

ЗАКОНЫ ЛИДЕРСТВА

СЕО



А Л А Н А К С Е Л Ь Р О Д

З А К О Н Ы Л И Д Е Р С Т В А

ТЕОДОР
РУЗВЕЛЬТ

СЕО



МОСКВА
2015

УДК 94(092)(73)
ББК 63.3(7Coe)-8
А42

Alan Axelrod
THEODORE ROOSEVELT, CEO:
7 PRINCIPLES TO GUIDE & INSPIRE MODERN LEADERS

Copyright © 2010 by Alan Axelrod.
Публикуется с разрешения STERLING PUBLISHING CO., INC. (США)
при содействии Агентства Александра Корженевского (Россия)
Originally published in 2010 by Sterling Publishing Co., Inc., New York
Cover Photograph: Theodore Roosevelt (1858–1919)
is show seated at Sagamore Hill, 1907
© Underwood & Underwood/CORBIS

Перевод *Т. Новиковой*

Художественное оформление *П. Петрова*

Мнение автора может не совпадать
с мнением издательства

Аксельрод, Алан.

А42 Теодор Рузвельт. Законы лидерства / Алан Аксельрод ; [пер. с англ. Т. О. Новиковой]. — Москва : Издательство «Э», 2015. — 240 с. — (Великие лидеры).

ISBN 978-5-699-83716-8

Теодор Рузвельт прошел путь от депутата законодательного собрания штата до президента Соединенных Штатов. Он выдвинул много смелых предложений, осуществил целый ряд непростых реформ в деятельности федерального правительства и при этом никогда не забывал, что служит народу Соединенных Штатов. И по сей день Теодор Рузвельт остается одним из самых популярных лидеров нации.

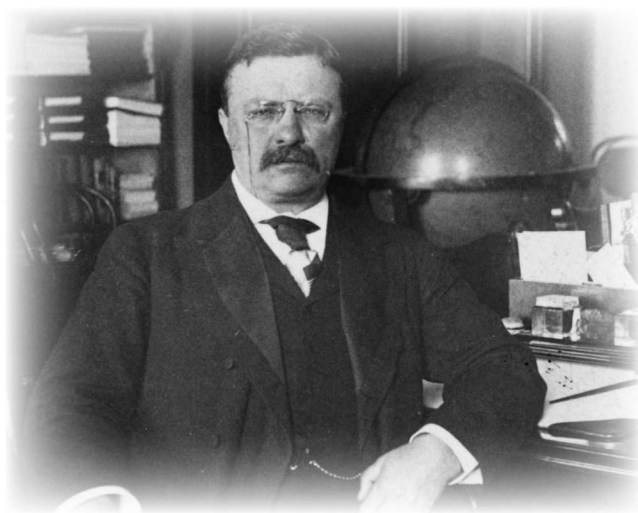
Как и в предыдущих книгах своей популярной серии, Алан Аксельрод совершенно по-новому рассказывает об этом, казалось бы, всем известном человеке. Автор бестселлеров по истории, менеджменту и управлению бизнесом сформулировал 7 законов лидерства Рузвельта и изложил их в 136 бесценных уроках, которые будут полезны современным лидерам и вдохновят их на новые успехи.

УДК 94(092)(73)
ББК 63.3(7Coe)-8

ISBN 978-5-699-83716-8

© Новикова Т.О., перевод на русский язык, 2015
© Оформление. ООО «Издательство «Э», 2015

АНИТЕ И ИЭНУ



Краткое содержание

Вступление. Решительный лидер
19

1. ВЕДИ НАПРЯЖЕННУЮ ЖИЗНЬ
39

2. ЖИВИ И УЧИТЬСЯ
65

3. ЖИВИ И УЧИ
85

4. ВЕДИ НОВАТОРСКУЮ ЖИЗНЬ
109

5. ВЕДИ ЖИЗНЬ РУКОВОДИТЕЛЯ
127

6. ВЕДИ ЖИЗНЬ ПОЛИТИКА
159

7. ВЕДИ ЖИЗНЬ СЛУГИ НАРОДА
195

Хронология жизни Теодора Рузвельта
220

Библиография
229

Алфавитно-предметный указатель
232

Содержание

ВСТУПЛЕНИЕ. РЕШИТЕЛЬНЫЙ ЛИДЕР 19

Будучи президентом, я управлял страной очень решительно; я использовал каждую унцию предоставленной мне власти.

