

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Полагаю, что в жизни каждого человека наступает момент, когда у него появляется желание снова оглянуться на те маленькие и большие события, которые составляли главные этапы его прошлого. Так и мне неожиданно захотелось проявить кокетство старого болтуна и завести рассказ о людях и обстоятельствах, которых мне привелось быть свидетелем в моей весьма бурной жизни.

За всю мою жизнь мне приходилось встречаться, может быть, с наиболее интересными людьми, которых произвела на свет наша родина, (правда, эти отношения были большей частью делового характера), с людьми,

которые в наибольшей мере принимали участие в развитии торговли в Соединенных Штатах и в распространении их товаров по всему свету. Эти-то случаи и припомнились мне теперь и восстали со всей явственностью в моей памяти, явления необычайно важные, какими они представлялись мне и тогда в момент их совершения.

Немало споров существует относительно того, имеет ли человек право скрывать от внимания публики свои личные дела, и должен ли он защищаться от нападок. Дело в том, что раз он говорит о своих личных делах, его могут обвинить в эгоизме. Если же он будет молчать, про него скажут, что ему нечего сказать в свое оправдание, что он сознает вину.

Не в моем характере навязывать публике мои личные дела. Но раз семья моя и мои друзья изъявляют желание, чтобы я написал нечто вроде отчета, просят, чтобы я бросил луч света

на обстоятельства, послуживших предметом разногласия и общих рассуждений, я, в ответ на эти просьбы, уступаю желаниям своих друзей и берусь описывать события, которые и сделали мою жизнь столь интересной.

Есть еще один повод тому, чтобы я приступил к составлению воспоминаний. Ведь, если бы одна десятая доля того, что про меня рассказывается, было бы правдой, то те десятки и сотни способных и верных людей (из них многие уже умерли), которые связаны со мною общим делом, должны быть в глазах всех признаны виновными в тяжких преступлениях. Что касается меня лично, то я имел сперва твердое намерение не говорить ни слова, в надежде, что после моей смерти правда наконец обнаружится, и потомство свершит свой справедливый суд. Но так как я один могу объяснить многое из событий, в которых я играл известную роль, то

мне, в конце концов, показалось необходимым дать некоторые объяснения, которые, надеюсь, помогут пролить свет на многие события, которые стали предметом горячих споров. Я убежден в том, что многое в моей жизни было неверно понято.

Все, о чем я поведу рассказ, касается памяти умерших, но также затрагивает репутацию живых, и, на мой взгляд, будет правильнее, чтобы общество познакомилось со многим, так сказать, из первых рук, до установления окончательного приговора.

В момент начала составления этих воспоминаний, у меня не было даже отдаленной мысли, что они могут появиться когда-нибудь в форме отдельной книги. Я даже не думал сделать из них непритязательной автобиографии. Без всякого порядка и плана я заносил на бумагу все, что мне казалось интересным, избегая всяких претензий на полноту.

Мне доставила бы несравнимое удовольствие и чувство глубокого удовлетворения возможность детальнее остановиться на описании ежедневного кружка и дружбы, связывавших меня столько лет с более близкими сотрудниками по делу и участниками моего предприятия. Но я прекрасно понимаю, что такие описания, несмотря на всю их ценность для меня, читателя вряд ли заинтересуют. Вот почему в своих воспоминаниях мне приходится говорить лишь об очень немногих, из всей бесчисленной армии сотрудников, шедших рука об руку со мною в создании моих деловых предприятий.

*Дж. Д. Р.*

*Март 1909 года*

**ИСКУССТВО БРАТЬ**

## ОТЧИЙ ДОМ

За указание мне верного пути в жизни я обязан вечной благодарностью своему отцу. Человек, принимавший участие в целом ряде промышленных предприятий, он любил говорить со мною о них, указывал на их значение и знакомил меня с методами и принципами ведения дела. В самом уже раннем детстве я вел маленькую книгу (я называл ее «книгой счетов А» и сохранил до сих пор), в которую аккуратно заносил все приходы и расходы, ведя аккуратно счет тем небольшим суммам, который постоянно уделял на благотворительные цели.

