

**ГЕНРИ  
ФОРД  
МОЯ ЖИЗНЬ,  
МОИ  
ДОСТИЖЕНИЯ**

 **БОМБОРА**  
ИЗДАТЕЛЬСТВО  
Москва

**КЛАССИКА  
МИРОВОЙ  
БИЗНЕС  
ЛИТЕРАТУРЫ**



**ГЕНРИ  
ФОРД  
МОЯ ЖИЗНЬ,  
МОИ  
ДОСТИЖЕНИЯ**

 **БОМБОРА**  
ИЗДАТЕЛЬСТВО

Москва

УДК 821.111-94(73)  
ББК 84(7Coe)-44  
Ф79

Henry Ford  
My life and work

Во внутреннем оформлении использованы фотографии:

Everett Historical / Shutterstock.com

Используется по лицензии от Shutterstock.com;

© Photos 12 Archive, Granger / DIOMEDIA;

© Universal Images Group / Universal History Archive /  
DIOMEDIA;

© Photo Researchers, SCIENCE SOURCE, SuperStock /  
GettyImages.ru

В оформлении обложки использована фотография:

Focused Adventures / Shutterstock / FOTODOM

Используется по лицензии от Shutterstock / FOTODOM

### **Форд, Генри.**

Ф79 Моя жизнь, мои достижения / Генри Форд; [перевод с английского Е. А. Кочериной, Д. А. Дворцовой]. — Москва : Эксмо, 2025. — 384 с. : ил. — (Классика мировой бизнес-литературы).

ISBN 978-5-04-218108-5

Философия Форда, лежащая в основе методов управления и организации производства, стала социально-экономическим направлением, названным в его честь. Сегодня фордизм внедрен в стратегии тысяч предприятий по всему миру.

Генри рассуждает о мотивации рабочих и управлении заводом, о банковской системе и военных заказах кратко, но доступно. Читается не как учение «акулы бизнеса», а как откровение простого парня, который хочет делать работу хорошо.

УДК 821.111-94(73)

ББК 84(7Coe)-44

© Перевод с английского Е. А. Кочерина,  
Д. А. Дворцова

© Оформление.

ООО «Издательство «Эксмо», 2025

ISBN 978-5-04-218108-5

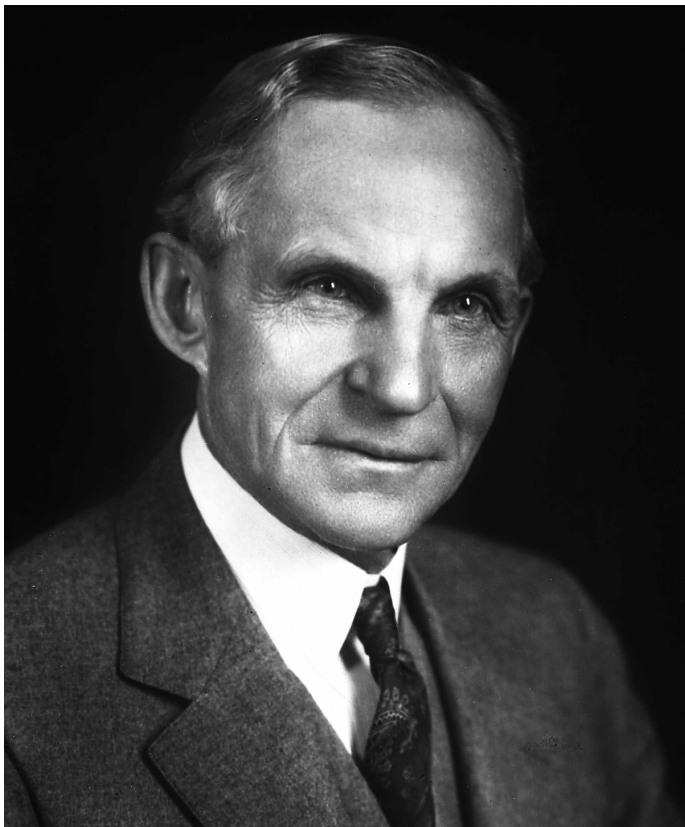
## ОГЛАВЛЕНИЕ

• • • • •

Введение. Моя главная идея . . . . .	9
Глава 1. Истоки дела . . . . .	32
Глава 2. Что я узнал о бизнесе . . . . .	48
Глава 3. Начинается настоящее дело . . . . .	69
Глава 4. Секрет производства и обслуживания . . . . .	96
Глава 5. Начинается настоящее производство . . . . .	115
Глава 6. Машины и люди . . . . .	136
Глава 7. Террор машины . . . . .	152
Глава 8. Заработная плата . . . . .	171
Глава 9. Почему дела не всегда идут хорошо? . . . . .	193
Глава 10. Как можно дешево производить товары? . . . . .	205
Глава 11. Деньги и товар . . . . .	228
Глава 12. Деньги — хозяин или слуга? . . . . .	245
Глава 13. Зачем быть бедным? . . . . .	263
Глава 14. Трактор и механизация сельского хозяйства . . . . .	278