1. ВЕДИ НАПРЯЖЕННУЮ ЖИЗНЬ

УРОК 1. СТАНЬ ЧАСТЬЮ ЖИЗНИ 41

Люди, которые принимают участие в боях, тверды, как гвозди. Они не испытывают сантиментов, получая тумачи. Это часть их жизни. Конечно, люди эти должны быть стойкими — и в боксерских перчатках, и без них. Я не вижу пользы в спорте, который заключается лишь в том, чтобы наблюдать за успехами других.

УРОК 2. ВОЗЬМИ В РУКИ ВЕСЛА 42

Я всегда считал, что люди, имеющие моторные лодки, многое упускают. Если бы они пересели на гребные лодки или каноэ и взяли в руки весла... то получили бы гораздо больше, чем получают, перекладывая свою работу на бензиновый мотор.

УРОК 3. ПРЕОДОЛЕВАЙ СОПРОТИВЛЕНИЕ 43

Теодор ждал реального напряжения рук и спины, истинного ощущения встречи с приближающейся волной...

УРОК 4. РАБОТАЙ ДОЛЬШЕ И БЫСТРЕЕ 44

...Боюсь, он мало спит...

УРОК 5. ВНИКАЙ В ДЕТАЛИ 46

Человек, который в перспективе рассчитывает улучшить жизнь города, должен быть готов вступить в борьбу, не бояться пота, крови, ударов со стороны друзей и врагов. Такой человек не должен робко мяться на краю — он всегда должен быть в самой гуще жизни.

УРОК 6. ОТСТАИВАЙ СВОЕ МНЕНИЕ 48

Когда на меня нападают, я дерусь!

УРОК 7. ПООЩРЯЙ ИНИЦИАТИВУ 49

Худший совет, какой только можно дать человеку: положиись на других, а потом жалуйся на свои страдания.

УРОК 8. СЛЕДУЙ ВЕЛЕНИЮ СЕРДЦА 50

Так или иначе, я всегда знал, что если не пойду воевать, то никогда себе этого не прощу...

УРОК 9. БУДЬ НАСТОЙЧИВ 51

Не дерись, если можешь. Не дерись, если можно обойтись без этого. Но если драка неизбежна, посылай соперника в нокаут.

УРОК 10. СТРЕМИСЬ ЗА ПРЕДЕЛЫ ВОЗМОЖНОСТЕЙ 52

Я хочу проповедовать не доктрину постыдной праздности, но доктрину напряженной жизни.

УРОК 11. РИСКУЙ РАДИ ВЫСОКОЙ ЦЕЛИ 54

Лучше рисковать ради великих свершений и истинных триумфов, не боясь неудачи, чем присоединиться к тем слабым духом, кто не умеет ни наслаждаться, ни страдать, потому что всю жизнь проводит в серых сумерках без побед и поражений.

УРОК 12. ФОРМИРУЙ ХАРАКТЕР 55

Для мальчика очень полезно в одиннадцать лет стать капитаном школьной спортивной команды. Но очень плохо, если двадцать лет спустя о нем можно будет сказать только то, что он все еще интересуется футболом, бейсболом или боксом и всю жизнь помнит, что когда-то был капитаном.

УРОК 13. ОТДАВАЙСЯ ДЕЛУ ЦЕЛИКОМ 56

Я силен, как лось, и вы можете использовать меня в полной мере.

УРОК 14. РАССЧИТЫВАЙ НА СЕБЯ 57

Не думаю, что мне нужен телохранитель — разве что в большой толпе... Если есть вероятность столкнуться с потенциальным убийцей, то самому человеку, при условии, что он обладает решительностью и физической силой, защитить себя легче, чем любому телохранителю.

УРОК 15. ТРУДИСЬ УПОРНО 59

Я никогда ничего не получал без упорного труда, без напряжения всех своих сил, тщательного планирования и долгой предварительной работы.