Люди, обладающие меньшими средствами, зачастую живут в более тесном

семейном кругу, чем располагающие целой массой слуг для удовлетворения разнообразнейших своих потребностей. Я не могу не благословлять судьбу, пославшую мне родителей, именно из людей первой категории.

Семи или около восьми лет от роду я вступил на путь коммерции, сделав под руководством матери свое первое «дело». У меня было несколько индюшек, а мать давала мне на корм им остатки молочных продуктов. Выкормкой и продажей их я занимался уже лично со всем достоинством делового человека. Вся выручка шла в мою пользу, расходов не было никаких, они шли за счет матери и, таким образом, мое «состояние» возрастало. Его рост и изменения я тщательно, насколько умел, отмечал в своей бухгалтерии.

Меня это необычайно радовало. Я и сейчас еще будто вижу своих, исполненных достоинства, откормленных птиц на гордой прогулке вдоль

ручья и через лесок нашего небольшого именища. С этих детских дней я сохраняю особую симпатию к стаям индюшек и не упускаю случая полюбоваться ими.

Моя мать великолепно умела поддерживать дисциплину среди нас, детей, охраняя «достоинство семьи» при помощи березовой розги в случаях, если мы проявляли намерения нанести урон этому «достоинству». Однажды, помню, благодаря некоторым фатальным происшествиям в нашей деревенской школе, мне удалось поближе познакомиться с этим приспособлением. И тут, уже во время экзекуции, мне пришло в голову начать доказывать, что я совершенно не причем.

— Ничего! — сказала на это мать. — Ведь мы уже начали порку! Чего же ее бросать, сгодится на будущее время!

Подобную же логическую последовательность мать моя проявляла всегда. Однажды ночью, помню, мы,

## СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие.....	3
<b>ИСКУССТВО БРАТЬ</b> .....	9
Отчий дом .....	11
Начало работы .....	15
Первый заем.....	26
Надо твердо держаться основных принципов.....	28
Десять процентов.....	35
Как я собирал порою деньги.....	38
Сбор денег на выкуп церкви .....	39
<b>ПЕРВЫЕ ШАГИ В НЕФТЯНОМ ДЕЛЕ</b> .....	43
Торговля керосином .....	45
Заграничные рынки.....	51
Основание Standard Oil Company.....	55
Планы страхования .....	58
Почему компания платит большие дивиденды.....	61
Нормальный рост дела.....	62
Капитализация.....	65
Дело Баккуса .....	69
Вопрос о скидке .....	87
Трубопроводы и железные дороги.....	91

THE STANDARD OIL COMPANY.....	97
Наша манера вести дела .....	99
Современные синдикаты .....	114
Горизонты будущего .....	120
Деловой человек в Америке.....	123
<b>ДЕЛОВОЙ ОПЫТ И ПРИНЦИПЫ.....</b>	<b>133</b>
Деловой опыт и принципы.....	135
Постройка судов .....	146
Как мы располагали к себе конкурента.....	149
Как мы назначили человека, первый раз в жизни вышедшего в море, директором судоходных сообщений .....	155
Как мы продали дело Стальному Тресту.....	159
Надо всегда следовать законам торговли.....	161
Опыт, вынесенный из времени паники .....	164
<b>СТАРЫЕ ДРУЗЬЯ ПО ДЕЛУ .....</b>	<b>169</b>
Верный друг .....	171
Против капитала — доводы рассудительности .....	177
Радость удачи .....	182
Ценность дружбы.....	193
Наслаждение в прокладывании дорог.....	204

ИСКУССТВО ДАВАТЬ.....	213
Радость давать.....	215
Границы богатства .....	217
Лучший способ благотворения.....	220
Отсутствие корыстных целей пролагает путь к успеху .....	223
Великодушие услужливости.....	227
Поддержка научных исследований.....	232
Поразительная хирургическая операция.....	235
Фундамент всякой помощи .....	241
Некоторые основные принципы.....	246
ТРЕСТ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ ...	259
Система благотворительности .....	261
Просьбы, с которыми к нам обращаются .....	271
Учреждения, находящиеся во взаимных сношениях.....	277
Потребность в высшем образовании.....	281
Д-р Вильям Р. Гарпер .....	284
Основания условных пожертвований.....	292
Трест благотворительности .....	295
Несколько слов вместо послесловия.....	302