



ГЕНИАЛЬНЫЕ МЫСЛИ ВЕЛИКИХ

▶ ФИНАНСЫ МЕНЕДЖМЕНТ ФЕНОМЕН

Чарли Мангер

A large, stylized handwritten signature in black ink, reading "Мунгер" (Munger), slanted upwards from left to right.

 **БОМБОРА**
ИЗДАТЕЛЬСТВО

Москва

УДК 336.7
ББК 65.262
К47

David Clark
TAO OF CHARLIE MUNGER: A Compilation of Quotes
from Berkshire Hathaway's Vice Chairman on Life,
Business, and the Pursuit of Wealth With Commentary
Copyright © 2017 by David Clark
Scribner, an Imprint of Simon & Schuster, LLC, is the
original publisher

Кларк, Дэвид.
К47 Чарли Мангер. Лучшее / Дэвид Кларк ;
[перевод с английского П. Эбель]. — Москва :
Эксмо, 2026. — 384 с. — (Гениальные мысли
великих бизнесменов).

ISBN 978-5-04-228289-8

Чарли Мангер:
— Американский инвестор, юрист, филантроп
и долгие годы — вице-председатель Berkshire Hathaway
— Бизнес-партнер и близкий друг Уоррена Баффетта
— Популяризатор отказа от модных финансовых
схем: он призывал к простоте, честности и здравому
смыслу в инвестициях

В эту книгу вошли самые вдохновляющие высказы-
вания инвестора. Их собрал и объяснил один из
ведущих мировых экспертов в области инвестицион-
ных методов Дэвид Кларк. Он проанализировал сотни
газет, журналов, глянцевого изданий, публичных вы-
ступлений, книг, блогов, сайтов с цитатами и прочих
веб-ресурсов.

УДК 336.7
ББК 65.262

© П. Эбель, перевод, 2026
© Оформление.
ISBN 978-5-04-228289-8 ООО «Издательство «Эксмо», 2026

Оглавление

| | |
|------------------|----|
| Примечание | 15 |
| Введение | 17 |

ЧАСТЬ I. РАЗМЫШЛЕНИЯ ЧАРЛИ ОБ УСПЕШНОМ ИНВЕСТИРОВАНИИ

| | |
|--|----|
| 1. Быстрый заработок | 30 |
| 2. Круг знаний | 32 |
| 3. Будьте разумнее | 34 |
| 4. Когда пора обратиться к врачу | 36 |
| 5. Как выловить рыбу в бочке | 38 |
| 6. Откровение | 40 |
| 7. Ошибка Грэма | 44 |
| 8. Сидите на попе ровно | 48 |
| 9. Проблеск мудрости | 50 |

| | |
|---|-----|
| 10. Аналитики | 52 |
| 11. Неправильная оценка активов | 54 |
| 12. Диверсификация | 56 |
| 13. Когда нужно инвестировать по-крупному | 58 |
| 14. Толпа | 60 |
| 15. Дар предвидения | 62 |
| 16. Финансовый кризис = возможность | 64 |
| 17. Всё дело в наличных | 68 |
| 18. Сломленное поколение | 70 |
| 19. Терпение | 72 |
| 20. Стоимость акций | 74 |
| 21. EBITDA | 76 |
| 22. Чем опасны финансовые компании | 78 |
| 23. Излишняя уверенность | 82 |
| 24. Доверительные управляющие | 86 |
| 25. Ожидание | 90 |
| 26. Офшорные зоны | 94 |
| 27. Вечные проблемы | 96 |
| 28. Сюрпризы | 98 |
| 29. Оценивайте свои шансы | 100 |
| 30. Парочка ценных компаний | 104 |
| 31. Доля в бизнесе | 108 |
| 32. Время принять реальность | 112 |
| 33. Не надейтесь на глупостей | 114 |

| | |
|---|-----|
| 34. Возможность | 116 |
| 35. Будущее BERKSHIRE HATHAWAY | 118 |
| 36. Финансовая деменция | 120 |
| 37. Оценка стоимости бизнеса | 124 |
| 38. Ожидание — самая сложная задача ... | 128 |
| 39. Когда пора включиться | 132 |
| 40. Университетская магия | 134 |
| 41. Алчные банкиры | 138 |
| 42. Инвестирование в банки | 140 |
| 43. Забудьте о секретной формуле | 142 |
| 44. Поговорим о технологиях | 144 |
| 45. Успешное инвестирование | 148 |
| 46. Как переиграть рынок | 150 |
| 47. Комиссии | 152 |