УРОК 16. СТРЕМИСЬ К РЕЗУЛЬТАТУ 60

Жизнь — великое приключение, и я хочу сказать вам: так ее и воспринимайте. Будьте готовы приложить для победы максимум усилий. А если победа все же ускользнет, будьте готовы без жалоб двигаться дальше, работать в полную силу и добиваться результатов.

УРОК 17. БУДЬ ГОТОВ К РИСКУ 60

Я не боюсь, что меня застрелят. Это профессиональный риск, который для любого публичного человека является нормальным и естественным. Я одиннадцать лет каждый день был готов к тому, что в меня будут стрелять.

УРОК 18. СОЗДАВАЙ УСЛОВИЯ ДЛЯ СОТРУДНИЧЕСТВА 63

Один за всех и все за одного — девиз хороший. Но только при условии, что каждый работает в полную силу и старается не стать грузом для остальных.

УРОК 19. РАССТАВЬ ПРИОРИТЕТЫ 63

Что может уничтожить Америку? Процветание любой ценой, мир любой ценой, приоритет безопасности вместо приоритета долга, любовь к спокойной жизни и теория быстрого обогащения.

2. ЖИВИ И УЧИСЬ

УРОК 20. УЧИСЬ У ДЕТЕЙ 67

Дети лучше книг.

УРОК 21. НЕ ИСКАЖАЙ ФАКТЫ СОБСТВЕННОЙ ИНТЕРПРЕТАЦИЕЙ 67

Толстой — великий писатель. Ты замечала, что он никогда не комментирует действия своих героев? Он рассказывает, что они думают и делают, не поясняя читателю, хорошо это или плохо. Так Фукидид писал историю — факты делают его работу неморализаторской, а не аморальной.

УРОК 22. УЧИСЬ НА ПРАКТИКЕ 69

В бою учишься быстрее.

УРОК 23. ОБРАТИСЬ ОТ ЛИТЕРАТУРЫ К КНИГЕ ЖИЗНИ 69

Никому еще не удалось по книгам научиться эффективному государственному управлению... Если человек в жизни не сделал ничего, а лишь учился по книгам, государственного деятеля из него не получится.

УРОК 24. ПРЕОДОЛЕВАЙ СТРАХ 71

Человек может стать по-настоящему смелым, если будет сознательно действовать бесстрашно.

УРОК 25. СТАНЬ «ЛИХИМ ВСАДНИКОМ» 72

Единственный способ заставить их поступать так, как нужно, это возглавить их лично!

УРОК 26. НЕ УПУСКАЙ ВОЗМОЖНОСТИ 75

Я — хозяин человеческих судеб!

Содержание

УРОК 27. ЗАРАЗИСЬ ЧИТАТЕЛЬСКОЙ БОЛЕЗНЬЮ 76

Чтение, по-моему, это настоящая болезнь.

УРОК 28. СЛУШАЙ АКТИВНО 77

Мне нужны ваши мнения и советы.

УРОК 29. УСВАИВАЙ УРОКИ 79

Да, когда я отправляюсь в публичные места.

УРОК 30. УЧИСЬ У ЛИДЕРОВ 80

Линкольн — мой герой.

УРОК 31. КОПАЙ ГЛУБЖЕ 81

Борьба — это просто спорт с правилами, почти такими же обычными, как в теннисе. А вот приемы джиу-житсу направлены на то, чтобы убить или искалечить противника.

УРОК 32. СЧИТАЙ ДО ДЕСЯТИ 82

Пост президента — отличное место для того, чтобы научиться сдерживать свой нрав.

УРОК 33. НЕ УКЛОНЯЙСЯ ОТ БОРЬБЫ 83

Славу нации составили те, кто встретил опасность и победил ее, кто столкнулся с трудностями и преодолел их. А вовсе не те, чей путь пролегал по красивым местам и кому незнакомы тяготы и страх.

3. ЖИВИ И УЧИ

УРОК 34. ОТСТАИВАЙ СВОИ ПРАВА 87

Никому не позволяйте навязывать вам свою волю. Не нарывайтесь на ссору, но отстаивайте свои права. Если нужно драться, деритесь — изо всех сил!

