

Ч Х В Е Ч Ж И У Н

КАК  
  
НЕФТЬ  
ПРАВИТ  
МИРОМ

ОТ ПЕРВОЙ МИРОВОЙ ВОЙНЫ  
ДО СЛАНЦЕВОЙ РЕВОЛЮЦИИ

 **БОМБОРА**  
ИЗДАТЕЛЬСТВО

Москва

УДК 94:620.9  
ББК 63.3(0):31  
Ч-97

석유는 어떻게 세계를 지배하는가 by 최지웅  
HOW PETROLEUM RULES THE WORLD by Jiwoong Choi  
Copyright © 2019 BOOKIE Publishing House, Inc.  
Russian Translation Copyright © 2025 «Publishing House «Eksmo»  
ALL RIGHTS RESERVED  
This translated edition was published by arrangement with BOOKIE  
Publishing House, Inc. through Shinwon Agency Co.

**Чхве Чжи Ун.**

Ч-97      Как нефть правит миром : от Первой мировой войны до сланцевой революции / Чхве Чжи Ун ; [перевод А. И. Гребенкиной]. — Москва : Эксмо, 2025. — 320 с. — (Человек. Мир. Общество).

ISBN 978-5-04-186784-3

«Как нефть правит миром. От Первой мировой войны до сланцевой революции» — это захватывающее исследование того, как черное золото формирует глобальную экономику, политику и влияет на международные конфликты. Книга раскрывает, кто контролирует нефтяные ресурсы, почему они становятся причиной войн и как будущее энергетики может изменить баланс в мире.

УДК 94:620.9  
ББК 63.3(0):31

ISBN 978-5-04-186784-3

© Гребенкина А.И., перевод на русский язык, 2024  
© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2025

# Содержание

Об авторе .....	11
Пролог. Уникальное слово для понимания современной реальности .....	13

## **ЧАСТЬ 1. НЕФТЬ: ОТКРЫВАЯ СОВРЕМЕННОСТЬ (ПЕРВАЯ МИРОВАЯ ВОЙНА — 1969 ГОД)**

Глава 1. Настоящий нефтяной король — не Рокфеллер, а Черчилль? .....	22
Глава 2. Почему Тони Блэр стал «пуделем Буша» .....	28
Глава 3. Чем схожи такие разные Корея и Иран .....	34
Глава 4. Как провокация Египта застала врасплох Британию в 1956 году .....	40
Глава 5. Мощнейшее оружие, которое заставило капитулировать Британию и Францию .....	46
Глава 6. Энрико Маттеи бросает вызов «семи сестрам» .....	52
Глава 7. Мечта Че Гевары и рождение ОПЕК .....	58
Глава 8. Провал посредничества арабских стран и Шестидневная война .....	65
Глава 9. Почему Япония начала войну против США .....	72

## **ЧАСТЬ 2. НЕФТЬ СТАНОВИТСЯ ОРУЖИЕМ (1970–1979 ГОДЫ)**

Глава 10. Исчезновение излишков и изменения в нефтяном порядке .....	80
Глава 11. Война Судного дня — война не ради победы .....	88
Глава 12. Первый нефтяной кризис, или Как нефть стала оружием .....	94
Глава 13. Опубликовала ли Корея проарабские заявления? .....	101
Глава 14. Садат: развязал войну, но все равно получил Нобелевскую премию мира .....	109
Глава 15. Франция восстает против порядка, установленного США .....	117
Глава 16. Откуда в Сеуле Тегеранский бульвар? .....	125
Глава 17. Почему Ямани рисковал жизнью, выступая против политики высоких цен на нефть .....	133
Глава 18. Иран на пути от союзника к противнику Соединенных Штатов .....	141
Глава 19. Почему второй нефтяной шок стал неожиданностью .....	149

## **ЧАСТЬ 3. НЕФТЬ: ОТКРЫВАЯ РЫНОК (1980–1989 ГОДЫ)**

Глава 20. Семена террора, посеянные в Афганистане .....	158
Глава 21. Всегда ли высокие цены на нефть выгодны нефтедобывающим странам? .....	165
Глава 22. Почему нефтедобывающие страны могли быть против коммерциализации нефти .....	173

Глава 23. Как США манипулируют рынком .....	180
Глава 24. Почему цены на нефть резко упали в 1986 и 2014 годах .....	187
Глава 25. Почему Саудовская Аравия — крупнейший акционер корейской нефтеперерабатывающей компании .....	196
Глава 26. Новый подход Саудовской Аравии к падению цен на нефть .....	204

