

business
pocket

ИЛОН МАСК



ДЕННИС
НИЛ

11 УРОКОВ ЛИДЕРСТВА
ОТ САМОГО ЭПАТАЖНОГО
ГЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА

 **БОМБОРА**
ИЗДАТЕЛЬСТВО
Москва

УДК 33:929(73)
ББК 65.29
Н66

Dennis Kneale
The Leadership genius of Elon Mask
Copyright © 2025 by Dennis Kneale
Published by arrangement with Harper, an imprint
of HarperCollins Publishers

Нил, Деннис.

Н66 Илон Маск. 11 уроков лидерства от самого эпатажного гения человечества / Деннис Нил ; [перевод с английского В. Каргиной]. — Москва : Эксмо, 2026. — 352 с. — (Pocket).

ISBN 978-5-04-223053-0

Илон Маск — создатель компаний, которые изменили реальность: от Tesla до SpaceX и PayPal. Он всегда делал ставку на невозможное — и выигрывал там, где проигрывают другие. Что делает его подход к продуктам, коммуникации и управлению таким эффективным?

Ответ на этот вопрос нашел Деннис Нил — журналист с тридцатилетним стажем в Wall Street Journal, Forbes и Fox Business, который лично побеседовал с десятками влиятельнейших предпринимателей мира от Безоса и Гейтса до Цукерберга и Трампа. Он изучил биографию Маска и вывел из его решений, провалов и побед 11 концентрированных уроков лидерства, стратегии и дерзости. С ними вы приблизитесь к званию гения, миллиардера, плеябоя и филантропа.

УДК 33:929(73)
ББК 65.29

© Валерия Каргина, перевод на русский язык, 2026
ISBN 978-5-04-223053-0 © Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2026

Содержание

Введение.	9
УРОК 1. Всё это может быть иллюзией, так что действуй.	19
УРОК 2. Уменьшай, убирай, расхламляй	43
УРОК 3. Самый торчащий гвоздь забивают первым. Будь начеку	74
УРОК 4. Дразни критиков, бей шортселлеров.	99
УРОК 5. Большинство людей — бездельники. Маск требует полной отдачи.	133
УРОК 6. Свобода слова важнее всего. Говори вслух	158
УРОК 7. К чёрту СМИ. Они — бессовестные манипуляторы	205
УРОК 8. Мечтай по-крупному и будь готов посвятить этому десятилетия.	237
УРОК 9. Всегда делай ставку на себя и удваивай	267
УРОК 10. Лучше взлететь и сгореть, чем остаться на земле	284
УРОК 11. Наиболее вероятный исход — часто самый ироничный.	307
Заключение	339
Благодарности.	345
Об авторе.	348

**Дорин, Софии и больше всего моей дочери
Цзин Цзин**

**«Лучше быть ошибающимся оптимистом,
чем пессимистом, который прав».**

— Илон Маск в подкасте *The Joe Rogan
Experience*, 7 сентября 2018 года.

Введение

«**К**атитесь к чёрту».

Так сказал Маск в ноябре 2023 года — спустя год после покупки Twitter* — со сцены конференции New York Times DealBook. Он обращался к рекламодателям, которые требовали цензуру. А потом повторил эту фразу еще раз.

СМИ, включая CNBC, в шоке написали: «Как он смеет?» Для классического образа руководителя такое поведение неизбежно поставило бы репутацию под сомнение. Но именно в этом и кроется феномен Маска: нарушая правила, совершая ошибки и становясь эпицентром скандалов, он продолжает оставаться одним из величайших лидеров бизнеса.

Как он этого достиг? Почему у него всё получается? И почему человека, который добился феноменальных успехов как инноватор и предприниматель, преследуют федеральные агентства, критикуют политики, атакуют биржевые спекулянты и осуждают медиа?

Всё просто: он ломает все представления о том, каким должен быть идеальный лидер.

* Социальная сеть X (бывшая Twitter) заблокирована в России на основании решения Генпрокуратуры от 24.02.2022 года. — Прим. ред.

Каждый его шаг доказывает, что правила, на которые все так привыкли опираться, не гарантируют успех сами по себе. В американском бизнесе даже есть история, которая это подтверждает. История Кэрол Бартц и Yahoo.