УРОК 35. ОСТАВАЙСЯ ОПТИМИСТОМ 88

Я оптимист, но, надеюсь, оптимист вполне разумный.

УРОК 36. ТРЕБУЙ СОБЛЮДЕНИЯ ЗАКОНОВ 89

Даже если вам кажется, что закон плох, это не имеет значения. Вы должны добиться, чтобы люди беспрекословно их соблюдали.

УРОК 37. НИКОГДА НЕ ВЗРОСЛЕЙ 91

Подумайте над двумя вещами. Во-первых, постарайтесь сделать свою жизнь увлекательной и интересной — кислые мины никому еще не принесли пользы. Во-вторых, если хотите сделать что-то достойное, работайте в полную силу и делайте то, что должно.

УРОК 38. СОЗДАЙ «НАЦИОНАЛЬНУЮ ИДЕЮ» 92

Наш народ живет на континенте, с двух сторон окруженном двумя великими океанами. Эти люди — потомки пионеров и сами, в определенном смысле слова, пионеры. Они прибыли сюда со всех концов Старого Света и принесли с собой энергию и смелость, а в их сердцах не угасает истинная любовь к приключениям. Такой народ, живущий в таком месте, сумеет вырвать у фортуны подлинный успех.

УРОК 39. СТАНЬ ПРИМЕРОМ 94

Пример — самое эффективное средство убеждения.

УРОК 40. НЕ ПОГРЯЗНИ В НЕГАТИВЕ 95

Раскрывайте преступления и преследуйте преступников. Но помните, что если процесс ведется нечистоплотно, только ради сенсации, то раскрытие преступления может повредить обществу более, чем само это преступление.

УРОК 41. ДЕЛАЙ ТО, О ЧЕМ ГОВОРИШЬ 97

Человек, который проповедует благопристойность и честную игру, оказывается в совершенно недостойном положении, если сам не живет в соответствии со своими призывами.

УРОК 42. Производи впечатление 98

Ни одна иностранная держава не ожидала, что мы сможем послать Великий белый флот вокруг света. Потому что ни одна великая морская держава не считала себя способной на такое. Нам удалось произвести огромное впечатление не только тем, что мы отправили флот, но и тем, как мы это сделали. Флот отсутствовал более года. За это время он успел совершить кругосветное путешествие и вернуться, в точности выдержав график и оказавшись дома в еще лучшей боевой форме, чем при отплытии. Это касается и кораблей, и людей. Кругосветка нашего флота произвела на государственных деятелей за рубежом впечатление еще большее, чем на наш собственный народ.

УРОК 43. Избегай бесплодных споров 99

Я не испытываю ни малейшей симпатии к дискуссионным конкурсам, в которых каждой из сторон предлагается отстаивать определенную позицию вне зависимости от того, поддерживают ее люди или нет... Выпускниками наших комеджей должны быть молодые люди, обладающие твердыми и правильными убеждениями, а не те, кто может найти веские аргументы в пользу любой позиции, руководствуясь при этом только собственными интересами.

УРОК 44. Полагайся на свой опыт 100

В науке существуют такие же суеверия, как в теологии. И это гораздо более опасно, потому что страдающие от них глубоко убеждены, что свободны от всех суеверий.

УРОК 45. Учись учить 101

С точки зрения нации и с точки зрения человечества в целом ученость достойна тогда, когда она продуктивна. Ученый должен не только получать или приобретать, но и отдавать.

УРОК 46. Предлагай не власть, а ответственность 102

Здесь, в Америке, мы держим в своих руках надежду человечества, судьбу будущего. И если в наших глазах померкнет свет высшей решимости, если мы втопчем в пыль золотые надежды людей, то на головы наши падут вечный стыд и позор.

УРОК 47. Не отказывайся от прошлого 104

История, которую во имя реальной и непосредственной пользы преподают ученикам и учителям учеников, — это одна из самых необходимых дисциплин основательного образования в демократическом государстве.

