

Артем Вахрушев

ОРГАНИЗУЙ И УПРАВЛЯЙ

Как перестать тушить пожары
и начать масштабировать
бизнес



МИОО

Свой бизнес

Артем Вахрушев

ОРГАНИЗУЙ И УПРАВЛЯЙ

**Как перестать тушить пожары
и начать масштабировать
бизнес**

Москва
МИФ
2026

УДК 005.1
ББК 65.291.21
В22

Вахрушев, Артем

В22 Организуй и управляй. Как перестать тушить пожары и начать масштабировать бизнес / Артем Вахрушев. — Москва : МИФ, 2026. — 304 с. — (Свой бизнес).

ISBN 978-5-00250-541-8

Вы — основатель, руководитель, инициатор, драйвер. Вы в курсе всего происходящего, принимаете решения, тянете на себе операционку. Но рано или поздно наступает момент, когда этот подход начинает мешать. Руководителю не хватает ресурса, чтобы постоянно участвовать во всех процессах. Бизнес начинает буксовать.

Проблема в том, что у компании нет эффективной системы управления. Эта книга — практическое руководство по ее созданию. Вы получите понятный инструмент — «звезду организационного дизайна», адаптированную под реалии российского бизнеса.

УДК 005.1
ББК 65.291.21

Книга не пропагандирует
употребление табака.
Употребление табака вредит
вашему здоровью.

*Все права защищены.
Никакая часть данной книги
не может быть воспроизведена
в какой бы то ни было форме
без письменного разрешения
владельцев авторских прав.*

ISBN 978-5-00250-541-8

© Вахрушев А., 2025
© Оформление. ООО «МИФ», 2026

Оглавление

От автора	6
Глава 1. Общие принципы построения и управления компанией: как выйти из операционного тупика и начать развивать свой бизнес	9
Глава 2. Стратегия: как сделать так, чтобы сотрудники выполняли задачи	48
Глава 3. Персонал: как добиться, чтобы каждый сотрудник помогал увеличивать прибыль	80
Глава 4. Система стимулирования: как сделать, чтобы она действительно побуждала работать лучше	106
Глава 5. Бизнес-процессы: как сделать систему управления более эффективной	149
Глава 6. Организационная структура: как разделить зоны ответственности внутри компании	181
Глава 7. Эффективный руководитель: как улучшить коммуникацию и преодолеть сопротивление коллектива	226
Глава 8. Создание корпоративной системы управления изменениями и организационного развития	258
Послесловие	300
Об авторе	303