

Российские
и мировые эксперты,
практики и кейсы

 SKOLKOVO
Московская школа
управления

ГОТОВНОСТЬ К БУДУЩЕМУ

КАК ПРОЦВЕТАТЬ В ЭПОХУ
НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Научно
обоснованный подход
к профессиональному
развитию

Селина Нери

Доктор наук, профессор Московской школы управления SKOLKOVO

МИОО

УДК 005.511
ББК 65.291.231
Н54

Оригинальное название:
Future Readiness. How to Thrive in the Future of Work
На русском языке публикуется впервые

Нери, Селина

Н54 Готовность к будущему. Как процветать в эпоху неопределенности / Селина Нери ; пер. с англ. Г. Чугаева, О. Волковой, Д. Дворцовой, М. Бутовой. — Москва : МИФ, 2026. — 336 с. — (Skolkovo Business Review).

ISBN 978-5-00281-141-0

Можно ли не просто выживать, а процветать в мире, где правила меняются быстрее, чем вы успеваете к ним адаптироваться? Книга Селины Нери доказывает: можно, если сместить фокус с пассивной адаптации на проактивное управление будущим.

Автор, опираясь на собственные научные исследования и 30-летний опыт работы в компаниях Fortune 500, разработала концепцию Готовности к будущему (Future Readiness) — ключевой метакомпетенции XXI века, необходимой для устойчивой карьеры и роста бизнеса в эпоху неопределенности.

В основе книги лежит идея непрерывного движения и развития. Внутри — авторская модель, включающая шесть элементов: компетенции, опыт, драйверы, импульс, влияние, потенциал. Она помогает перейти от устаревшей системы «учеба — работа — пенсия» к многоэтапной карьере, что позволит вам сохранить востребованность и высокую производительность независимо от возраста, кризисов на локальном и глобальном рынках.

УДК 005.511
ББК 65.291.231

*Все права защищены.
Никакая часть данной книги
не может быть воспроизведена
в какой бы то ни было форме
без письменного разрешения
владельцев авторских прав.*

ISBN 978-5-00281-141-0

Copyright © Selina Neri, 2026
© Издание на русском языке, перевод,
оформление. ООО «МИФ», 2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

От автора	5
-----------------	---

Введение	7
----------------	---

ЧАСТЬ I. СИЛА ГОТОВНОСТИ К БУДУЩЕМУ

Глава 1. Новый фронтир рабочей деятельности	31
---	----

Глава 2. Как процветать на новом фронтире рабочей деятельности	61
--	----

Глава 3. Готовность к будущему. Краткая история	73
---	----

ЧАСТЬ II. РАБОТА НАД ГОТОВНОСТЬЮ К БУДУЩЕМУ

Глава 4. Руководство по готовности к будущему	97
---	----

Глава 5. Преодолеть статус-кво	121
--------------------------------------	-----

Глава 6. Компетенции: общий обзор и внутреннее ядро	135
---	-----

Глава 7. Компетенции: внешнее ядро (коллективный результат)	174
--	-----

Глава 8. Периферийный слой: уверенная ИИ-грамотность и глобальное ориентирование	199
---	-----

Глава 9. Опыт, драйверы, импульс, влияние	211
---	-----

Глава 10. Потенциал	239
---------------------------	-----

ЧАСТЬ III. ВОПЛОЩЕНИЕ ГОТОВНОСТИ К БУДУЩЕМУ

Глава 11. С чего начинается готовность к будущему	273
---	-----

Глава 12. Алхимия человекоцентричности	290
--	-----

ОГЛАВЛЕНИЕ

Глава 13. Масштабированный триумф	298
Глава 14. Следующая глава	314
Эпилог. Чудесный мир готовности к будущему	329
Благодарности	333

*Посвящаю Объединенным Арабским Эмиратам,
где эта книга и моя собственная история обрели свой дом.
Я — эмиратка. Не потому, что родилась здесь, а потому,
что Объединенные Арабские Эмираты родились во мне.
С благодарностью, Селина*