

Алексей Иванов

**Бухгалтерия для
небухгалтеров PRO:**
профессиональный перевод
с бухгалтерского на человеческий



Издательство АСТ
Москва
2026

УДК 657.1
ББК 65.052
И20

Иванов, А.Е.

И20 Бухгалтерия для небухгалтеров PRO / Иванов А.Е.— Москва: Издательство АСТ, 2026. – 416 с. («Звезда nonфикшн. Подарочная»).

ISBN 978-5-17-162807-9

Алексей Иванов — ученый, преподаватель, блогер и основатель образовательного проекта «Переводчик с бухгалтерского».

Бухгалтерский учет — неизбежное зло, навязанное любимым государством. Этим занимаются нервные тетки, задача которых — оберегать предпринимателя от налоговой и делать платежи для банка. Ага! Как бы не так. Дебеты и кредиты, сальдо и бульдо, аудиты и инвентаризации — проще, чем кажутся! Вы знали, что «ебит и ебитда» не ругательства, а важные метрики бизнеса? Вот! Автор с юмором и понятными примерами переведет на человеческий язык то, о чем щебечет главбух.

Прочитав книгу, вы узнаете:

- почему бухучет ведется не для налоговой и кому он на самом деле нужен;
- кто такая тетя Маша из бухгалтерии и почему вам с ней не по пути;
- почему прибыль есть, а денег нет;
- почему двойная бухгалтерия — это нормально и как она работает.

«Бухгалтерия для небухгалтеров» — это не скучный учебник по бухучету, а руководство по извлечению пользы из бухгалтерии для предпринимателя. Не случайно первое издание стало бестселлером! Обновленная книга потолстела и поумнела, чем заслужила добавку «PRO» в названии.

УДК 657.1
ББК 65.052

ISBN 978-5-17-162807-9

© ООО «Издательство АСТ», 2026.
© ООО Иванов А.Е., текст, 2026

Введение ДЛЯ КОГО И О ЧЕМ ЭТА КНИГА

Бухгалтерский учет — скучная штука, навязанная государством. Им занимаются нервные тетki, задача которых — оберегать предпринимателя от налоговой и делать платежи для банка. Бизнесу приходится содержать этих агентов государства за свой счет, а ведь на эти деньги можно было нанять больше продавцов или рабочих. Вот типичное представление российского предпринимателя о бухгалтерии.

На самом деле, бухгалтерия ведется не для налоговой, а для бизнеса. Правильно настроенный бухгалтерский учет — главная система поддержки принятия управленческих решений. Но об этом мало кто из предпринимателей догадывается, а главбухи не спешат рассказывать им, какую пользу можно извлечь из бухгалтерских данных. Проще эксплуатировать сложившийся образ, и не взваливать на себя лишнюю работу. Да и с интерпретацией бухгалтерской информации у бухгалтеров обычно проблемы.

Бухгалтер привык разговаривать с бизнесом на птичьем языке — примерно так, как это делают врачи. Вы говорите доктору, что достали сопли и болит голова, а в ответ слышите, что клиническая картина напоминает банальный полиноз, но возможно, это аутоиммунное системное заболевание, хотя не исключен и ковид. Потеряв всякую надежду, вы уточняете, можно ли жить с таким диагнозом, а эскулап отвечает, что достаточно пить витаминчики и чаще проветривать комнату. Вот и бухгалтерская терминология новичка приводит в священный трепет: все эти дебет, кредит, сальдо, сторно способны свести с ума. А уж любимый бухгалтерский парадокс «Прибыль есть, а денег нет» заставляет считать, что в бухгалтерии обосновались марсиане, контакт с которыми нужно отлаживать каким-то особенным образом.

Даже если предприниматель понимает настоящую ценность бухгалтерии и хочет разобраться в учете, это не так-то просто

сделать. Большинство учебников по бухгалтерскому учету написаны в расчете на бухгалтеров. Но ведь учет ведется не для них, а для тех, кто пользуется результатами их труда. Поэтому я и решил написать эту книгу, в которой на понятном языке объясняю, зачем нужен бухгалтерский учет, какую информацию можно извлечь из него и как сделать бухгалтерию полезной для бизнеса.

