

abc
РЕКОМЕНДУЕТ

ЛИДЕРЫ

XO

X T R A O R D I N A R Y

О ПРИНЦИПАХ МЕНЕДЖМЕНТА,
КОМАНДООБРАЗОВАНИИ,
ФОРМУЛЕ ПРОЦВЕТАНИЯ БИЗНЕСА
И АКСИОМАХ СЧАСТЬЯ

 **БОМБОРА**
ИЗДАТЕЛЬСТВО
Москва 2024

УДК 005
ББК 65.290-2
Л55

Л55 **Лидеры ХО.** О принципах менеджмента, командообразовании, формуле процветания бизнеса и аксиомах счастья. — Москва : Эксмо, 2024. — 320 с. — (ABC рекомендует. Книжки от экспертов Адизес Бизнес Консалтинг).

ISBN 978-5-04-166461-9

«Адизес Бизнес Консалтинг» собрал под одной обложкой мысли и идеи 45 самых крутых управленцев и предпринимателей нашей страны. Реальная деловая элита. Каждый преодолел личный «идеальный шторм» и уверенно ведет бизнес к намеченным целям.

Они поделились опытом и знаниями, видением будущего, рецептами выживания и процветания даже в самые темные времена.

Экстраординарные лидеры России расскажут:

- кто такие CEO;
- чем приходится жертвовать истинному лидеру ради успеха;
- что такое лидерство в нашей стране;
- какие ценности важно культивировать в своей команде;
- как делать бизнес, когда правила все время меняются.

УДК 005
ББК 65.290-2

© Текст. Антонов В., Арутюнян Р., Балакин С., Батин Б., Белянцева О., Бергер М., Большаков А., Быковских С., Виноградова С., Гугуберидзе Т., Данилевский Ю., Ершов Р., Жуковский П., Иванов Д., Капьев Е., Кац Б., Кац Е., Колесников С., Коровин А., Кузнецов В., Ларкин А., Мазурин Н., Меньшикова И., Можяева С., Молоканов Д., Мурев Д., Найшуллер В., Несветов С., Новосельский Л., Погодина Е., Подгорный О., Поляков А., Рахманинов С., Родный Ю., Саркисов С., Саркисян Г., Семенов П., Славинский М., Смыков Т., Собе-Панек А., Солодкин В., Столбовских Е., Субботин В., Туголуков Е., Филиппенко А., Ходжаев Д., Штром П., 2023

© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2024

ISBN 978-5-04-166461-9

Содержание

ЛИДЕРЫ ДОВЕРИЯ. ПРЕДИСЛОВИЕ	
Николай Мазурин.....	9
ДЕРЗАЙТЕ!	
Питер Штром.....	11
ЧАСТЬ I. ЧЕМ ЖЕРТВУЕТ ЛИДЕР	
ЕСТЬ ТОЛЬКО СМЫСЛ И РАДОСТЬ ДОСТИЖЕНИЙ	
Артем Поляков.....	17
ЖЕРТВУЙ И ПОБЕЖДАЙ КАК В УСЛОВИЯХ НАСТОЯЩЕЙ ВОЙНЫ	
Алексей Филиппенко	24
СЧАСТЬЕ ВМЕСТО ЖЕРТВЫ	
Владимир Солодкин	31
ЧАСТЬ II. ИСТОКИ	
БИЗНЕСМЕН РОДОМ ИЗ ДЕТСТВА	
Борис Кац.....	41
ЧАСТЬ III. СТАРТ	
СОЗДАВАТЬ СВОЕ — ЗНАЧИТ СОВЕРШАТЬ СОБСТВЕННЫЕ ОШИБКИ	
Денис Иванов.....	49
ШЕСТЬ ПОСЛАНИЙ СЕБЕ В ПРОШЛОЕ	
Тихон Смыков	54
Я ОТПРАВИЛ БЫ СЕБЕ ПОСЫЛКУ С КНИГАМИ	
Павел Жуковский.....	60
СНАЧАЛА СОВЕРШАЙТЕ ОШИБКИ	
Павел Семенов.....	67

ЧАСТЬ IV. ПРЕОДОЛЕНИЕ

ТЫ НИКОГДА НЕ ОСТАЁШЬСЯ ОДИН	
Артем Большаков.....	73
ИНОГДА Я ВСЕ ЕЩЕ «ЛЕЗУ НА БРОНЕВИК»	
Денис Ходжаев.....	80