7

Чарли
Мангер.
Лучшее

ЧАСТЬ II. РАЗМЫШЛЕНИЯ ЧАРЛИ О БИЗНЕСЕ, БАНКОВСКОМ ДЕЛЕ И ЭКОНОМИКЕ

| | |
|---|-----|
| 48. Великая депрессия | 156 |
| 49. Регулирование банков | 158 |
| 50. Слишком большие, чтобы обанкротиться | 160 |
| 51. Деньги в долг | 162 |
| 52. Безумный свободный рынок | 164 |
| 53. Дерегулирование банковской системы | 166 |
| 54. Излишества Уолл-Стрит | 168 |
| 55. Эффект богатства | 170 |

| | |
|--|-----|
| 56. Денежная эмиссия | 172 |
| 57. Инфляция активов | 174 |
| 58. Нефтяные запасы | 178 |
| 59. Корея | 180 |
| 60. Кнут и пряник | 182 |
| 61. Неуправляемые банкиры | 184 |
| 62. Чем опасны деривативы..... | 186 |
| 63. Безумная стратегия кэрри-трейд | 190 |
| 64. Коррупция в Азии | 192 |
| 65. Экономическое чудо Китая | 194 |
| 66. Свободная торговля | 196 |
| 67. Скупец | 198 |
| 68. Корпоративные налоги | 200 |
| 69. Низкие стандарты | 202 |

8

Дэвид Кларк

ЧАСТЬ III. КАК ПРИМЕНЯТЬ ФИЛОСОФИЮ ЧАРЛИ В БИЗНЕСЕ И ИНВЕСТИЦИЯХ

| | |
|--|-----|
| 70. Покупай и держи | 206 |
| 71. Корпоративные слияния | 208 |
| 72. Крайности | 210 |
| 73. Формула большого заработка | 214 |
| 74. Два типа бизнеса | 218 |
| 75. Выживут немногие | 220 |
| 76. SEE'S CANDIES | 222 |
| 77. Простые решения/тяжелые решения... | 226 |

| | |
|----------------------------------|-----|
| 78. Падения рынка | 228 |
| 79. На что делать ставку | 230 |
| 80. Стимулы | 232 |
| 81. AIG и GE | 234 |
| 82. Меньше заемных средств | 236 |
| 83. Общий план | 238 |
| 84. Децентрализация | 242 |
| 85. ENRON | 246 |
| 86. GENERAL MOTORS | 248 |
| 87. ISCAR | 252 |
| 88. WELLS FARGO | 254 |
| 89. MCDONALD'S | 256 |
| 90. Ликвидность | 258 |
| 91. Сингапур | 260 |

9

Чарли
Мангер.
Лучшее

ЧАСТЬ IV. СОВЕТЫ ЧАРЛИ КАСАТЕЛЬНО ЖИЗНИ, ОБРАЗОВАНИЯ И СТРЕМЛЕНИЯ К СЧАСТЬЮ

| | |
|---|-----|
| 92. Шаг за шагом | 266 |
| 93. Каждому свое | 268 |
| 94. Знание основных идей | 270 |
| 95. Профессиональные советы | 274 |
| 96. Всезнайки | 276 |
| 97. Пустая трата образования | 278 |
| 98. Умейте признать, что были глупы | 280 |
| 99. Ошибайтесь | 282 |

| | |
|---------------------------------------|-----|
| 100. Специализация | 284 |
| 101. Нет нужды работать | 286 |
| 102. Живите по средствам | 288 |
| 103. Долой старое..... | 290 |
| 104. Моральный долг | 292 |
| 105. Секрет успеха | 294 |
| 106. Будьте экономнее | 296 |
| 107. Идеология | 298 |
| 108. Отказ от идей | 300 |
| 109. Катехизис | 302 |
| 110. Шаблонные решения | 304 |
| 111. Самообучающиеся машины | 306 |
| 112. Секрет мудрости | 308 |
| 113. Юридический бизнес | 310 |
| 114. Старение | 312 |
| 115. Положительные стимулы | 314 |
| 116. Мотивационная предвзятость | 316 |
| 117. Ограниченность мышления | 318 |
| 118. Высокое качество жизни | 320 |
| 119. Брачный совет | 322 |
| 120. Встревоженные богачи | 324 |
| 121. Компания СОСА-COLA | 326 |
| 122. Зависть | 328 |
| 123. Чтение | 330 |
| 124. Держите удар | 332 |

| | |
|-----------------------------------|-----|
| 125. Пустые тревоги | 334 |
| 126. Самообучающиеся машины | 336 |
| 127. Трагедия | 338 |
| 128. Многозадачность | 340 |
| 129. Огромное счастье | 342 |
| 130. Здоровье | 344 |
| 131. Сплоченная система | 346 |
| 132. Упущенные возможности | 348 |
| 133. Самообман | 352 |
| 134. Правда | 354 |
| 135. Позиция | 356 |
| 136. Всестороннее развитие | 358 |
| 137. Цивилизация | 360 |
| 138. Отражение | 362 |
| Благодарности | 365 |
| Источники | 367 |
| Об авторе | 381 |

Эту книгу я посвящаю Ричарду Сондерсу
и его веселой команде баламутов.
Никогда еще столь многие не были обязаны
столь немногим.

Примечание

Цитаты Чарли Мангера, приведенные в этой книге, я взял из газет, журналов, публичных выступлений, книг, блогов, сайтов с цитатами и прочих веб-ресурсов. Выжимки из выступлений инвестора на ежегодных собраниях компании основаны на онлайн-отчетах присутствующих. Не все высказывания воспроизведены дословно. В конце книги я привел подробный список источников: он будет полезен тем, кто хочет больше узнать о Чарли Мангере — личности удивительной и крайне интересной.

15

Чарли
Мангер.
Лучшее