• Оглавление

Глава 15. Зачем нужна благотворительность? . . . .	290
Глава 16. Железные дороги . . . . .	311
Глава 17. На всевозможные темы . . . . .	329
Глава 18. Демократия и промышленность . . . . .	346
Глава 19. Чего нам следует ожидать . . . . .	363



*Генри Форд  
(30 июля 1863 – 7 апреля 1947)*



## В в е д е н и е

### МОЯ ГЛАВНАЯ ИДЕЯ

• • • • •

**Н**аша страна только что начала развиваться. Что бы ни толковали о наших поразительных успехах — мы едва взбродили верхний слой. Невзирая на это, результаты наши были изумительны. Но если сравнить то, что сделано, с тем, что еще осталось, наши достижения кажутся ничтожными. Стоит только вспомнить, что на вспашку земли уходит больше энергии, чем во всех промышленных предприятиях страны вместе взятых, — и сразу становится ясно, какие возможности открываются перед нами. И именно теперь, когда столько государств переживают процесс брожения, сейчас, при всеобщем беспокойстве, наступил, по-видимому, момент напомнить кое-что из области предстоящих задач — в свете уже решенных.

9

Когда кто-то начинает говорить о нарастающей силе машины и промышленности, перед нами сразу встает образ холодного, металлического мира, где деревья, цветы, птицы и луга вытеснены грандиозными заводами мира железных машин и машиноподобных людей. Такого представления

я не разделяю. Напротив, я уверен: если мы не научимся разумно пользоваться машинами, у нас не останется времени, чтобы наслаждаться деревьями, птицами, цветами и лугами.

По-моему, мы слишком усердствовали, стараясь заменить радость жизни мыслью о якобы противоположных понятиях — «существование» и «зарабатывание на жизнь». Мы тратим столько времени и энергии, что на радости остается немного. Сила и машина, деньги и имущество полезны лишь постольку, поскольку дают человеку больше свободы. Они лишь средство, а не цель. Я, например, смотрю на автомобили, которые носят мое имя, не просто как на машины. Если бы они были лишь таковыми, я бы занялся чем-то другим. Для меня они — наглядное доказательство деловой теории, которая, как я надеюсь, значит больше, чем просто теория: это идея о том, что мир может стать источником радости. Необычайный успех компании «Форд Мотор» доказывает: эта мысль до сих пор верна. Только с этой позиции я могу судить о методах производства,

10

• • • • •

Сила и машина, деньги  
и имущество полезны лишь  
постольку, поскольку дают  
человеку больше свободы.  
Они лишь средство,  
а не цель.

• • • • •

финансах и обществе — как человек, не поработанный ими.

Если бы я преследовал только личные цели, мне не было бы нужды менять устоявшиеся методы. Если бы я думал лишь о наживе, нынешняя система

подошла бы прекрасно; она приносит деньги с избытком. Но я помню о долге служения. Нынешняя система не дает наивысшей производительности, потому что способствует растрате во всех ее формах. У многих людей она отнимает плоды их труда. В ней нет четкого плана. Все зависит от того, насколько действия продуманы и целесообразны.

• • • • •

СКЕПТИЦИЗМ, ПОДКРЕПЛЕННЫЙ  
ОСТОРОЖНОСТЬЮ, — ЭТО  
КОМПАС ЦИВИЛИЗАЦИИ.

• • • • •

Я не возражаю против всеобщей привычки посмеиваться над новыми идеями. Лучше относиться к ним со скепсисом и требовать доказательств, чем гоняться за каждой новой мыслью в состоянии вечного умственного круговорота. Скептицизм, подкрепленный осторожностью, — это компас цивилизации. Нет идеи, которая была бы хороша только потому, что стара, или плоха потому, что она нова. Но если старая идея доказала свою ценность, это весомый аргумент в ее пользу. Сами по себе идеи ценны, но в конце концов — они всего лишь идеи. Задача — воплотить их на практике.

Прежде всего мне хочется доказать, что наши идеи можно применять повсюду. Они касаются не только автомобилей или тракторов, а как бы входят в состав общего кодекса. Я твердо убежден, что этот принцип вполне естественный. Я хотел бы доказать это с такой очевидностью, чтобы наши идеи воспринимались не как нечто новое, а как проявление естественного порядка вещей.