УРОК 48. Избегай обтекаемых слов 105

У нашей нации есть один недостаток — мы склонны пользоваться так называемыми обтекаемыми выражениями. Когда ласка высасывает яйцо, в скорлупе ничего не остается. Когда вы пользуетесь обтекаемыми словами, от вашей речи тоже ничего не остается.

УРОК 49. Стань источником 106

Река не может течь выше своего источника.

УРОК 50. Вдохновляй и поддерживай 107

Своими словами и поступками он определял и поддерживал устремления тех, кто был не до конца уверен или недостаточно силен, чтобы реализовать собственные устремления. Люди, в надежде обрести свое высшее «Я», всегда тянулись к нему.

4. ВЕДИ НОВАТОРСКУЮ ЖИЗНЬ

УРОК 51. Сделай справедливость реальной 111

Предлагая какие-то меры, мы должны учитывать не только их справедливость, но и практическую.

УРОК 52. Будь оригиналом 112

Всегда лучше быть оригиналом, чем имитацией.

УРОК 53. Требуй полной преданности 114

Одно из самых отвратительных понятий на земле — это упоминание о происхождении американцев: «американец немецкого происхождения», «американец ирландского происхождения» или «коренной американец». Будьте просто американцами — просто американцами!

Содержание

- УРОК 54. ДЕЛАЙ ТО, ЧТО СЧИТАЕШЬ ПРАВИЛЬНЫМ 115**
Коррупцированные чиновники прекрасно научились позволять своим противникам монополизировать все добродетели, чтобы присвоить результаты их труда.
- УРОК 55. СОВЕРШАЙ ПРОАКТИВНЫЙ ВЫБОР 116**
Если инстинкт офицера подсказывает ему готовиться к кризису... в военное время ему можно доверять.
- УРОК 56. ВЫЙДИ ИЗ ТЕНИ ПРЕДШЕСТВЕННИКА 117**
Эшли Уилкоккс: «Вы не думаете, что было бы лучше поступить так, как предлагал кабинет министров?»
- УРОК 57. ИДИ СВОИМ ПУТЕМ 118**
Господин Рузвельт держит все в своих руках и делает это спокойно и ненавязчиво. Он проделал очень большую и абсолютно новую работу.
- УРОК 58. НИКОГДА НЕ ЛАТАЙ ТО, ЧТО НУЖНО ЗАМЕНИТЬ 119**
*Дж. П. Морган: «Если мы сделали что-то неправильно, пришлите своих людей, и вместе с моими они все исправят».
Рузвельт: «Сделать это невозможно».*
- УРОК 59. РАЗВИВАЯ БИЗНЕС, РАЗВИВАЙ ЛЮДЕЙ 121**
Если вложить в руки труса даже самое лучшее оружие, смельчак с дубинкой сможет его победить.
- УРОК 60. МЕЧТАЙ И ДЕЛАЙ 122**
Устремляй взгляд к звездам, но не забывай, что ноги должны оставаться на земле.
- УРОК 61. ПРОВЕРЯЙ ИДЕАЛЫ РЕАЛЬНОСТЬЮ 123**
Если ваш идеал хорош только для дома, если в соответствии с ним невозможно жить в реальной жизни, тщательно его проанализируйте — и отбросьте прочь.
- УРОК 62. ИЩИ НОВЫЕ РЕШЕНИЯ 123**
Нобелевская премия меня несколько удивила.
- УРОК 63. РАБОТАЙ НАД СОБОЙ 125**
Я сохранил хорошее здоровье, имея тяжелый характер, но держа его под надежным контролем.
- УРОК 64. ПРОДВИГАЙ СВОИ ИДЕИ 126**
Национальная эффективность... это широкое распространение защиты окружающей среды.
- ## 5. ВЕДИ ЖИЗНЬ РУКОВОДИТЕЛЯ
- УРОК 65. ОБРАЩАЙ НА СЕБЯ ВНИМАНИЕ 129**
Неожиданно наши взгляды... были прикованы к молодому человеку, вошедшему в комнату.
- УРОК 66. ЗАНИМАЙ ЛУЧШЕЕ МЕСТО 130**
...ворвался Тедди... словно его запустили из катапульты.
- УРОК 67. ПРЕОДОЛЕВАЙ ВОЛНЕНИЕ 131**
Неудачи редко следуют за всадником, который несется во весь опор.
- УРОК 68. ОЦЕНИВАЙ ПОВЕДЕНИЕ, А НЕ ЛИЧНОСТЬ 132**
Избегай ханжеского осуждения в одном человеке тех качеств, с которыми ты спокойно мирисься, если их проявляет другой.
- УРОК 69. ЖИВИ В ЛУЧШЕМ ИЗ ВРЕМЕН 132**
В мировой истории не было периода, настолько интересного и богатого возможностями для радости и восторга.
- УРОК 70. ОТКАЖИСЬ ОТ БЮРОКРАТИИ 133**
Не трудитесь писать мне письма. У меня нет времени их читать.