Это не классический учебник по бухучету, а пособие для руководителя, который хочет понимать главбуха без словаря и ставить перед ним правильные задачи. Для бухгалтера книга тоже будет полезной: в ней я освещаю нюансы организации бухучета, до которых часто не доходят руки в ежедневной рутине. Важно, чтобы обе стороны четко осознавали, что бухгалтерия должна не только заниматься налогами и отчетами, а еще и помогать предпринимателю больше зарабатывать.

КТО Я ТАКОЙ И ПОЧЕМУ РАССУЖДАЮ О БУХГАЛТЕРИИ И БИЗНЕСЕ

Меня зовут Алексей Иванов. И я не бухгалтер. У меня есть бухгалтерское образование, я какое-то время трудился в бухгалтерии, но давно не веду бухгалтерский учет ежедневно. Больше 20 лет я работал на промышленных предприятиях, в аудиторских консалтинговых и IT-компаниях. Почти везде — на должностях, связанных с организацией учета и использованием его данных для управления. В недавнем прошлом был топ-менеджером третьего по величине производителя бухгалтерского софта в стране, до этого руководил трансформацией традиционной бухгалтерской компании в облачный аутсорсинговый сервис. Поэтому уверенно говорю о бизнес-потребностях, которые может закрывать бухгалтерия, и о бухгалтерских технологиях настоящего и будущего.

В 2007 году защитил кандидатскую диссертацию, но не по бухучету, а по слияниям и поглощениям, — и здесь не обошлось без анализа бухгалтерской информации для построения экономических моделей. С тех пор написал больше сотни научных статей, поучаствовал в бесчисленном количестве конференций и выпустил три монографии — по формальным признакам я ученый, хотя не считаю, что достоин такого громкого статуса. Но научная работа помогла смотреть на бизнес и бухгалтерию в комплексе.

При моем соучастии разрабатывались новые федеральные стандарты бухгалтерского учета, которые призваны сделать бухгалтерскую информацию полезной для бизнеса. Хотя некоторые бухгалтеры думают, что новые стандарты исключительно создают дискомфорт в работе. Поэтому если вы бухгалтер и нет-нет да и прикладываете авторов нормативки ласковым матерком, то немного вспоминаете и обо мне.

Большую часть карьеры я преподавал в вузе и на курсах повышения квалификации бухгалтеров, то есть я профессиональ-

ный препода, который умеет объяснять сложные штуки простыми словами. Несколько лет веду авторскую колонку «Финансовый учет для начинающих» в самом авторитетном бухгалтерском журнале «Главбух» и рубрику «Бухгалтерский ликбез» главной бухгалтерской интернет-песочницы страны — сайта «Клерк.ру». Мой телеграм-канал «Переводчик с бухгалтерского» — крупнейший русскоязычный канал о бухгалтерии. Пятьдесят тысяч подписчиков не дадут соврать. Кажется, последний факт самый убедительный — не могут же столько людей читать какую-то ерунду. Но это не точно.

КАК ЧИТАТЬ ТЕКСТ

С начала до конца. Как в любом учебнике, материал выстроен от простого к сложному. Некоторые главы можно читать отдельно или пропускать, но с первой, второй и четвертой лучше так не делать.

В главе 1 я рассказываю, зачем и кому на самом деле нужен бухгалтерский учет, как он устроен и что в нем отражается. Отдельное внимание уделяю последствиям запущенного учета и ответственности главбуха. Задача этой главы — отделить бухгалтерский учет от налогового и объяснить какую информацию можно извлечь из бухгалтерии.

Глава 2 посвящена бухгалтерской терминологии — той части экономических понятий, которые раскрываются в бухгалтерских отчетах. Обязательно читать, если вы считаете, что активы — это имущество, пассивы — это плохие активы, доходы — это поступления на расчетный счет, а расходы — выплаты с него.

Главы 3 в оригинальном издании 2022 года не было. Она посвящена новым для российского бухучета объектам и подходам к их оценке. Читать стоит тем, кто решил всерьез изучать финансовую отчетность крупного бизнеса. Ну, и бухгалтерам, конечно. Оказалось, на удивление много представителей этой профессии читают книгу, название которой недвусмысленно намекает, что она не для них.

