

Олег Коноваленко

О ЧЕМ
МОЛЧАТ
БИЗНЕСМЕНЫ

УДК 65.01
ББК 65.290-2
К64

Коноваленко, Олег.

К64 О чем молчат бизнесмены / Олег Коноваленко. — Москва : Эксмо, 2019. — 216 с.

ISBN 978-5-600-02361-1

«О чем молчат бизнесмены» — книга о многом.

В первую очередь она о настоящем бизнесе, о предпринимателе, который с нуля построил федеральную компанию, о постоянном саморазвитии. О трудолюбии. О любви к своему делу. О любви к людям. О том, что никогда нельзя сдаваться.

В ней нет рекламы тренингов и советов из цикла «Как добиться успеха».

Несмотря на огромный опыт построения федеральной оконной компании, Олег Коноваленко прямо пишет о том, что его путь только начинается, о том, что он сам каждый день узнает что-то новое и непрерывно обучается.

Никаких рецептов Успеха не существует. Олег делится своими размышлениями и наблюдениями.

Внимательный читатель, вооружившись карандашом, сделает очень много отметок на полях, ведь вся книга пронизана ценной практической информацией.

УДК 65.01
ББК 65.290-2

ISBN 978-5-600-02361-1

© Олег Коноваленко, текст, 2019

*Посвящаю эту книгу моим родителям,
Коноваленко Галине Викторовне и
Коноваленко Игорю Олеговичу.
Спасибо за веру в меня!*

*Ваши любовь и поддержка всегда помогли и помогают
мне двигаться вперед, несмотря ни на что.*

Содержание

От автора	7
Детство	9
Кто я такой	13
Первый бизнес	29
Театр	35
«МЕДИА ПРЕСС»	38
«ТБМ»	43
БИЗНЕС В ГАРАЖЕ	57
2011 год	63
Теперь только «ОЛКОН»	63
У каждого свой икигай	69
Игра началась	73
2012 год	80
Распыление	80
Путь бизнеса не для всех	89
2013 год	93
Точка отсчета	93
Настольная книга	100
2014 год	105
Переезд	105
Маркетинг как наука	111
Здоровая конкуренция	115
2015 год	120
Тотальное самообучение	122
Розничная революция	124
Создание call-центра	129
Путь бизнеса — это путь война	130
Открытие маркетингового отдела	134
Первый шаг на пути к франшизе	135

О ЧЕМ МОЛЧАТ БИЗНЕСМЕНЫ | СОДЕРЖАНИЕ

2016 год	143
«Добрые окна»	144
Новая веха в истории «Олкона»	146
Предпосылки к созданию IT-отдела	147
Сызрань	151
Ульяновск	159
2017 год	168
Нижний Новгород	170
Открытие отдела франчайзинга	175
Развитие IT-отдела	181
Казань	182
Бизнес-клуб «Акула»	186
Интернет-журнал «Джедаи бизнеса»	187
Екатеринбург	191
Обучение	194
Баланс	196
Заключение	200
Что такое «Олкон»?	205
О чем молчат бизнесмены?	208

От автора

Моя жизненная энергия в корне зависит от моей работы. Я чувствую в себе нереальный прилив сил, когда понимаю, что благодаря мне могут измениться судьбы людей, что я могу изменить мир и отношение окружающих ко всему вокруг своими жизненными ценностями.

Я знаю, что в моих силах многое изменить, у меня есть стойкое ощущение того, что не существует никаких ограничений, что я могу добиться чего угодно. Занимаясь бизнесом, я осознаю, что могу менять мир вокруг себя, предоставлять людям работу и возможности, делать их немного счастливее.

Я каждый раз ставлю себе цели сложнее предыдущих. Это поддерживает мой жизненный тонус. Мои слова по поводу превращения компании «Олкон» в международную не пустой звук. Это реальный, хорошо продуманный план, разбитый на этапы, которые я уверенно преодолеваю. Это вызов самому себе, я хочу продемонстрировать на своем примере безграничные возможности этого мира: обычный парень из Самары может взять и построить компанию мирового уровня.

