






АННА МАРЧУК

# ХИТРЫЙ, КАК ЛИС, ЛОВКИЙ, КАК ТИГР

36 китайских стратагем, которые  
научат выходить победителем  
из любой ситуации

 **БОМБОРА**  
ИЗДАТЕЛЬСТВО  
Москва 2024

# ОГЛАВЛЕНИЕ

|   |           |
|---|-----------|
| Вступление  | 5         |
| <b>Часть I. ВОСТОЧНАЯ СТРАТЕГИЯ УСПЕХА</b>            | <b>11</b> |
| <b>Глава 1.</b> Стратагемы в мировой культуре         | 15        |
| <b>Глава 2.</b> Знания от великих стратегов           | 25        |
| <b>Часть II. ПРАКТИКУМ СТРАТАГЕМАТИКИ</b>             | <b>37</b> |
| <b>Глава 3.</b> Трактат «Тридцать шесть стратагем»    | 39        |
| <b>Глава 4.</b> Шестью шесть — 36 стратагем           | 46        |
| Раздел первый: Стратагемы победоносных сражений       | 53        |
| Раздел второй: Стратагемы сражений равных противников | 87        |
| Раздел третий: Стратагемы наступательных сражений     | 129       |
| Раздел четвертый: Стратагемы междоусобных сражений    | 165       |
| Раздел пятый: Стратагемы сражений вместе с союзником  | 201       |
| Раздел шестой: Стратагемы проигрышных сражений        | 245       |
| <b>Глава 5.</b> Как использовать стратагемы           | 280       |
| Заключение  | 287       |
| Благодарности   | 293       |
| Об авторе   | 294       |
| Что почитать по теме                                  | 295       |
| Список литературы                                     | 297       |
| Электронные ресурсы                                   | 300       |



# ВСТУПЛЕНИЕ



Давайте замахнемся на недостижимое? Можно ли выработать у себя мышление, позволяющее побеждать в спорах, про- считывать поступки людей, влиять на их мнение и ситуацию вокруг? Я всегда считала, что нет. Оказалось, просто читала не те книги.

Я постоянно проигрывала споры. Неважно, сколько великолепных аргументов крутилось в моей голове, каждый раз я до хрипоты пыталась перекрыть оппонента, отстаивая свою точку зрения, но это никогда не помогало. Этой же тактикой в спорах пользуется большинство людей — идут напролом, настаивают на своем, приводя все новые и новые аргументы. Иногда это работает: если ваш оппонент не слишком высокого мнения о себе.

Мне всегда было интересно, как устроена голова у политиков, дипломатов или шахматистов. Как у них получается продумывать такие сложные стратегии, которые приводят к победе? Я считала себя абсолютно неспособной к такому типу мышления. Однако недостижимое манит, и я искала разные пособия, которые помогли бы мне натренировать такое мышление, даже училась играть в шахматы. Но все, что мне попадалось — книги по риторике, по психологии воздействия — было слишком далеко от реальной жизни. А мне хотелось настоящего умения, конкретных приемов, благодаря которым я смогла бы убеждать людей, влиять на их мнение.

И вот однажды мне на глаза попала небольшая статья, посвященная тридцати шести приемам манипуляции, «стратагемам», как они назывались. Сначала я подумала, что это очередные непонятные философские изречения, но чем дальше читала, тем больше понимала — это оно. То, что я искала.

Это были те самые конкретные приемы, которые позволяют обернуть любую ситуацию в свою пользу. Но... это был древний трактат, написанный в несколько философском духе, свойственном китайцам. Это сильно затрудняло понимание: слишком сложная тема, написанная весьма сложным языком.

Прошло семь лет. Трактат «Тридцать шесть стратагем» стал моей настольной книгой, я защитила по нему диссертацию и много выступала с докладами на эту тему. И теперь могу с уверенностью сказать: любой достаточно умный человек может научиться мыслить как политик или древний китайский полководец — просчитывать, предполагать, подстраивать. Управлять событиями. Это не такой сложный навык, как кажется.

Когда мы изучаем историю любого государства, рано или поздно нам встречается слово «интрига». От него веет тайной, на ум приходят темные коридоры, кинжалы и письма, запечатанные воском. Многоходовые комбинации, проворачиваемые политическими интриганами, кажутся верхом логической мысли и признаком невероятной изощренности ума. Слово это нечто совершенно недостижимое. Однако любая интрига складывается из ряда стратагем. И когда мы раскладываем эти хитроумные комбинации на составляющие, они становятся просты и понятны.

Постепенно открывая для себя стратагемы одну за другой, вы учитесь рассматривать ситуацию как набор исходных данных, которыми можете управлять. А также приобретаете два бесценных навыка, которые не раз пригодятся вам в дальнейшей жизни.

Во-первых, вы учитесь *распознавать манипуляции*. Сложно представить, насколько часто мы становимся их жертвами. Особенно это актуально в последнее время, когда рекламщики и политики взяли на

вооружение трюки из психологии и НЛП. Когда вы начинаете изучать то, как работают стратагемы, у вас будто открываются глаза — вы замечаете то, на что раньше никогда не обращали внимания. Манипуляции в ваш адрес, которых вы раньше не видели, становятся понятными и очевидными.

Во-вторых, вы учитесь *абстрагироваться в сложных ситуациях и принимать непростые решения*. Раньше, если мне предстояло отстаивать свою точку зрения, волнение затмевало мне голову и не давало думать. Я кричала и упиралась до последнего. Сейчас сначала остановлюсь и подумаю, как целесообразно поступить в этой ситуации. Какой прием или уловка могут мне помочь.

