

САМОЕ ГЛАВНОЕ

СУНЬ ЦЗЫ ИСКУССТВО ВОЙНЫ

САМОЕ
ГЛАВНОЕ



БОМБОРА
ИЗДАТЕЛЬСТВО

Москва

УДК 355.4
ББК 68
С89

Сунь-цзы.

С89 Искусство войны. Самое главное /
Сунь-цзы. — Москва : Эксмо, 2026. —
160 с. — (Самое главное. Мировые
бестселлеры в кратком изложении).

ISBN 978-5-04-249188-7

«Искусство войны» Сунь-цзы — легендарный трактат о стратегии, победе и управлении конфликтом. Автор объясняет, как оценивать силы противника, выбирать правильный момент для действия, побеждать с минимальными потерями и добиваться преимущества еще до начала открытого столкновения.

В этом издании — самое главное из великой книги о стратегии: коротко, ясно и применимо не только на поле боя, но и в бизнесе, переговорах и повседневной жизни.

УДК 355.4
ББК 68

© Оформление. ООО «Издательство
ISBN 978-5-04-249188-7 «Эксмо», 2026

Оглавление

Глава 1. Подготовка к войне	7
Глава 2. Обман и расчет	13
Глава 3. Настоящая победа	16
Глава 4. Цена войны	19
Глава 5. Как управлять войском	25
Глава 6. Как предсказать победу до сражения .	29
Глава 7. Как избежать поражения	34
Глава 8. Сила единого войска	38
Глава 9. Прямые и косвенные действия	41
Глава 10. Момент удара и сила движения.....	45
Глава 11. Обман и сила армии	48
Глава 12. Быть первым и навязывать свои условия	52
Глава 13. Искать слабость врага и скрывать свою	55
Глава 14. Заставить врага сражаться и избежать сражения	58
Глава 15. Скрывать замыслы и разделять силы врага	61

Оглавление

Глава 16. Гибкость как основа военного искусства	66
Глава 17. Как превратить сложный путь в преимущество	70
Глава 18. Скорость и расчет в движении армии.....	73
Глава 19. Искусство маневра.....	76
Глава 20. Управление духом армии	82
Глава 21. Использовать обстоятельства и ограничивать противника	86
Глава 22. О дисциплине	90
Глава 23. Необходимые полководцу качества... ..	94
Глава 24. Что может погубить армию	98
Глава 25. Какие бывают местности.....	104
Глава 26. Развертывание войска на местности .	108
Глава 27. Как понять намерения противника ..	112
Глава 28. Девять стратегических положений армии	116
Глава 29. Управление войском и противником.....	123
Глава 30. Змей Шуайжань и единство войска	129
Глава 31. Как применять огонь	132
Глава 32. Цена войны и разведка.....	137
Глава 33. Главные принципы ведения войны... ..	147
Глава 34. Полководец и правитель	153

Глава 1

Подготовка к войне

Война — это вопрос жизни и смерти для государства. Она может привести страну к благоденствию или стать причиной ее гибели. Поэтому искусство войны нельзя оставлять без изучения.

Число воинов и сила оружия сами по себе не гарантируют победы. Исход войны определяется правильным расчетом. Поэтому еще до начала сражения полководец должен оценить все обстоятельства и сравнить силы сторон.

Не случайно говорят: тот, кто много размышляет в своем храме, выигрывает сражение еще до его начала.

Для правильного расчета необходимо знать силы, которые управляют исходом войны. Таких сил пять: Закон нравственности, Небо, Земля, Военачальник и Правила ведения войны.

Закон нравственности означает, что, когда правитель и народ в согласии, люди идут в бой, не щадя жизни. Такое единство становится силой государства.

Небо связано со временем и его изменениями: сменой дня и ночи, переходами от жары к холоду, благоприятными и неблагоприятными сроками. Полководец должен понимать, когда обстоятельства помогают, а когда работают против него.

Земля включает расстояния, особенности местности, открытые пути и узкие проходы, места, где можно сохранить жизнь, и места, где легко погибнуть. Тот, кто знает землю, умеет использовать ее в своих интересах.

Военачальник должен обладать мудростью, искренностью, человечностью,

смелостью и строгостью. Только тот, кто соединяет эти качества, способен вести людей и принимать верные решения в трудных обстоятельствах.

К Правилам относятся устройство армии, распределение обязанностей, расходы, снабжение и все, что позволяет войску действовать слаженно.

Тот, кто понимает эти пять сил, может оценить возможность победы. Тот, кто пренебрегает ими, заранее отдает преимущество противнику.

Но знать эти силы недостаточно. Полководец должен сравнить обе стороны, ответив на семь вопросов.

Кто из двух правителей больше руководствуется Законом нравственности?

Кто искуснее как военачальник?

Кто лучше использует преимущества
Неба и Земли?

В каком войске крепче дисциплина?

Чье войско сильнее?

Чьи воины и чиновники лучше
подготовлены?

В каком войске справедливее награды
и наказания?

Ответив на эти семь вопросов, можно
предсказать победу или поражение.

**Если правитель следует
советам, основанным
на понимании войны,
он побеждает и сохраняет
власть. Если отвергает их, его
ждет поражение.**

Однако не нужно слепо держаться заранее составленного плана. Если возникают обстоятельства, не предусмотренные правилами, но сулящие преимущество, следует изменить свои действия и приспособиться к обстановке.

Глава 2

Обман и расчет

*Полководец должен
управлять своим
войском и тем, какое
представление о нем
складывается у врага.
Противник не должен
понимать твоих
намерений, видеть
слабые места или заранее
угадывать замысел.*

Поэтому основа войны — обман.

Если готовишь нападение, заставь врага поверить, что не способен на него. Если войско готово к действию, покажи бездействие. Приближаясь, создай впечатление, что находишься далеко; оставаясь вдали, заставь думать, что ты уже рядом.

Но обман не отменяет расчета.

Если противник силен и готов к действию, будь настороже. Если его силы превосходят твои, не вступай в бой без необходимости.

Нужно понимать характер врага и использовать его слабости. Вспыльчивого

вызови на гнев, чтобы он действовал необдуманно. Самоуверенного подтолкни к ошибке, показав мнимую слабость. Того, кто пребывает в покое, заставь истощать силы. Если противник сохраняет единство, ищи способ разделить его войско. Нападай там, где тебя не ждут, и появляйся там, где враг считает твое появление невозможным.

**Искусный полководец
не раскрывает планов прежде
времени. Прием, способный
принести победу, должен
оставаться скрытым до самого
удара.**
