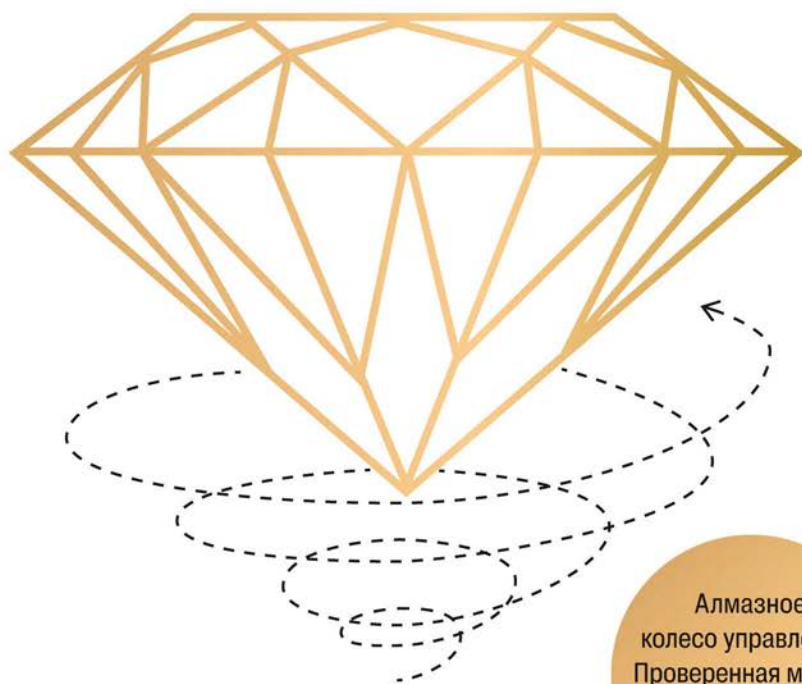


Ли Цзянь

# РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ



Алмазное  
колесо управления.  
Проверенная модель  
для устойчивого  
роста

**Операционная  
эффективность  
в ближайшие 10 лет**

*Бизнес работает*

**Ли Цзянь**

# **РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ**

**Операционная  
эффективность  
в ближайшие 10 лет**

*Перевод с китайского*

*Дарьи Жигульской*

МОСКВА

**МИФ**

2025

УДК 658:005.8  
ББК 65.290-212.8  
Л55

Оригинальное название:  
**赢利：未来十年的经营能力**  
**李践**

*На русском языке публикуется впервые*

Научный редактор Елена Заволоснова

**Ли, Цзянь**

Л55 Рентабельность: операционная эффективность в ближайшие 10 лет / Цзянь Ли ; пер. с кит. Д. Жигульской ; науч. ред. Е. Заволоснова. — Москва : МИФ, 2025. — 368 с. — (Бизнес работает).

ISBN 978-5-00250-113-7

Как построить устойчивый бизнес на годы вперед? Управляйте компанией как продуманной системой, советует Ли Цзянь. Благодаря его эффективной модели «алмазное колесо управления» сотни китайских компаний добились стабильного роста и генерируют все большую прибыль.

Если вы стремитесь не просто удержать компанию на плаву, а вывести ее на новый уровень развития, используйте «алмазное колесо».

С ним у вас получится:

- легко управлять рентабельностью, сосредоточившись всего на 10 ключевых компонентах бизнеса;
- продавать свой продукт по премиальной цене, усиливая бренд и доверие клиентов;
- работать с рисками на опережение, чтобы сократить потери и обеспечить рост прибыли.

УДК 658:005.8  
ББК 65.290-212.8

В тексте упоминаются названия социальных сетей, принадлежащих Meta Platforms Inc., признанной экстремистской организацией на территории РФ.

Книга не пропагандирует употребление алкоголя и табака. Употребление алкоголя и табака вредит вашему здоровью.

ISBN 978-5-00250-113-7

*Все права защищены.*

*Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.*

Copyright © 2021 by Li Jian  
Russian edition copyright © 2025  
by Mann, Ivanov and Ferber,  
All rights reserved

© Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «МИФ», 2025

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие	5
-------------	---

## ЧАСТЬ 1

### ПЕРВЫЕ 10 ЛЕТ НОВОЙ КОМПАНИИ

<i>ГЛАВА 1</i> Стратегическое планирование: определение потолка возможностей компании на следующие 10 лет	13
<i>ГЛАВА 2</i> Инновации ценности: откуда будет поступать прибыль в следующие 10 лет	45

## ЧАСТЬ 2

### ДОРОГА В БУДУЩЕЕ: УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ

<i>ГЛАВА 3</i> Продуктовая стратегия: продукт должен быть упрощен, ценность должна быть увеличена	83
<i>ГЛАВА 4</i> HR-стратегия: от продуктов к организации	120
<i>ГЛАВА 5</i> Стратегия работы с клиентами: ориентация на премиум-сегмент	161

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

ЧАСТЬ 3

ДОРОГА В БУДУЩЕЕ: УПРАВЛЕНИЕ

ГЛАВА 6	Управление бюджетом: управление целями всех сотрудников	205
ГЛАВА 7	Управление производительностью: каждый может работать в два раза эффективнее	232
ГЛАВА 8	Управление маркетингом: ценообразование правит бизнесом	266
ГЛАВА 9	Управление финансами: волшебные зеркала для научно обоснованного принятия решений	303
ГЛАВА 10	Управление капиталом: максимизация стоимости акций	333
	Заключение. Алмазное колесо управления: что нужно уметь, чтобы успешно вести бизнес в следующие 10 лет	363