Заметьте, я не говорю о лжи. Есть стратагемы, в которых без нее не обойтись. Здесь важно помнить, что каждый сам ставит себе пределы допустимого, а цель редко оправдывает средства. Но большинство приемов предполагают не ложь, а несколько иной взгляд на события и соответствующие действия.

Вы учитесь рассматривать жизненные перипетии, как шахматную партию, взирая на все сверху, и просчитывать возможные ходы.

## О ЧЕМ ЭТА КНИГА?

Большей частью она посвящена трактату «Тридцать шесть стратагем» — древнему военному тексту, который раньше был запрещен к вывозу за границу. Его можно уместить на десятке листов, и он прекрасен тем, что годится не только для военных и дипломатов, но и для нас с вами. В трактате четко и лаконично описаны тридцать шесть приемов, уловок, хитростей — стратагем. Их немного, но при этом они настолько всеобъемлющи и легко сочетаются, что позволяют нам оперировать ими практически в любой ситуации.

Текст трактата сложный, насыщенный историческими отсылками и философскими рассуждениями, поэтому цель этой книги — представить стратагемы в максимально понятном виде, чтобы вы сразу могли применять их в жизни. Для того, чтобы вы научились пользо-

ХИТРЫЙ, КАК ЛИС, ЛОВКИЙ, КАК ТИГР


ваться стратагемами, я подробно расскажу про каждую, покажу близкие и понятные приемы в русской культуре. А также подробно расскажу, как стратагемы можно использовать на практике, к примеру, в споре.

## ДЛЯ КОГО ЭТА КНИГА?

Для любого человека, который хочет научиться не попадаться на манипуляции и уметь любую ситуацию обернуть в свою пользу. В наше время, когда войны сражаются не мечами, а словом, эти знания могут стать хорошим подспорьем для бизнесмена.

Стратагемам легко найдется применение в повседневности. Часто в жизни простых людей разыгрываются такие «войны», что перед ними меркнут наполеоновские. Все мы попадали в, казалось бы, безвыходные ситуации, и в такие моменты весьма пригодился бы совет, как поступить. Трактат «Тридцать шесть стратагем» может стать таким «советчиком», нужно только знать, как им пользоваться.

Мы будем знакомиться со стратагемами и их применением постепенно, все шире открывая для себя это старинное искусство. Вы сможете взять стратагемы на вооружение в свой «арсенал», а я постараюсь сделать процесс «узнавания» максимально простым и интересным.



ЧАСТЬ I  
**ВОСТОЧНАЯ  
СТРАТЕГИЯ  
УСПЕХА**



Первое, о чем спрашивают люди, которые узнают, чем я занимаюсь:  
— А что такое *стратагема*?..

Ответить на этот вопрос так же непросто, как и объяснить, что такое эстетика или диалектика. Но я попробую.

**Стратагема** — это и философия, и наука, и особый прием, благодаря которому ваш противник сделает то, что вы хотите.

Можно было бы назвать стратагему «уловкой», «хитростью», «трюком», «маневром», «манипуляцией», но ни одно из этих слов не является полноценным синонимом. Скорее это кусочки мозаики, составляющие понятие стратагемы. Это универсальный прием, который можно применять в политике, риторике и повседневной жизни.

Но что такое стратагема относительно военных терминов, относительно «тактики» и «стратегии»? Стратегия — это искусство ведения войны, общая идея, реализуемая с помощью тактик. Тактика — методы и приемы, используемые, чтобы выиграть бой; серия ходов. А стратагема — это ловкий, необычный ход, особенность которого в том, что его *нельзя подготовить заранее*. Он всегда рождается из анализа ситуации в текущем моменте на основе известных вам приемов.

Из этого следует, что стратагемы не относятся ни к тактике, ни к стратегии. Для понимания сути стратагем нам понадобятся такие термины:

ХИТРЫЙ, КАК ЛИС, ЛОВКИЙ, КАК ТИГР

*Стратагемное мышление* — умение применять стратагемы в повседневной жизни, придумывать хитрость, подходящую к ситуации.

Не путайте со *стратегическим мышлением* — куда более широким понятием, подразумевающим умение воспринимать ситуацию, как партию в шахматы (пониманием причин и следствий происходящего, умением анализировать и планировать, просчитывать ходы).

Когда вы изучаете стратагемы, то приобретаете навыки стратагемного мышления, и вместе с ним стратегического. Вы учитесь подбирать прием к ситуации, а также абстрагироваться от происходящего и смотреть на все как бы сверху, дистанцированно.

Следующий термин — *стратагематика*. Это наука о стратагемах — какие они бывают, как их придумывать и как ими пользоваться.

Также в этой книге вы встретите термин *стратагемщик* — это тот, кто использует стратагемы.



Попробуем разобраться, что понимают под стратагемами в разных языках и культурах. Самым известным сборником стратагем в мире является китайский трактат «Тридцать шесть стратагем». И, говоря «стратагемы», чаще всего имеют в виду именно его. Поэтому начнем со значения иероглифа «計», который используется в трактате. Приведу словарную статью<sup>1</sup>:

|                     |   |
|---------------------|---|
|                     | <b>I — существительное</b>  |
|                     | 1) план, проект, замысел, расчет;<br>2) политика; интересы;<br>3) стратегия, тактика, военная хитрость; уловка; затея.                  |
| Упрощенный:         | <b>II — глагол</b>  |
|                     | 1) рассчитывать, планировать; задумывать, обдумывать;<br>2) оценивать; принимать в соображение, учитывать;<br>3) совещаться, обсуждать. |
| Чтение:<br>цзи, jì4 |   |

<sup>1</sup> В сокращении дана статья из Большого Китайско-Русского словаря. — URL: <https://bkrs.info>