Глава 4 учит пользоваться конечным продуктом бухгалтерского учета — финансовой отчетностью. Здесь я объясняю, зачем нужны и как устроены формы отчетности: бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств, отчет об изменениях капитала и пояснения.

В главе 5 я разбираю технику бухгалтерского учета. Что такое бухгалтерские счета, для чего они нужны, как ими пользоваться и как счета связаны с финансовой отчетностью. Это единственная глава, где появляется страшный кошмар любого, кто изучает бухучет, — проводки. На самом деле не так страшен черт, как его малюют — объясню, как составлять их осознанно, а не пытаться запомнить. Эта глава для самых дотошных, ее можно пропустить без ущерба для понимания следующих.

В главе 6 препарирую бухгалтерские принципы — теорию, без следования которой практика превращается в мартышкин труд. Если руководитель не требует от главбуха соблюдения этих принципов, бухгалтеры превращаются в служителей карго-культа, верящих, что построенные из деревяшек самолеты и взлетная полоса привлекут поток грузов белых людей. Вроде и ритуалы бухгалтерские выполняют, а достоверной финансовой отчетности на выходе нет. Одна из ключевых глав для осмысленного управления бухгалтерией.

Глава 7 — самая скучная и грустная. В ней я объясняю, как устроена российская налоговая система, чтобы вы понимали, сколько и когда придется отдать родине. Это единственная глава, в которой совсем ничего не говорится о бухгалтерском учете. Лично я вообще не стал бы ее читать, но налоги — неотъемлемая часть бухгалтерской работы и главный источник профдеформации. Поэтому пропустить не получилось. Если вы сможете — замечательно, смело пролистывайте!

В главе 8 я перехожу от горьких корешков организации бухучета к его сладким плодам. Чтобы принимать решения на основе финансовой отчетности, надо не просто уметь читать ее, но и анализировать. Объясняю, как и зачем считать и интерпретировать показатели рентабельности, ликвидности, деловой активности и финансовой устойчивости. Даже, извините, ебит и ебитду определять учу и рассказываю, зачем это делать.

Глава 9 — вишенка на торте. Здесь речь пойдет о том, чем дышит бухгалтерия сегодня и — главное — будет дышать завтра. Расскажу, как технологии меняют бухгалтерскую профессию, и дам ответ на Главный вопрос Жизни, Вселенной и Всего остального: заменят ли роботы бухгалтеров.

Во втором издании я устранил найденные ошибки и опечатки (спасибо всем равнодушным читателям, которые указали на них!), добавил главу 3, несколько разделов в главах 1, 2, 4, 8, актуализировал главу 7 (спасибо руководителю Федеральной налоговой службы Д. В. Егорову!), проверил свои прогнозы из первого издания на сбываемость и добавил раздел о генеративных текстовых нейросетях в главе 9. Книжка потолстела и поумнела, чем заслужила добавку «PRO» в названии.

Приятного чтения!

Глава 1

**Бухгалтерия не
разберется: зачем
нужен бухучет
и что бывает, когда
руководитель не
понимает бухгалтера**

От работы бухгалтера зависит, как выглядит бизнес со стороны. Бухучет формирует картину финансового положения компании для всего внешнего окружения: от государства до кредиторов и инвесторов. Собственники и менеджмент тоже пользуются бухгалтерскими данными для принятия управленческих решений. Если в вашем бизнесе это не так, то либо бухгалтер не формирует нужную информацию, либо вы не знаете, что ее можно спросить с бухгалтерии. В первой главе рассказываю, чем бухгалтерия полезна бизнесу, как может навредить и из чего складывается итоговый результат ее работы.

БУХУЧЕТ НЕ ДЛЯ НАЛОГОВОЙ: НЕВЕРОЯТНО, НО ФАКТ!

Если спросить у российского предпринимателя, почему его компания ведет бухгалтерский учет, обычно слышишь в ответ: этого требует государство. Он думает, что если бы законодатель разрешил упразднить бухгалтерию, то можно было бы вздохнуть с облегчением. Предприниматели реально верят, что бухгалтерский учет ведется для налоговой инспекции, а их бизнесу только мешает работать. Это полная ерунда. На основании данных бухгалтерского учета исчисляется только один налог и то не всегда.

