

САМОЕ ГЛАВНОЕ

НА ОСНОВЕ КНИГИ

РИЧАРДА
КОХА

ПРИНЦИП
80/20

 **БОМБОРА**
ИЗДАТЕЛЬСТВО

Москва

УДК 159.9
ББК 88.52
К75

Richard Koch
The 80/20 Principle: The Secret of Achieving More
with Less

Кох, Ричард.

К75 Принцип 80/20 : самое главное / Ричард Кох ; [перевод с английского О. Епимахова, И. Линевой]. — Москва : Эксмо, 2026. — 192 с. — (Самое главное. Мировые бестселлеры в кратком изложении).

ISBN 978-5-04-232239-6

Вся суть принципа Парето в карманном формате.

За 14 лет с момента первой публикации книга «Принцип 80/20» стала классикой деловой литературы и мировым бестселлером. Ее автор, успешный бизнесмен и «ленивый предприниматель» (как называет себя сам Ричард Кох), рассказывает о том, как достичь большего — с намного меньшими затратами усилий, времени и ресурсов. Надо уметь сконцентрироваться на самых важных 20 % вашей жизни. Поступая так, вы будете управлять событиями, а не наоборот — и получать во много раз более позитивные результаты, чем раньше.

УДК 159.9
ББК 88.52

© Епимахов, О., перевод на русский язык, 2020

© Линева И., перевод на русский язык, 2020

© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2026

ISBN 978-5-04-232239-6

Содержание

Часть 1. Вступление	9
Знакомство с принципом 80/20.....	11
Открытие Парето: систематическая и предсказуемая несбалансированность	15
1949: Принцип наименьшего усилия Зипфа	18
1951: Правило Юрана о «немногом, действительно важном»	21
1960–1990-е: как IBM и Apple применили этот принцип.....	24
Принцип 80/20 и теория хаоса.....	27
Как Принцип 80/20 помог лично мне.....	31
Как мыслить в категориях 80/20.....	35
Анализ 80/20 и Мышление 80/20....	38

Содержание

Как не стоит применять Анализ 80/20.....	41
Часть 2. Успех в бизнесе — это необязательно тайна за семью печатами.....	45
Почему ваша стратегия неверна	47
Начнем с товаров	49
Теперь посмотрим на клиентов	52
Лучший инструмент — сегментация по конкурентам	54
Просто — значит хорошо.....	59
Кейс «Корнинг»: принцип 50/5.....	63
Занимайтесь ключевыми клиентами	67
Четыре действия по удержанию ключевых клиентов.....	71
Продажи: структура важнее тренингов.....	73
Пять правил принятия решений по Принципу 80/20	77
Управление снабжением.....	81
Управление проектами	84
Переговоры.....	86

Содержание

Думайте асимметрично	89
Часть 3. Работайте меньше, а денег и удовольствия получайте больше	91
Шесть черт мышления 80/20	93
Революция в использовании времени.	100
Семь шагов к новой жизни.	104
Что отнимает время и что его умножает	110
Сосредоточьтесь на:	112
Вы всегда можете получить то, что хотите	113
Сила правильного окружения.	118
Умный и ленивый.	123
Деньги, деньги, деньги.	130
7 простых способов быть счастливее	135
Семь коротких путей к счастливой жизни:	140
Часть 4. Два измерения принципа 80/20	143
Читатели о принципе.	145

Содержание

Два совершенно разных измерения	149
Ваш скрытый друг	155
Три этапа работы с подсознанием	160
Часть 5. Будущее принципа 80/20	165
Сети и принцип 80/20	167
Когда 80/20 становится 90/10	175
Пять советов для будущего	181

Часть 1

Вступление

Знакомство с принципом 80/20

Принцип 80/20 может и должен использовать каждый разумный человек. Он позволяет достигать большего с меньшими усилиями: повышать рентабельность, эффективность, качество и при этом снижать расходы. А еще он делает нас счастливее.

Мир устроен несправедливо — и это хорошая новость.

**Принцип 80/20 гласит:
небольшое количество
причин, затрат или усилий
обеспечивает бóльшую
часть результатов.**

Мы же постоянно попадаем в ловушку, ожидая, что усилия и отдача распределены поровну. Но это не так.

Вот лишь несколько примеров:

- 20% товаров дают 80% продаж.
То же — с 20% клиентов.
- 20% преступников совершают
80% преступлений.

Принцип 80/20

- 20% автомобилистов причастны к 80% аварий.
- В двигателе внутреннего сгорания 80% энергии тратится вхолостую.

Иногда соотношение ближе к 70/30. Но почти никогда — 50/50.

*Изобретатель стено-
графии Исаак Пит-
мэн выяснил: 80%
речи состоит всего
из 700 слов – менее
1% словарного запаса.
Это уже 80/1. Недав-
ние исследования по-
казали: 1,3% фильмов
собирают 80% кассо-
вых сборов.*

Открытие Парето: систематическая и предсказуемая несбалансированность

В 1897 году итальянский экономист Вильфредо Парето обнаружил: 20% населения Англии владеют 80% богатства. Но главное — структура оказалась универсальной. Он проверял разные страны и эпохи — везде одно и то же. До него никто не додумывался сравнивать две взаимосвязанные группы данных именно таким способом — через процентные