#### **ЧАСТЬ 4. НЕФТЬ: ОПРЕДЕЛЯЯ СОВРЕМЕННОСТЬ (1990 ГОД — НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ)**

Глава 27. Война в Персидском заливе: парад ошибок и предрассудков .....	216
Глава 28. Почему Америка выбрала глобализацию и свободную торговлю .....	227
Глава 29. Действительно ли теракт 11 сентября — «столкновение цивилизаций»? .....	237
Глава 30. Нужна ли предсказуемость в нефтедобыче, если прогнозы могут быть ошибочными? .....	252
Глава 31. Скрытые причины глобального финансового кризиса .....	260
Глава 32. Саудовская Аравия: хранительница эпохи доллара .....	274
Глава 33. Новый мир, созданный сланцевой революцией .....	286
Эпилог. Нефть определяет завтрашний день .....	297
Примечания .....	304



**Посвящается Хёнджу**



## Об авторе

Чхве Джиун, автор настоящей книги, в настоящее время занятый в нефтяной компании, немало времени посвятил комплексному изучению окружающего мира, формирование которого во многом определяется такими факторами, как нефть и природные ресурсы. Окончив факультет английской литературы Корейского университета и бизнес-школу Университета Аджу, в 2008 году Чхве Джиун был принят на работу в Корейскую национальную нефтяную корпорацию (KNOC). Позже он успешно сдал экзамен на получение американского сертификата CPA (сертифицированного аудитора) и работал по данному направлению в европейских и африканских филиалах корпорации, а также в департаменте стратегических резервов. В тот период своей жизни он много размышлял о том, что значит работать в нефтяной компании, а также о процессах, лежащих в основе нефтяной политики. В 2015 году Чхве Джиун был отобран для обучения за границей и поступил в университет Ковентри в Лондоне на программу MBA по нефтегазовому направлению. Объединив знания, полученные во время обучения, богатый профессиональный опыт и собственные умозаключения, он решил попытаться раскрыть сущность феномена нефти и написал эту книгу. Сейчас Чхве Джиун состоит в департаменте стратегических резервов,

Об авторе

а в свободное время занимается ведением официального блога KNOC — Oil Dream, где в доступной форме рассказывает читателям об истории нефти, а также освещает политические и экономические вопросы, связанные с нефтяной промышленностью.

## Пролог

# Уникальное слово для понимания современной реальности

Мы предпринимаем всевозможные попытки разобраться в природе окружающего нас мира: смотрим новости, читаем газеты, изучаем интернет-ресурсы, путешествуем и приобретаем самый разный опыт. Однако в этом бурном потоке легко упустить самое главное. События, мысли и образы сегодняшнего дня уже завтра могут измениться, и, сосредотачиваясь лишь на мимолетных явлениях, мы рискуем начать воспринимать мир поверхностно.

Чтобы правильно понять современный мир, необходимо выявить ключевые понятия, пронизывающие всю эпоху. Важно выделить факторы, которые остаются неизменными с течением времени. В межличностных отношениях, когда мы пытаемся понять человека, самым важным становится понимание его сокровенных надежд и неизменных желаний. Без этого мы не можем осмыслить или предсказать его действия. То же самое касается и мира, в котором мы живем. Совершенно бессмысленно пытаться понять его, не зная, куда устремлены его чаяния или каковы истинные намерения крупнейших держав, определяющих международный порядок.

Если поставить перед собой задачу подобрать такой ключ к современности, им, вне всякого сомнения,

окажется нефть. В истории современной Южной Кореи можно выделить два ключевых понятия — «демократизация» и «экономическое развитие»; в истории всего современного мира это же место занимают «нефть» и «холодная война». Холодная война завершилась, но нефть по-прежнему остается важнейшим фактором, определяющим мировую политику и экономику. И дело не только в том, что нефть служит основным источником энергии\*. Нефть — это «основной элемент интересов» в современном мире. С момента окончания Второй мировой войны и до наших дней нефть не перестает быть источником богатства и власти в международном сообществе. Власть над нефтью означает власть над миром.

И это не просто истории из прошлого. Теракты 11 сентября 2001 года, глобализация, война в Ираке, финансовый кризис, политика количественного смягчения\*\* и ультранизких процентных ставок, санкции против Ирана и даже возврат к изоляционизму при Трампе\*\*\* — во всех этих событиях нефть сыграла ключевую

---

\* Согласно базовому прогнозному сценарию Международного энергетического агентства (МЭА) до 2050 года, ископаемые виды топлива продолжают обеспечивать более половины (58%) всего объема производства энергии в мире. Доля нефти в энергобалансе составит 24%. — *Прим. ред.*

\*\* Политика количественного смягчения — экономическая мера, направленная на стимулирование экономики. Ее основная идея заключается в том, чтобы снизить процентные ставки и повысить объем доступных средств для банков и других финансовых институтов.

\*\*\* Занимал пост президента Соединённых Штатов в 2017–2021 годах, с 2024 года — действующий президент США. — *Прим. ред.*

роль, и именно поэтому объяснить сущность современного мира без упоминания нефти практически невозможно.