УРОК 71. ВОСПРИНИМАЙ НЕУДАЧУ КАК ВОЗМОЖНОСТЬ 135

Неудача тяжела. Но еще хуже никогда не пытаться добиться успеха!

УРОК 72. ЦЕНИ ХАРАКТЕР ПРЕВЫШЕ ВСЕГО 136

Физическая сила — это хорошо, сила интеллекта — еще лучше, но ценнее всего сила характера.

УРОК 73. ВСТУПАЙ В БОЙ 137

Вступай в бой, действуй, руководствуйся здравым смыслом.

УРОК 74. ПРОВЕДИ СТАРТОВУЮ ЛИНИЮ 138

Главное качество хорошего гражданина нашей республики — его способность и готовность выполнять свою работу.

УРОК 75. ИСПОЛЬЗУЙ СИТУАЦИЮ 139

По моей оценке, ситуация настоятельно требует, чтобы вы нашли общий язык, руководствуясь интересами общества.

УРОК 76. СЛУЖИ ЛЮДЯМ, А НЕ БУКВАМ 140

Конституция должна служить людям, а не люди конституции.

УРОК 77. СОБЛЮДАЙ ПРАВИЛА 141

Никто не может стоять над законом или ниже закона. И мы не просим у человека разрешения, когда требуем, чтобы он подчинялся закону.

УРОК 78. ПРИМЕНЯЙ ВЛАСТЬ 141

Лучше быть реальным президентом три с половиной года, чем номинальной фигурой семь с половиной лет.

УРОК 79. РЕШАЙ ПРОБЛЕМЫ — НЕ ПЫТАЙСЯ ИСПРАВИТЬ ЛЮДЕЙ 143

Воюй со злом, но не проявляй злобы по отношению к человеку, который может быть ответственным за это зло. Лиши его силы действовать неправильно.

УРОК 80. РУКОВОДСТВУЙСЯ ЗДРАВЫМ СМЫСЛОМ 144

Было бы глупо не позволять человеку использовать слово «кастильское», если мыло не произведено в Испании.

УРОК 81. СТРЕМИСЬ К СОВЕРШЕНСТВУ 146

Успех — настоящий успех — не зависит от того, какое положение ты занимаешь. Важно то, как ты ведешь себя в этом положении.

УРОК 82. БУДЬ СПРАВЕДЛИВ К КАЖДОМУ 147

Когда я говорю, что выступаю за справедливый курс, то имею в виду не только честную игру по существующим правилам. Я выступаю за то, чтобы изменить эти правила во имя обеспечения реального равенства возможностей и равного вознаграждения за одинаково качественный труд.

УРОК 83. ИСПОЛЬЗУЙ СИЛУ «СВЕРШИВШИХСЯ ФАКТОВ» 148

Я взял зону [Панамского канала], начал строительство канала, а потом обратился к конгрессу — не для того, чтобы они обсуждали канал, а чтобы обсуждали меня. Но пока шли дебаты, канал продолжал строиться.

УРОК 84. ПОДНИМАЙ АВТОРИТЕТ ВЛАСТИ 149

Президентство должно быть реальной властью, а президент — сильным человеком, способным эту власть использовать...

УРОК 85. БОРИСЬ С НЕПРАВЫМ БОЛЬШИНСТВОМ 150

Когда возникает тирания большинства, я всегда буду бороться с ней.