Бартц была ветераном Кремниевой долины. Она обладала всеми качествами сильного лидера: твердость, решительность, стратегическое мышление и многолетний опыт. Под ее руководством Autodesk увеличил выручку в пять раз. Когда Yahoo всё еще оставался популярным сайтом, но начал стремительно терять позиции перед Google и Facebook**, пришло время сменить вектор развития. Именно это и поручили сделать Бартц.

Она поступила так, как от нее и ожидали. Провела сокращения, закрыла неэффективные проекты, упростила управление. В учебниках менеджмента такие действия называют необходимыми и правильными мерами. Но, несмотря на это, компания продолжала терять позиции, а акционеры не видели улучшения. Выручка падала, акции не росли, и вскоре совет директоров признал ее самым переплачиваемым CEO в S&P 500.

Ее уволили по телефону. Yahoo вскоре был поглощен Verizon, объединен с AOL и продан уже с убытком в 4,6 миллиарда долларов. Формально всё было сделано правильно, но результат

** Facebook, владелец Meta Platforms Inc., признана экстремистской организацией на основании решения Тверского районного суда гор. Москвы от 21.03.2022 года, и ее деятельность запрещена на территории Российской Федерации. — Прим. ред.

оказался катастрофическим. А в то же самое время Маск действует так, словно никаких правил не существует, и продолжает идти вперед.

Для одних он — источник восхищения, образец смелости, которую хотелось бы иметь самому. Для других — повод для раздражения: его готовность к конфронтации и привычка провоцировать врагов не вписываются в представление о «приличном» CEO.

Маск постоянно делает то, что большинству кажется безумием: ставит на карту всё, стремится к невозможному и повторяет это так часто, что подобный подход стал его отличительной чертой. Он легко ориентируется в нестабильной среде, умеет превращать трудности в точки роста и смело берется за задачи, которых избегают даже самые влиятельные люди. Его сила — в уникальном сочетании качеств: гениальной изобретательности Эйнштейна, интуитивного чутья Стива Джобса и яркой, демонстративной дерзости шоумена Барнума.

Многие предприниматели советуют рисковать и идти туда, где нет конкуренции. Но Маск идет дальше. Он целенаправленно выбирает цели, которые кажутся всем остальным недостижимыми и оторванными от реальности. Возможно, именно это коллективное убеждение в невыполнимости задачи и становится для него наилучшей мотивацией. Электромобили, превосходящие по характеристикам автомобили с бензиновыми двигателями? Считалось, что такого не будет. Космические полеты — прерогатива NASA, Китая и России? Что ж, посмотрим. Интернет

в отдаленных уголках беднейших стран? Об этом мечтали десятилетиями, но только Starlink достиг существенного прогресса.

Выбирая путь, на который решаются немногие, Илон Маск создал целый ряд ключевых компаний XXI века. Tesla сегодня удерживает около 60% мирового рынка электромобилей. SpaceX стала лидером в сфере частных космических запусков. А спутниковая сеть Starlink обеспечивает интернет-доступ в самых труднодоступных регионах мира.

И это лишь часть картины. В его портфеле — проекты, которые пока только набирают силу, но уже обещают новый виток развития технологий: Neuralink, разрабатывающая нейроинтерфейсы «мозг-компьютер»; The Boring Company, создающая подземные транспортные тоннели; и xAI — альтернатива крупнейшим ИИ-платформам Microsoft и Google.

О Маске пишут много и по-разному. Уолтер Айзексон в книге «Илон Маск» местами героизирует его, представляя почти сверхчеловеком — и, по мнению автора, не без оснований. Бен Мезрич в книге «Breaking Twitter*» идет в другую сторону и критикует его радикальные шаги после приобретения Twitter*. А журналисты New York Times Кейт Конгер и Райана Мака в книге «Character Limit: How Elon Musk Destroyed Twitter*» выносят еще более жесткий приговор, обвиняя Маска в разрушении самой сути социальной сети.

* Социальная сеть X (бывшая Twitter) заблокирована в России на основании решения Генпрокуратуры от 24.02.2022 года. — Прим. ред.