Разумно считать, что счастье и благополучие достигаются только честным трудом. Человеческие несчастья — попытки свернуть с этого пути. Я не предлагаю ничего, что выходило бы за рамки безусловного признания этого естественного принципа. Я исхожу из того, что работать необходимо. Все, что мы достигли до сих пор, по сути, результат простой логики: раз уж труд неизбежен, лучше работать умно и предусмотрительно. Чем лучше мы работаем, тем лучше нам будет. Это, по моему мнению, элементарный, здравый смысл.

Одно из первых правил осторожности — не путать реакционные действия с разумными мерами. Мы только что пережили фейерверочный период во всех смыслах: нас завалили программами и планами идеалистического прогресса. Но от этого мы дальше не ушли. Все это больше походило на митинг, чем на поступательное движение. Нам пришлось услышать массу прекрасных речей, но, вернувшись домой, мы обнаружили, что очаг погас. Реакционеры обычно используют подавленность, которая наступает после таких периодов,

12

• • • • •

**ВСЕ, ЧТО МЫ ДОСТИГЛИ  
ДО СИХ ПОР, ПО СУТИ,  
РЕЗУЛЬТАТ ПРОСТОЙ ЛОГИКИ:  
РАЗ УЖ ТРУД НЕИЗБЕЖЕН,  
ЛУЧШЕ РАБОТАТЬ УМНО  
И ПРЕДУСМОТРИТЕЛЬНО.**

• • • • •

и начинают вспоминать «старое доброе время» — чаще всего наполненное старинными злоупотреблениями. У них нет ни дальновидности, ни фантазии, но в подходящий момент они сходят за «практичных людей». Их возвращение

к власти нередко приветствуется как торжество здравого смысла.

Основные сферы — земледелие, промышленность и транспорт. Без них невозможна общественная жизнь:

они скрепляют мир. Обработка земли, производство и распределение предметов потребления так же просты, как человеческие потребности, и все же важнее всего остального. В них суть физического существования. Если они исчезнут, общественная жизнь прекратится.

Работы — сколько угодно. Дела — это и есть работа. Напротив, спекуляция готовыми продуктами не имеет к делу никакого отношения: по сути, это лишь пристойный вид воровства, с которым не справиться с помощью законов. Законодательство США вообще редко дает ощутимый результат: оно никогда не бывает конструктивным. Ему не выйти за пределы полицейской власти. Поэтому ждать от властей Вашингтона или в столицах Штатов того, на что они не способны, — пустая трата времени. Пока мы надеемся, что законы исцелят бедность и отменят привилегии, они будут лишь расти и множиться. Мы слишком долго полагались на Вашингтон, и у нас слишком много законодателей — пусть у нас им и не так вольготно, как в других странах. Но они приписывают законам силу, которой у них нет.

Если внушить стране, скажем, нашей, что Вашингтон — это небеса, где поверх облаков

• • • • •

**МЫ МОЖЕМ ПОМОЧЬ  
ПРАВИТЕЛЬСТВУ, А НЕ ОНО  
НАМ.**

• • • • •

восседают на тронах всемогущество и всеведение, она впадет в зависимость, которая не обещает в будущем ничего хорошего. Помощь придет не из Вашингтона, а от нас самих. Более того, возможно, мы сами можем помочь Вашингтону — как центру, где собираются плоды наших трудов, чтобы потом распределить их на общее благо. Мы можем помочь правительству, а не оно нам.

Девиз «Меньше административного духа в делах — больше делового духа в администрации» хорош не только тем, что полезен в бизнесе и в управлении, но прежде всего тем, что он нужен народу. Соединенные Штаты созданы не ради деловых интересов. Декларация независимости — не коммерческий документ, а Конституция — не каталог товаров. Страна, правительство, экономика — лишь средства, чтобы придать ценность жизни народа. Правительство — только слуга его и должно оставаться им всегда. Стоит только народу превратиться в придаток правительства, как неизбежно приходит расплата. Такое положение неестественно, безнравственно и противоречит человеческой природе.

Без бизнеса и правительства обойтись нельзя. И то и другое — как вода и хлеб: жизненно важно, но, начиная властвовать, они идут вразрез с природным укладом.

Заботиться о благополучии страны — долг каждого из нас. Лишь тогда все будет устроено правильно и надежно.

Обещания ничего не стоят правительству,

• • • • •

Большинство людей инстинктивно чувствуют, даже не сознавая этого, что деньги — не богатство.

• • • • •