ЧАСТЬ V. ДОВЕРИЕ

ЖИВАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ	
Юрий Данилевский.....	89
ДОВЕРЯЙ И ПРОВЕРЯЙ	
Виктор Кузнецов.....	96
ДОВЕРИЕ ПОДОБНО СНЕЖНОМУ КОМУ	
Дмитрий Мурев.....	100
ОДНИХ ФИНАНСОВЫХ ОТЧЕТОВ НЕДОСТАТОЧНО	
Ефим Кац.....	107
ДОВЕРИЕ ВМЕСТО КОНТРОЛЯ	
Леонид Новосельский.....	112
ДОВЕРИЕ — УДЕЛ СЛАБЫХ И ЛЕНИВЫХ	
Михаил Бергер.....	118
ХОЧЕШЬ ПОСТРОИТЬ КОРАБЛЬ — УВЛЕКИ ЛЮДЕЙ СТРЕМЛЕНИЕМ К БЕСКОНЕЧНОМУ МОРЮ	
Рубен Арутюнян.....	123
СМЕЛОСТЬ ДОВЕРЯТЬ	
Сергей Быковских.....	129
ЕСЛИ НЕ ДОВЕРЯЕШЬ ЧЕЛОВЕКУ, ТО И НЕ РАБОТАЕШЬ С НИМ	
Светлана Виноградова.....	134
КУПЕЧЕСКОЕ СЛОВО ВАЖНЕЕ ДЕНЕГ	
Сергей Колесников.....	138
МОЙ КОМПАС ЗЕМНОЙ	
Сергей Несветов.....	143
ДНК ОРГАНИЗАЦИИ	
Сергей Саркисов.....	149

ЧАСТЬ VI. ПРИВЕРЖЕННОСТЬ

БЫТЬ ПРИВЕРЖЕННЫМ СОБСТВЕННОМУ «Я»,
А НЕ ТОЛЬКО СОЗДАНИЮ ДОБАВОЧНОЙ СТОИМОСТИ

Юрий Родный..... 157

ПОСТРОИТЬ ЧТО-ТО БОЛЬШОЕ БЕЗ ПРИВЕРЖЕННОСТИ
НЕВОЗМОЖНО

Михаил Славинский..... 163

ПРЕДАННЫЕ МИССИИ

Вадим Субботин 169

ЧАСТЬ VII. БИЗНЕС-ИНСАЙТЫ

РЕШИЛСЯ ИЗМЕНИТЬ МИР —
БУДЬ ГОТОВ МЕНЯТЬСЯ САМ

Андрей Ларкин 177

КОГДА СФОРМИРОВАНА ИДЕЯ,
НИЧЕГО НЕ ОСТАНАВЛИВАЕТ

Борис Батин..... 183

ДЛЯ РОССИЙСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ
ПЕССИМИЗМ — РОСКОШЬ

Виктор Найшуллер 188

ПРИНИМАТЬ ЛЮБОЙ ВЫЗОВ — В ДНК ЛИДЕРА

Ольга Белявцева..... 195

ЧАСТЬ VIII. СЧАСТЬЕ

ПОМОГАЯ ДРУГИМ МЕНЯТЬ ЖИЗНЬ К ЛУЧШЕМУ

Ирина Меньшикова..... 205

СЧАСТЬЕ — В ТРЕЩИНАХ ПОВСЕДНЕВНОСТИ

Алексей Коровин..... 210

КОГДА ЯРКО ЧУВСТВУЕШЬ, ЧТО СЕГОДНЯ СТАЛ ЛУЧШЕ,
ЧЕМ ВЧЕРА

Геворк Саркисян..... 215

ДЛЯ НАС УСПЕХ — СЧАСТЬЕ ПОКУПАТЕЛЕЙ

Теймураз Гугуберидзе..... 221

Я ХОЧУ, ЧТОБЫ МИРОМ ПРАВИЛИ СЧАСТЛИВЫЕ	
Елена Столбовских	227
7 ПРИНЦИПОВ СЧАСТЬЯ НА РАБОТЕ	
Олег Подгорный.....	235
ДЕЛАЙ, ЧТО ЛЮБИШЬ	
Сергей Рахманинов	242
ФОРМУЛА СЧАСТЬЯ НА РАБОТЕ	
Владимир Антонов.....	246
ЧАСТЬ IX. НАСЛЕДИЕ	
БЫТЬ ЧАСТЬЮ ЧЕГО-ТО ЗНАЧИМОГО	
Роман Ершов	255
ЧАСТЬ X. ИННОВАЦИИ VS СТАБИЛЬНОСТЬ	
КАК РАСТИ НА ТРАДИЦИОННОМ РЫНКЕ	
Евгений Капьев.....	265
БУДУЩЕЕ ЗА СОТРУДНИЧЕСТВОМ И ПАРТНЕРСТВАМИ	
Екатерина Погодина.....	273
НЕПРЕРЫВНО МЕНЯТЬСЯ, ОПИРАЯСЬ НА НЕПРЕЛОЖНЫЕ ЦЕННОСТИ	
Дмитрий Молоканов.....	280
ИННОВАЦИИ РАДИ СТАБИЛЬНОСТИ	
Светлана Можаяева	287
ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ЛИДЕРСТВА	
Антон Собе-Панек.....	292
САМЫЙ ЦЕННЫЙ КАПИТАЛ — ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ	
Евгений Туголуков.....	302
СИЛА ИННОВАЦИЙ — В ЛЮБВИ	
Сергей Балакин.....	311