Взглянем хотя бы на ключевую проблему Корейского полуострова — северокорейский ядерный вопрос. В Белом доме убеждены, что ее решение находится в руках Китая, поскольку именно Китай отвечает за поставки нефти в Северную Корею. То же самое можно сказать о конфликте между США и Ираном: когда США разорвали ядерное соглашение, Тегеран ответил угрозой заблокировать Ормузский пролив — важнейший маршрут для поставок нефти.

Более того, современная финансовая система в значительной степени опирается на стоимость нефти как реального актива. Журнал *Fortune* ежегодно публикует *Global 500* — список крупнейших мировых компаний, и даже в условиях низких цен на нефть в 2018 году пять из десяти были нефтяными корпорациями. Поскольку деньги, которые зарабатывают и инвестируют такие гигантские корпорации, в конечном итоге циркулируют на финансовых рынках, современная финансовая система также очень сильно зависит от нефти. Эта книга объясняет, что глобальная долларовая экономика и мировой финансовый кризис 2008 года также были тесно связаны с нефтью. Читатель сможет убедиться и в том, что многие аспекты политики Трампа были обусловлены изменениями энергетической ситуации в США.

Мы живем в нефтяную эпоху. Нефть — одновременно и артефакт прошлого, и очевидный тренд настоящего, и проекция будущего, по крайней мере на поколение вперед. Тем не менее в Южной Корее крайне редко слышны

дискуссии о ней. Это и понятно: нам, корейцам, свойственно отрицать ее значимость. Многие в своих рассуждениях руководствуются лишь усвоенными стереотипами о вреде нефти для окружающей среды или тревожатся из-за отсутствия в Корее собственных запасов. Кроме того, в воздухе витает смутное ожидание появления новых технологий и новых источников энергии\*.

Надежды — это прекрасно. Однако, если из-за неопределенных надежд мы не видим очевидного факта, что мы по-прежнему живем в нефтяную эпоху, наше представление о современности ошибочно. В основе нынешних войн, конфликтов, политических и экономических процессов всегда лежит нефть. Эта книга рассказывает о том, почему в будущем ситуация вряд ли радикально изменится.

Есть еще одна важная причина, по которой нам необходимо задумываться о нефти: в Южной Корее ее практически нет. Отсутствие ресурса, необходимого для выживания, — серьезная проблема. Нам неизбежно придется искать и разрабатывать способы решить или хотя бы смягчить эту проблему. Нефть — слишком важный ресурс, чтобы просто опустить руки и считать ее отсутствие нерешаемой проблемой. Однако необдуманное и поспешное решение может быть не менее опасным. Следовательно, требуется очень много размышлений и планирования.

В романе Харуки Мураками «Норвежский лес» есть сцена, которая, похоже, отражает наше восприятие от-

---

\* В 2023 году общее потребление первичной энергии Южной Кореей составило 12,43 эксаджоулей, из которых: около 43,2% приходилось на нефть; 21,7% — на уголь; 17,4% — на природный газ; 13,0% — на ядерную энергию; 4,5% — на возобновляемые источники энергии; 0,2% — на гидроэнергетику. — *Прим. ред.*

сутствия нефти в стране. Студенты, протестующие против государственной власти, врываются в аудиторию, где главный герой Ватанабэ слушает лекцию о греческих трагедиях и приеме Deus Ex Machina\*. Они вытесняют с кафедры пожилого профессора и начинают произносить свои речи. Их аргументы сильны, суть их требований не вызывает возражений, но повторение одних и тех же аргументов практически в одних и тех же формулировках лишает их убедительности. Слушая их, Ватанабэ размышляет: «Их настоящий враг — не государственная власть, а нехватка воображения».

Так и Южная Корея: кажется, что в нефтяном вопросе наша страна страдает от острого недостатка воображения. Многочисленные публикации, продвигающие необходимость обеспечения ресурсами из-за рубежа, все как одна используют лозунг «В стране, где нет ни капли нефти, разработка ресурсов обязательна». По сути, это не аргумент, а лишь нормативный императив, который эксплуатируют без оглядки на гуманистические соображения, стратегию международных отношений или точные бизнес-расчеты. В таких текстах трудно найти изящную логику или свежее содержание.

Для нас, живущих в эпоху нефти, сложившаяся ситуация переводит на совсем иной уровень вопрос о том, как «нефть правит миром в эпоху потерь». Конечно, в нашей жизни нефть важна уже не только как топливо или сырье — ее значение гораздо глубже и многограннее. В современной истории нефть стала глубинным фактором,

---

\* Театральный прием, когда Бог внезапно спускается на сцену и чудесным образом решает все проблемы.