

Максим Батырев, Александр Шевченко

# Не нанимайте ассистента, пока не прочитаете эту книгу

Мой идеальный ассистент:

- ✓ Адекватный
- ✓ Надежный
- ✓ Исполнительный
- ✓ Пунктуальный
- ✓ Лояльный
- ✓ Стрессоустойчивый
- ✓ Внимательный к деталям
- ✓ Ответственный
- ✓ Мотивированный
- ✓ Коммуникабельный

## **Эту книгу хорошо дополняют:**

**45 татуировок менеджера**  
Максим Батырев

**Сложные подчиненные**  
Максим Батырев

**Сначала люди**  
Тайлер Коуэн, Дэниел Гросс

**Никогда не управляйте в одиночку**  
Кейт Феррацци

**45 татуировок личности**  
Максим Батырев

Максим Батырев, Александр Шевченко

**НЕ НАНИМАЙТЕ  
АССИСТЕНТА,  
ПОКА НЕ ПРОЧИТАЕТЕ  
ЭТУ КНИГУ**

МОСКВА  
МИФ  
2024

# Содержание

Вступление от Максима Батырева	9
Введение	15
1. Предыстория	19
2. О важном: смысл жизни, ценности, сильные стороны	25
3. Перед тем как управлять кем-то, научись управлять собой	37
4. Ассистент: начало	75
5. Подготовка к должности ассистента	85
6. Размещение вакансии и работа с откликами	97
7. Собеседование	101
8. Подбор ассистента	111
9. Управление ассистентом	119
10. Обязанности ассистента	129
11. Мотивация, рост и развитие	179
12. Безопасность	189
13. Такие разные ассистенты	193
14. Водитель	209
Эпилог	217
Благодарности	221

# **Вступление от Максима Батырева**

С автором этой книги мы познакомились в одной из наших экспедиций по России. Случайная, казалось бы, встреча переросла в крепкую дружбу на долгие годы. Мы вместе покоряли не один регион нашей необъятной страны, жили в одной тесной каюте на яхте во время нашего обучения на шкиперов, создавали совместные проекты, ездили друг к другу в гости, сдружились семьями и, конечно же, непрерывно вели разговоры о нашем бизнесе, наших подходах к жизни, к близким людям, о своих командах и о тех ценностях, которые должны нести в мир предприниматели.

Знаете, бывает так, что люди «совпадают»? Совершенно, казалось бы, незнакомые взрослые люди совпали по своим взглядам на этот мир (хотя, безусловно, Александр учился многому у меня, а я — у него).

А вот два самых главных наших с Александром совпадения. Тут наши мнения совершенно одинаковы.

1. Предприниматель должен не только грести деньги лопатой, обогащаться, думать о собственной

выгоде, но и многое отдавать. Иначе говоря, не только работать «в себя», покупая себе роскошные виллы, автомобили и ананасы с рябчиками, но и думать о том, как можно улучшить жизнь в своем городе, отдавать деньги на благотворительность, заниматься социальными проектами, щедро делиться своими смыслами и экспертизой.

2. Предпринимателю, как, впрочем, и наемному управленцу, жизненно необходим ассистент. В том числе и для того, чтобы легче было выполнять обязательства по первому пункту. Очень многие люди в нашей стране сильно недооценивают роль такого сотрудника в своем бизнесе и жизни. Ну а те, кто все-таки понял это и отдельно вкладывался в развитие своего ассистента, в конце концов начинают творить и жить на совершенно другом уровне.

Именно из правильных ассистентов вырастают самые надежные члены команды, которые могут впоследствии стать твоими надежными партнерами или топ-менеджерами. Это происходило и в моем, и в его случаях.

Я не могу представить себе жизнь без ассистента, человека, который будет помогать тебе долгие годы, чуть ли не больше всех остальных, создавать себя — счастливого и эффективного.

За годы нашей дружбы Александр сильно преобразовывался и, без преувеличения, даже молодец. И, как это ни странно, немалая заслуга в его преобразовании — те ассистенты, которых он подготавливал для себя. Об этом вы сможете прочитать чуть позже.

Во время нашей очередной беседы он мне рассказывал про свою системную подготовку ассистентов, свои лайфхаки и выводы. Я положил ему руку на плечо и сказал: «Ну все, мой друг, тебе пора писать книгу. Лучше тебя никто не напишет про то, как готовить себе надежных и верных помощников». Конечно же, у него проявился синдром самозванца, он начал отнекиваться и говорить, что пока не готов, но мой следующий аргумент сработал железобетонно.

«Мы же постоянно говорим с тобой о том, что нужно делать мир лучше. Тот мир, до которого мы с тобой можем дотянуться. Нет ни одной книги об ассистентах НЕ ОТ ассистентов, а от предпринимателей. Представь, скольких людей ты сможешь преобразовать, вывести на новый качественный уровень, сделать счастливыми, если поделиться своим опытом. Ты умеешь делать это лучше всех. Решайся!»

И он решился.

В ваших руках сейчас его история.

История об очень крутом человеке, моем партнере и друге, рассказанная им самим. На мой взгляд, лучше него никто об этом написать не сможет.

И я очень хочу, чтобы эту историю узнали как можно больше предпринимателей и менеджеров, потому что ваша жизнь может измениться без посещения кабинета психолога, а при правильной системной подготовке своего единомышленника, имя которому — Ассистент.