Лидеры доверия. Предисловие

Николай Мазурин,
главный редактор Forbes Russia

45 основателей и руководителей (часто в одном лице) самых разных успешных российских компаний, состоявшиеся бизнесмены собрались на страницах этой книги, будто на стратегической сессии, чтобы поделиться богатым опытом. Читателям «Лидеры ХО» повезло: они могут запросто присоединиться к этой компании не только классных управленцев, но и визионеров.

Сборник их эссе — это увлекательное и полезное чтение для самой широкой аудитории: от студентов и стартаперов до топ-менеджеров больших холдингов. Как и в любом учебном модуле помимо теоретических знаний и нетворкинга, эксперты делятся личным опытом.

Что, не считая успеха, объединяет авторов этой книги? На мой взгляд, доверие в самом широком смысле. Высокий уровень доверия к бренду — один из ключевых факторов развития бизнеса, говорит Рубен Арутюнян, президент Дома моды HENDERSON. Причем бренду должны доверять не только клиенты, покупающие мужские костюмы и галстуки, но и сотрудники компании. Иначе нельзя рассчитывать на успех в долгосрочной перспективе.

О доверии как важнейшем инструменте управления рассказывает генеральный директор крупнейшего автодилера России «Рольф» Светлана Виноградова. Для нее доверие — это максимальное делегирование функций подчиненным.

Доверие упрощает, ускоряет и повышает эффективность всех бизнес-процессов практически в любой организации, считает Дмитрий Мурев, генеральный директор АО «РЖД логистика». Он всегда доверяет людям, с которыми работает, это облегчает коммуникацию, упрощает взаимодействие, помогает взаимопониманию и ускоряет работу.

А еще все авторы доверяют Адизесу и издательству ЭКСМО, ведь благодаря им они и собрались вместе. Надеюсь, прочитав книгу, читатели убедятся в искренности и добросовестности бизнесменов, поделившихся своим бесценным опытом. Ведь это и есть доверие.

Дерзайте!

Питер Штром,
президент Адизес Бизнес Консалтинг

Опыт самых экстраординарных лидеров нашей страны не менее ценен, чем диплом бизнес-школы. Вы держите в руках не просто книгу о лидерстве. На страницах этого сборника живут реальные истории, о которых не напишут в учебниках по бизнесу.

Мы собрали под одной обложкой важные мысли и практически применимые советы от успешных топ-менеджеров из самых разных сфер. Вы узнаете, какое событие изменило генерального директора СПАО «Ингосстрах»; благодаря чему CEO группы компаний «Шоколадница» много лет чувствует себя счастливым на работе; как борется с пороками и их последствиями Askona Life Group; и откроете для себя еще много пронзительно-честных и вдохновляющих примеров. Каждый автор выбрал тему, которая ему ближе всего и создал емкое, вдохновляющее эссе, в котором искренне рассказал об управленческих инсайтах, доверии, счастье, трансформации, ошибках, достижениях, падениях и взлетах.

Книга «Лидеры ХО» — это напутствие, дружеские советы, ответы на острые вопросы и просто важные слова для любого руководителя, предпринимателя или того, кто

только мечтает им стать. Это сборник уроков по бизнесу, которые преподает сама жизнь, а значит, их легко пере-
нять и воплотить.

Не удивляйтесь, если только начав читать, почувствуете
искру мотивации и захотите сделать что-то великое. Дер-
зайте. Истории из этого сборника поддержат вас на любом
отрезке пути.

Пусть эта книга станет настольной — открывайте
ее всякий раз, когда нужен будет совет наставника или
заряд мотивации.

Приятного чтения!

ЧАСТЬ I

ЧЕМ ЖЕРТВУЕТ ЛИДЕР