УРОК 86. СОЗДАЙ СИСТЕМУ САМОУПРАВЛЕНИЯ 151

Все мы хотим управлять собой и не хотим, чтобы нами управлял кто-то со стороны. В этом и заключен смысл свободного правительства.

Содержание

УРОК 87. МЫСЛИ ПО-КРУПНОМУ 153

Не вижу оснований считать Россию в плане международной этики более серьезной, чем Германия. И Япония со всей ее корректностью и почтением к западной цивилизации в глубине души просто счастлива напасть на любое западное государство, как только представится шанс и возможность получить желаемое, не подвергаясь реальной опасности. Если Германия будет повержена, то вполне возможно, что позже ее придется поддержать, чтобы она служила барьером, отделяющим Россию от государств Западной Европы.

УРОК 88. ГОВОРИ НА ЯЗЫКЕ БИЗНЕСА 155

Ни один человек с мудрым и щедрым сердцем не удовлетворится успехом, который можно измерить только в домарах. Используя такой подход, человек неизбежно затягивает себя и других в пучину печальных неудач.

УРОК 89. ПРЕВРАЩАЙ МЫСЛИ В ДЕЙСТВИЯ 156

У меня отнюдь не первоклассный мозг, но, думаю, я обладаю способностью к действию.

УРОК 90. ВЫБЕРИ ПУТЬ РАЗУМНОГО УПРАВЛЕНИЯ 157

Суть управления — не законодательство, но администрирование.

УРОК 91. СУМЕЙ СОСРЕДОТОЧИТЬСЯ НА МОМЕНТЕ 158

Мир практически исчез... Я чувствовала, что в тот момент была единственным, что интересовало и беспокоило его в этом мире.

6. ВЕДИ ЖИЗНЬ ПОЛИТИКА

УРОК 92. НАСЛАЖДАЙСЯ ОБЩЕНИЕМ 161

Он так много знал практически обо всем... потому что куда бы ни отправился, всегда общался с людьми.

УРОК 93. ВЕДИ СЕБЯ ТАК, СЛОВНО НИЧЕГО НЕ БОИШЬСЯ 162

В мире множество всего, чего я поначалу боялся — от медведей-гризли до «злых» лошадей и бандитов. Но когда я начал вести себя так, словно ничего не боюсь, мне удалось постепенно ослабить чувство страха.

УРОК 94. НАЛАЖИВАЙ ДЕЛОВЫЕ КОНТАКТЫ 163

Я — республиканец, чистый и простой... Ни один человек, не говоря уж о какой-нибудь клике или группе, не могут диктовать, что мне думать.

УРОК 95. ИЗВЛЕКАЙ ПОЛЬЗУ ИЗ ПОРАЖЕНИЯ 164

Тот факт, что я упорно и эффективно боролся... в одиночку, без всякой поддержки, укрепило мое положение лидера фракции. Поражение, в конце концов, помогло мне достичь гораздо большего, чем я смог бы добиться на посту спикера.

УРОК 96. ВЫБИРАЙ ОПТИМАЛЬНЫЙ КУРС 166

И сейчас, и раньше человек мог бескомпромиссно отстаивать определенный принцип и заставлять людей подчиняться себе. Конечно, это очень привлекательный курс. Но в условиях серьезного кризиса такой путь может быть ошибочным.

УРОК 97. ПОДНИМИСЬ НАД ТОЛПОЙ 167

Никогда, никогда, никогда нельзя напоминать человеку, занимающемуся политикой, что он может стать президентом. Это почти наверняка убьет его в политическом смысле. Он потеряет спокойствие, не сможет хорошо выполнять свою работу, откажется от тех самых качеств, которые могли бы открыть перед ним эту возможность.

УРОК 98. ДОБИВАЙСЯ ЕДИНСТВА 168

Не позволяйте им помешать вам пользоваться словом «американский». [Называйте] себя американским послом и вместо «Соединенные Штаты» всегда говорите «Америка».

УРОК 99. ИДИ В АВАНГАРДЕ 170

Экстремистами порой становятся люди, которые опередили свое время. Но чаще это те, кто вовсе не впереди, а где-то сбоку великого движения, а то и плетутся позади или пытаются направить других в неверном направлении.