Меня мотивирует «Олкон»: я смотрю как бы со стороны на то, что я создал. Какой компания была раньше и какой она стала сегодня.

Меня вдохновляет мысль о том, что я могу изменить жизнь своей семьи.

Я хочу сделать лучше свой город, место, в котором живу.

Почему в моем списке вдохновения не упоминаются деньги? Потому что деньги — это не мотиватор, а средство достижения целей. Два года подряд я работал в жутком минусе, и что? Думаете, меня это остановило? Нет. Я хотел победить себя. Я хотел вырасти прежде всего в своих глазах.

Я хочу сказать, что не обязательно всем становиться предпринимателями. Возможно, вы отличный будущий летчик, возможно, вы блестящий будущий хирург, а может быть, вы прирожденный учитель, который воспитает и обучит десятки, сотни детей, которые в бу-

О ЧЕМ МОЛЧАТ БИЗНЕСМЕНЫ | ОТ АВТОРА

дущем изменят нашу страну и весь мир к лучшему. Не нужно никого копировать, история каждого из нас уникальна. Я никогда не хотел ни на кого быть похожим, я просто честно делал и делаю свою работу, ни на кого не оглядываясь. Каждый должен найти вдохновение, открыть свой талант, заниматься тем, к чему действительно лежит душа. Вдруг вы классный актер, который будет служить в кукольном театре, делая маленьких детишек чуточку счастливее, что, в свою очередь, сделает счастливее вас? Найти талант, которым наградил вас Бог, — это очень важно.

Я рад, что решил написать эту книгу и рассказать своим читателям о своем пути в жизни и бизнесе.

Я никогда не сдамся и не позволю себе даже на секунду сбавить темп.

ДЕТСТВО

*Ты еще не видел чуда?
Вот беда —
Не видел чуда!
Так сходи
И посмотри.*

Шелест травы под ногами заглушал крики ночных животных. Но я их не боялся. Я хотел приключений. Новых открытий. Мы шли в полной темноте по проселочной дороге — я и мои верные друзья: мой двоюродный брат Вовка, Мишка и я — Олег. Наша банда. Мы знали поселок Царевщина, что вблизи города Самара, как свои пять пальцев. Дописав очередное стихотворение, я сбежал от бабушки через окно. В детстве я вообще-то писал не только стихи, но и рассказы. Мои друзья уже ждали меня у дороги. Мы никогда не сидели без дела. Лето было в самом разгаре, а значит, я придумаю, как нам весело провести время.

В Царевщине много мест, которые мы смело исследовали в то время: заброшенные дома, стройки. Вовка поддерживал любые мои идеи, постоянно бегал без оглядки на реку и прыгал в нее со всей дури. А вдруг там мелко? Я не знал глубину реки наверняка, поэтому всегда переживал, что с ним могло что-нибудь случиться.

А вот Мишка, наоборот, боялся всего на свете! Сложит вещи в красивую стопочку и только тогда в реку зайдет. Аккуратненько так, медленно. Я любил этих ребят. Темными звездными ночами мы частенько прятались подальше ото всех в лесу и жгли костры. Только мы троим. Иногда к нам присоединялись соседские ребята, даже девочки. Мы мечтали, что однажды вырастем и станем великими людьми.

Звездное небо сияло в вышине. Оно манило. Иногда мы даже находили Большую Медведицу.

Как-то случайно я разбил окно у соседей. Ну и задал же мне тогда отец! А я думал: «Что такого? Лето же. А тут бесплатный кондиционер.» В девяностые о таком можно было только мечтать. А мы бесплатно его соседям поставили.

Кто знал, что окна станут моей судьбой.