Несмотря на такое разнообразие взглядов — от героизации до обвинений — все эти книги описывают лишь отдельные эпизоды лидерства Маска. Они не объясняют, как из множества кризисов и побед складывается его целостный подход к делу. Между тем он на практике выработал собственную систему взглядов и принципов — некий «Этос Илона» — которая определяет его действия и мышление. И этот опыт может быть полезен широкой аудитории.

Пока сам Маск не изложил свои взгляды в автобиографии, я решил систематизировать его опыт в книге «Илон Маск. 11 уроков лидерства от самого эпатажного гения человечества». Для этого я погрузился в его биографию: изучил тысячи публикаций, интервью и публичных высказываний. Чтобы понять, что стоит за его решениями и стратегией, я опирался и на собственный опыт — более тридцати лет в деловой журналистике. За это время я был старшим редактором *The Wall Street Journal* в Нью-Йорке, управляющим редактором *Forbes*, вел эфиры на CNBC и Fox Business, а сегодня работаю как медиастратег, пишу тексты, выступаю на Newsmax TV и веду подкаст *What's Bugging Me*.

За годы карьеры я встречался и беседовал с сотнями генеральных директоров и предпринимателей — от Безоса и Гейтса до Цукерберга, Кьюбана, Мёрдока, Диллера, Ларри Эллисона, Соррелла и даже Дональда Трампа. И всё же на фоне этого впечатляющего списка имен Маск выделяется особым сочетанием интеллектуальной мощи, вдохновляющего видения

и дерзкого подхода к бизнесу и жизни. Ни один другой предприниматель нашего времени не оказал столь мощного и многогранного влияния на индустрию и общество. По масштабу и скорости новаторства Маску просто нет равных.

И так было с самого начала.

В середине 1990-х он запустил свой первый проект — Zip2, цифровой картографический сервис для газет. Вложив свои последние 28 000 долларов в стартап, он вместе с братом Кимбалом сумел через четыре года продать компанию за 305 миллионов, получив свою первую серьезную прибыль — \$22 миллиона. Этот успех стал отправной точкой для череды еще более дерзких начинаний.

Уже через несколько месяцев он запустил X.com* — проект, который должен был стать «универсальным приложением» для финансовых операций. Маск вложил в него почти половину своего дохода от Zip2. Такой шаг выбивался из правил Кремниевой долины: обычно основатели стартапов привлекают венчурное финансирование, а не тратят собственный капитал. Но Маск действовал по-своему.

Вскоре X.com* слился с другой фирмой и превратился в PayPal. Здесь Маск снова пошел против большинства. Руководство решило сосредоточиться исключительно на онлайн-платежах, а он настаивал на большем — платформе

* Социальная сеть X (бывшая Twitter) заблокирована в России на основании решения Генпрокуратуры от 24.02.2022 года. — Прим. ред.

«всё-в-одном», включающей банковские услуги, инвестиции в акции и облигации, сбор задолженности и другие функции. Конфликт стратегий закончился для Маска уходом из проекта.

В феврале 2002 года PayPal вышел на биржу, и его доля выросла до \$60 миллионов уже в первый день торгов. А когда через месяц eBay выкупил компанию, стоимость пакета Маска стремительно увеличилась до \$175 миллионов — почти втрое всего за восемь месяцев. Но вместо того, чтобы остановиться и наслаждаться богатством, он снова нарушил логику «правильного» поведения лидера: вложил \$100 миллионов, половину состояния, в создание SpaceX. Сегодня его доля в этой ракетостроительной компании составляет 45,2% и оценивается в \$95 миллиардов.

В начале 2004 года Маск снова пошел против ожиданий и инвестировал \$6,5 миллионов в испытывавший трудности стартап Tesla. За следующие четыре года он добавил еще \$70 миллионов из собственных средств и сам возглавил компанию, чтобы спасти ее. В глазах многих это была авантюра, но именно эта ставка «на самого себя» превратила Tesla в лидера мирового рынка электромобилей. При цене акции в \$180 долларов его доля в 13% стоит более \$75 миллиардов.

Покупка Twitter* в октябре 2022 года за \$44 миллиарда вывела Маска на новый уровень

* Социальная сеть X (бывшая Twitter) заблокирована в России на основании решения Генпрокуратуры от 24.02.2022 года. — Прим. ред.