Минфин с конца 1990-х годов последовательно отделяет бухгалтерский учет от налогового. Например, налогооблагаемая прибыль считается по правилам, которые совсем не похожи на правила определения прибыли в бухучете. И это логично, потому что и цели этих видов учета, и потребители информации — разные. Налоговый учет ведется для государства, которому надо собрать денег, а бухгалтерский — для собственников, управленцев и кредиторов компании, которым нужно знать, как дела у бизнеса.

Вот основные налоги, которые платит компания на общей системе налогообложения:

- налог на добавленную стоимость (НДС);
- налог на прибыль организаций;
- транспортный налог;
- земельный налог;
- налог на имущество организаций.

Посмотрим, как используется бухучет для расчета каждого из них.

Чтобы исчислить НДС, необходимы специальные налоговые документы — счета-фактуры, книги покупок и книги продаж. Они ведутся независимо от бухгалтерского учета. Индивидуальные предприниматели, например, могут не вести бухучет, но НДС считают без проблем.

ГЛАВА 1

Бухгалтерия не разберется: зачем нужен бухучет и что бывает, когда руководитель не понимает бухгалтера

Налог на прибыль считают по данным налогового учета, который специально ведется для определения суммы налогооблагаемой прибыли. Недостаточно квалифицированные бухгалтеры смешивают налоговый учет с бухгалтерским. Они ведут налоговый учет по требованиям Налогового кодекса, но используют при этом инструменты бухгалтерского учета. Получается обычно не очень хорошо, ибо красивой бывает помесь двух красивых животных. Например, зубробизон. А помесь красивого и некрасивого животного почему-то всегда получается уродливой. Вот и от скрещивания бухгалтерского учета с налоговым получается лошак.

Сумма транспортного налога зависит от мощности двигателей транспортных средств компании. В бухучете мощность двигателя не фигурирует, а налоговая сама узнает эти данные от гаишников.

Земельный налог рассчитывается на основании кадастровой стоимости земельных участков, принадлежащих компании. Кадастровая стоимость в бухучете не отражается — земельные участки учитываются по стоимости приобретения. Налоговой вас сдадут сотрудники Росреестра.

И лишь при расчете налога на имущество используется бухучет. В некоторых случаях Налоговый кодекс требует определять стоимость налогооблагаемой недвижимости на основании бухгалтерских регистров. Эта стоимость служит базой для расчета суммы налога. Но и здесь в последние годы государство старается отойти от использования бухгалтерских оценок: для большинства объектов недвижимости налог уже считается, исходя из кадастровой стоимости.

Еще компании платят страховые взносы на обязательное страхование работников, которые формально не являются налогом. Но с точки зрения собственника бизнеса представляют собой такой же отъем денег государством. С 2017 года исчисление и уплата этих взносов даже переданы под контроль Федеральной налоговой службы (ФНС). И здесь та же картина: данные бухучета не используются для вычисления страховых платежей. Налоговую интересует расчет страховых взносов, составленный по утвержденной форме вне зависимости от того, ведется бухгалтерский учет или нет.

Таким образом, последняя тоненькая ниточка, на которой пока держится миф о том, что бухучет ведется для налоговой — налог на имущество организаций. И эта ниточка уже довольно ветхая.

ШОК, ОТРИЦАНИЕ, ПРИНЯТИЕ: ДЛЯ КОГО НА САМОМ ДЕЛЕ ВЕДЕТСЯ БУХУЧЕТ

Бухгалтерский учет имеет дело с ресурсами бизнеса и их денежной оценкой. Из бухучета можно узнать, какие ресурсы были раньше, а какие есть сейчас, откуда они взялись, сколько стоят и как много денег бизнес заработал для своих собственников.

Пользователи бухгалтерской информации делятся на две группы: внешние и внутренние. Так их называют, потому что внутренние пользователи находятся внутри компании, а внешние — вне ее.

Внешние пользователи — это государство, инвесторы, кредиторы и другие стейкхолдеры, которым интересно знать, как идут дела у компании, чтобы принимать решения по взаимодействию с ней. Банк оценивает платежеспособность компании, чтобы оценить, под какую ставку давать кредит и давать ли его вообще. Инвестор хочет понять, стоит ли вкладывать деньги в компанию. Кредитор оценивает перспективы возврата долга. Государство интересуется бухгалтерскими показателями для макроэкономического прогнозирования и контроля за исполнением законов.

