



ГЕНИАЛЬНЫЕ МЫСЛИ ВЕЛИКИХ



ФИНАНСЫ

МЕНЕДЖМЕНТ

ФЕНОМЕН

Ицхак Адизес



БОМБОРА
ИЗДАТЕЛЬСТВО

Москва

УДК 658
ББК 65.29
А30

Адизес, Ицхак Кальдерон.

А30 Лучшее / Ицхак Адизес ; [перевод с английского О. Терпугова]. — Москва : Эксмо, 2026. — 224 с. — (Гениальные мысли великих бизнесменов).

ISBN 978-5-04-231847-4

В этой книге мы собрали лучшие цитаты Ицхака Кальдерона Адизеса из его автобиографии. Внутри вы найдете не только золотые изречения для управленцев и владельцев бизнеса, но и вдохновляющие мысли про любовь, предназначение и семью.

УДК 658
ББК 65.29

© О. Терпугова, перевод на русский язык,
2024

© Оформление.

ISBN 978-5-04-231847-4

ООО «Издательство «Эксмо», 2026

Содержание

Введение	7
Краткая биография	9
Детство и семья	13
Израиль и израильтяне	35
Америка и американцы.....	57
Управление и бизнес	101
Предназначение и музыка	147
Любовь и счастье.....	159

Введение



Он прожил долгую жизнь.

Он прошел через войну, голод и смерть.

Он терял дом и надежду.

Но сумел получить докторскую степень и разработал собственную систему, которая помогла другим — людям и компаниям — тоже преодолеть кризисные периоды.

Сегодня его имя знают руководители любого уровня во всем мире.

Ицхак Адизес всегда находил силы подняться. Он черпал их из веры в людей и понимания, что кризис — это не конец, а начало чего-то большего.

Он изучал, наблюдал, ошибался и снова вставал на ноги. Так родилась система, которая помогла тысячам компаний и миллионам людей пройти через собственные испытания. Теория жизненных циклов организации Ицхака Адизеса — это не фантазии на бумаге, а опыт выживания.

Мы подобрали в этот цитатник гениальные мысли великого человека. Здесь собраны иногда горькие, иногда светлые, но всегда настоящие слова о том, как любить и не бояться, как не терять веру в себя, даже когда мир рушится.

Вы будете улыбаться и грустить вместе с ним, спорить и соглашаться, находить ответы и задавать новые вопросы. Но главное — почувствуете: вы не одиноки. Эта книга станет голосом поддержки в минуты слабости. Ицхак Адизес поможет всегда идти вперед.

А еще — напомним, как важно не бояться любить несмотря ни на что.

Краткая биография

Ицхак Адизес родился 22 октября 1937 года в югославском городе Скопье. В 1943 году, после начала Второй мировой войны, его семью вместе с семью тысячами македонских евреев депортировали в местный транзитный лагерь на территории табачной фабрики Мопорол.

Большую часть узников оттуда увезли в концентрационный лагерь в польской Трешлинке (здесь среди прочих окончил свои дни выдающийся польский педагог Януш Корчак). Семья Адизеса чудом спаслась. До конца войны они вынужденно скрывались в албанской деревне, притворяясь мусульманами.

В 1948 году, после окончания войны, Адизесы отправились в Израиль. Здесь в 1959 году Ицхак на два года поступил на службу в армию. После демобилизации он устроился работать в Банк Израиля и поступил в Еврейский университет Иерусалима на факультет экономики и политологии. А уже в 1963 году получил степень бакалавра.

После этого молодой специалист переехал в США. В 1965 году он стал магистром делового администрирования на базе Колумбийского

университета, а в 1967 году — доктором философии. В это же время начался путь Адизеса в качестве бизнес-консультанта.

С конца 1960-х по середину 1980-х он преподавал в Колумбийском, Калифорнийском, Стэнфордском и Тель-Авивском университетах. Между этим, в 1973 году, основал в Санта-Барбаре Институт Адизеса. Он до сих пор создает программы организационных изменений для крупных компаний по всему миру. Его специалисты помогают решать управленческие проблемы, добиваться успеха и продлевать корпорациям жизнь.

В 2003 году Адизес завел на официальном сайте института личный блог. В нем он рассказывает о новых методах и приемах управления. Также он проводит выездные лекции в образовательных учреждениях разных стран.

В 2006 году знаменитый теоретик управления стал научным консультантом программ Института бизнеса и делового администрирования при Российской академии народного хозяйства и государственной службы. Сегодня в РАНХиГС есть аудитория имени Ицхака Адизеса.

Филиалы его Института функционируют в 15 странах мира. Один из них — в Москве. В 2010-х годах Адизес часто посещал Россию. Здесь он консультировал компании «Сибур», «Роснефть» и Сбербанк, встречался с региональными чиновниками, проводил семинары, участвовал в бизнес-форумах.

За свою долгую жизнь Адизес получил 21 почетную докторскую степень от различных университетов в 11 странах. Он написал несколько мировых

бестселлеров и поработал со множеством крупнейших компаний. В том числе с гигантами вроде Bank of America, Coca-Cola, IBM, Volvo и Visa. Кроме этого, он консультировал правительства Израиля, Швеции, Германии, Греции, Бразилии, Ганы, Исландии, Мексики, Македонии.

Самая цитируемая книга Ицхака Адизеса — «Управление жизненным циклом корпораций». Впервые ее издали в 1988 году. В ней автор подробно описал собственную теорию ведения бизнеса. Согласно ей, каждая компания похожа на живой организм. Она рождается и растет, проходя через детство и юность. Подобно человеку, бизнес не защищен от болезней, старения и умирания. Чтобы продуктивно работать долгие годы, Адизес предлагает грамотно подстраиваться под каждую их этих стадий.

11

Лучшее

В другой своей книге — «Как преодолеть кризисы менеджмента» — эксперт объясняет, почему идеальных руководителей не существует. Для их описания он предлагает так называемую модель РАЕИ. За ней скрываются качества эталонного лидера. Первое из них — умение производить результаты (Р — producer), второе — административные способности (А — administrator), третье — предпринимательская жилка (Е — entrepreneur), четвертое — способность интегрировать (I — integrator). По мнению Адизеса, ни один человек не может обладать сразу четырьмя этими качествами. Поэтому компаниями должны руководить сильные команды.

Еще одна наиболее известная книга Адизеса — «Размышления о менеджменте». Это сборник эссе

об управлении. Материалы для них автор собирал по всему по миру. С их помощью он рассказывает о стилях руководства, взаимном доверии и уважении в командах. В «Развитии лидеров» он показывает, как можно эффективно преодолевать разногласия между коллегами, обладающими разными лидерскими качествами. А в «Управлении в эпоху кризиса» объясняет, как связана скорость развития компании с количеством проблем внутри них. Сегодня 88-летний Ицхак живет вместе с женой Нурит Манне Адизес в Карпинтерии, Калифорния.

*Д***ЕТСТВО И СЕМЬЯ**

« Когда после войны опубликовали фотографии Освенцима, я заметил его сходство с нашим “домом” в Монополе. Как будто все лагеря были продуктом массового производства »