Я не понимал тогда, почему мама так сильно переживала по вечерам, что меня нет дома. Она не знала, что мы с ребятами любили гулять по заброшенным домам Царевщины. Я никого не слушал в то время. Вообще не чувствовал страха. Я хотел быть большим и смелым, и не важно, что мне на тот момент было всего одиннадцать лет. Я хотел, чтобы меня все знали. Мне было смешно слышать запреты от бабушки выходить гулять в позднее время. Я же не трогаю пьяных, почему они должны были трогать меня? Кому я был нужен? На дворе 1995 год, страну лихорадило, и меня вместе с ней.

Я ведь не виноват, что мое детство пришлось на это время. Я не виноват, что не знал, что людей похищали на каждом шагу. Я не знал о творившемся вокруг беспределе.

Я лишь мечтал стать великим изобретателем или писателем, наконец. Писал стихи, хотя никому их не показывал. Я был счастлив. Я не ведал тех страхов, что мучили моих родителей в тот момент.

* * *

Мишка и Вовка кидали камни в реку Сок, о чем-то громко болтали. Я счастлив, когда в очередной раз сбегая к ним из дому. Сегодня мы шли на большое дело. Сегодня не будет кулачных боев в заброшенном доме. Не будет стенки на стенку. Мы придумали на свою голову новое приключение.

Меня никак не хотела отпускать бабушка — видимо, почувствовала что-то неладное. Тогда я еще этого не понимал. Мишка смотрел на меня испуганными глазами, будто спрашивал: «Ты уверен? Может, остановимся, пока не поздно?» Я переводил взгляд на Вовку — и видел совершенно другую реакцию. У него ярко горели глаза, парень жаждал приключений, я не мог ему отказать. Давай. Это будет круто!

— Пошли уже! — скомандовал я, и ребята последовали за мной.

Накануне я припрятал коробку спичек в кармане летних свободных шорт, уже потертых и довольно грязных — я ведь не сидел на месте ни минуты. Бабушка не успевала их стирать. Ну и пусть, мне одиннадцать лет, могу и в грязном походить — кому какое дело?! Одежды у меня было мало, мама ее берегла. А я нет. Зачем она мне? Ерунда какая-то.

* * *

Никто не видел нас в момент наших шалостей. Но потом о них судачила вся округа.

Каждый день мы ходили на речку мимо одного заброшенного покосившегося сарая. Он не был огражден забором, и местные мальчишки уже принялись за него: вырезали на нем самодельными ножиками свои имена, выжигали спичками названия любимых групп. Мы с ребятами пошли дальше — решили сарай поджечь.

— Хватит болтать, давайте уйдем отсюда поскорее. Умоляю!

Мишку уже трясло от страха, он с самого начала не хотел этого делать, хотя и не подавал виду. Мишка был совестью нашей компании, но мы никогда не обращали на это внимания. Ведь о здравом смысле никто не вспоминает до тех пор, пока не случится что-нибудь по-настоящему страшное.

О ЧЕМ МОЛЧАТ БИЗНЕСМЕНЫ | ДЕТСТВО

Я зажег спичку. Сарай вспыхнул как щепка, и с каждой секундой огонь разгорался все стремительнее, как будто откуда-то сверху шел бензиновый дождь.

Никогда не забуду того пламени и треска деревяшек. Мы в оцепенении стояли перед сараем. Вовка первым нарушил тишину. Он закричал: «УРА! МЫ ЭТО СДЕЛАЛИ!», и мы дернули на речку, поспешив покинуть место преступления.

А как потом кричал я, когда отец наказывал меня за этот проступок! В тот момент до меня дошло наконец, что я совершил что-то ужасное. Оказалось, пламя чуть было не перекинулось на ближайшие постройки. Под угрозой могли оказаться жилые дома, в которых жили десятки человек.

После того события моя жизнь резко изменилась. Как бы банально это ни звучало, но я стал понимать, что такое хорошо, а что такое плохо. В моей голове больше не рождалось подобных идей.