Внешние пользователи обычно имеют дело с конечным продуктом бухгалтерского учета — финансовой отчетностью, которая доступна любому желающему. В России с 2020 года все компании сдают финансовую отчетность в ГИРБО — государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Главный внутренний потребитель бухгалтерских данных — собственники и менеджмент компании. Эти ребята тоже пользуются финансовой отчетностью, но им доступна и более детализированная бухгалтерская информация. Бухгалтерский учет предоставляет данные, необходимые на разных уровнях управления компанией: от очень подробной для линейных руководителей

ГЛАВА 1

Бухгалтерия не разберется: зачем нужен бухучет и что бывает, когда руководитель не понимает бухгалтера

до максимально обобщенной для топ-менеджеров и владельцев бизнеса. И такая информация охватывает все сферы деятельности компании, связанные с деньгами.

Например, начальник отдела снабжения планирует закупки на ближайший месяц. В аналитике по счету учета материалов он увидит, какие позиции и по какой стоимости есть на складе. Финансовому директору для планирования бюджетов подразделений такие подробности знать ни к чему — для него важно понимать текущую обеспеченность бизнеса деньгами и источники их поступления в ближайшее время. Из бухучета он возьмет данные об остатках на расчетных, валютных и специальных счетах, в кассе, стоимости ценных бумаг и величине краткосрочной дебиторской задолженности. Генеральный директор решает, сохранять продуктовую линейку или прекратить ее производство. Для этого нужно знать себестоимость, выручку от продаж и прибыли или убытки, связанные с этой линейкой. Такие данные можно увидеть на счете продаж.

Но все это работает, только если руководители могут правильно сформулировать свои информационные потребности, а бухгалтер достаточно компетентен. Бухгалтерский учет — это язык бизнеса и главная система поддержки принятия управленческих решений. И вестись он должен так, чтобы снабжать полезной информацией бизнес, а не государство. Зарплату бухгалтеру ведь платят из кармана собственника, а не из госбюджета.

ТЕТЯ МАША ИЗ БУХГАЛТЕРИИ: С НЕЙ ВАМ НЕ ПО ПУТИ

Если в вашей компании бухучет не помогает принимать решения, а главбух выполняет только функцию оберега от налоговой, причин может быть две:

1. Собственники и менеджмент не вникают в учет.
2. В бухгалтерии завелась тетя Маша.

Первую причину можно устранить, прочитав эту книгу. Со второй сложнее. Кто же такая тетя Маша? Это собирательный образ российского как бы бухгалтера, о котором я когда-то написал на Клерк.ру, после чего ее имя стало мемом. Тетя Маша — бухгалтер только по должности, а на самом деле она — профессиональный убийца рабочего времени. Вот несколько фактов из жизни моей любимицы:

- тетя Маша не любит ничего нового. Все новое хуже старого — уж она-то знает. Именно тетя Маша больше всех сопротивляется переходу на новый релиз бухгалтерской программы и приводит кучу убедительных доводов. Настоящая причина — она не хочет разбираться с новым интерфейсом и боится, что не найдет привычные кнопки;
- тетя Маша не доверяет технологиям. Итоговые суммы после 1С и Excel пересчитывает на калькуляторе. При выявлении расхождений вручную правит цифры в программе. За это тетямаш люто ненавидят айтишники;
- тетя Маша искренне уверена, что ее главная задача — считать налоги. Если компанию не оштрафовали, тетя Маша считает, что она сработала хорошо. Если при этом налогов не переплатили, тетя Маша чувствует моральное право на премию. Но если спросить ее, например, на какой продукции компания зарабатывает больше, она скажет, что это работа экономиста;
- тетя Маша не видит за формой сути. Часто она отлично разбирается, в какие сроки нужно сдавать форму СЗВ-М и в какую графу формы 6-НДФЛ вписывать суммы налоговых вы-

ГЛАВА 1

Бухгалтерия не разберется: зачем нужен бухучет и что бывает, когда руководитель не понимает бухгалтера