Мы с ребятами по-прежнему бегали на реку Сок, жгли костры, запекали картошку. Болтали, смеялись. Лазали по деревьям, строили шалаши. Мы нередко ошибались, но умели и признавать свои ошибки. Это было счастливое детство.

КТО Я ТАКОЙ

Меня зовут Олег Коноваленко. Семь лет назад я основал оконную компанию «Олкон» в городе Самара. Еще в трех городах я открыл филиалы — в Сызрани, Ульяновске и Москве, а в четырех куплены франшизы: в Нижнем Новгороде, Казани, Екатеринбурге и Краснодаре. В штате моей компании насчитывается более двухсот сотрудников, а оборот составляет более трехсот миллионов рублей в год. В следующем году он должен увеличиться вдвое.

В этой книге я хочу рассказать вам о своем пути к цели. Я поделюсь своими секретами и планами. Та дистанция, которую я уже прошел, лишь ступенька на пути к чему-то большему.

Я выбрал путь бизнесмена и хочу об этом рассказать. О своих успехах и неудачах, о людях, которые помогли мне. В этой книге не будет историй, как я захватываю какие-то здания, занимаюсь грабежом и произволом, — наоборот, я хочу доказать, что бизнес в России можно делать законно. Я никого не призываю становиться бизнесменами. Это особый путь, который подходит далеко не всем.

У меня двое детей, Полина и Олег, а также большая любящая семья. Чувствуя поддержку близких, я каждый день рвусь в «бой», чтобы сделать свою и их жизнь лучше. Я упаковал опыт своей компании во франшизу — в российской оконной сфере этого еще никто не делал, — и сейчас я активно ее развиваю. Я поставил себе цель —

открыть филиалы в пятидесяти городах России. И сверхцель — сделать компанию международной.

Мое первое образование — актер/режиссер, поэтому в качестве хобби я веду видеоблог.

Мой предпринимательский путь начался с того, что в 2010 году я с другом открыл сборочный цех, выпускающий москитные сетки, в обычном маленьком гараже.

Мы начинали с производства и продажи пяти сеток в день. Вскоре вышли на объем продаж ста сеток в день. Потом я открыл мини-цех по производству пластиковых окон и делал десять окон в смену. Это был 2011 год. Сегодня у меня совсем другая компания: мой собственный завод делает двести окон в день — и это только начало.

Я обожаю самообразование, читаю практически все книги, которые могут дать мне новые знания о бизнесе. В нашей компании мы организовали корпоративную библиотеку, в которой любой сотрудник может взять себе домой что-нибудь почитать.

В свободное время мы с командой снимаем интервью с самыми известными бизнесменами и спикерами. Радислав Гандапас, Сергей Азимов, Максим Батырев, Сергей Шушин — с ними я уже познакомился. Все выпуски вы можете найти на моем канале в YouTube «Блог о бизнесе Олега Коноваленко». Также я участвовал в пятьдесят шестом выпуске «Трансформатора» Дмитрия Портнягина.

В моей бизнес-карьере случалось всякое: и предательства сотрудников, и угроза банкротства. Громкие падения и сумасшедшие взлеты.

Я мечтаю о большой федеральной компании, преуспевающей и прозрачной, с креативными сотрудниками, ни на день не останавливающимися в своем профессиональном росте. Я знаю, что на реализацию этой мечты могут уйти годы, десятилетия. Но я смело иду к ней.

Бизнес — это

цели,
задачи,
борьба,
игра,
драйв,
ощущения,
интересные люди рядом,
образование,
знания,
сила,
успех,
неудачи,
опять успех,
сила воли,
ценности,
стандарты,
бизнес-процессы,
открытость,
честность,
достоинство,
благополучие,
созидание,
создание,
рост,
благо!

Я не был виноват в том, что мое детство пришлось на девяностые. В какое бы время ребенок ни жил, детская пора для него навсегда останется самым светлым и счастливым периодом в жизни.