

# HEMEDIIHNYI MAGHAT



# НЕМЕДИЙНЫЙ МАГНАТ

история тунисского студента,  
ставшего русским олигархом

МЕДИ  
ДУСС

 **БОМБОРА**  
ИЗДАТЕЛЬСТВО

Москва 2022

УДК 005  
ББК 65.290-2  
Д84

**Дусс, Меди.**  
Д84 Немедийный магнат : история тунисского студента, ставшего русским олигархом / Меди Дусс. — Москва : Эксмо, 2022. — 192 с.

ISBN 978-5-04-154510-9

Он стал одним из самых успешных бизнесменов России, приехав в СССР студентом из Туниса. Променил карьеру в Швеции на любовь, возродил лесную промышленность и стал первым поставщиком морепродуктов в нашей стране. Построил сеть лучших рыбных ресторанов, обойдя конкурентов и преодолев все ловушки постсоветского пространства.

Москвич из Карфагена Меди Дусс делится своими рецептами успеха.

УДК 005  
ББК 65.290-2

ISBN 978-5-04-154510-9

© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2022

# Содержание

ИнтерМЕДИя .....	9
Аперитив .....	11
Рецепт №1. Мощные корни .....	15
Рецепт №2. Непрерывная учеба .....	23
Рецепт №3. Любовь с первого взгляда .....	31
Рецепт №4. Надежное окружение .....	43
Рецепт №5. Миссия .....	55
Рецепт №6. Репутация и доверие .....	63
Рецепт №7. Качество .....	73
Рецепт №8. Интуиция .....	83
Рецепт №9. Испытания .....	93
Рецепт №10. Борьба с тьмой .....	107
Рецепт №11. Ручная работа .....	123
Рецепт №12. Профессионализм .....	133
Рецепт №13. Дисциплина .....	145
Рецепт №14. Перфекционизм .....	153
Рецепт №15. Страсть .....	161
Рецепт №16. Настойчивость .....	171
Рецепт №17. Деньги .....	181
Десерт .....	187



*Посвящается  
моей любимой большой  
интернациональной Семье*



# ИнтерМЕДИя\*

**П**еред вами история длинной в сорок лет, которые автор — Меди Дусс — провел в России после своего переезда из Туниса. Все эти годы он щедро одаривал своей энергией и оптимизмом всех, кто встречался ему на пути к признанию и успеху.

Мы дружим с Меди 20 лет, то есть ровно половину срока его «странствий» по России. За это время открытые им рестораны стали привлекательными знаковыми местами культурного досуга. А сам он гармонично вписался, в столичный бомонд. Ни одно хоть сколько-нибудь значимое мероприятие теперь просто немыслимо без «тарелки Крудо от Меди». Благодаря своей искренности и гостеприимству автор добился признания, любви и уважения очень разных людей — от завсегдатаев московских клубов до представителей политического истеблишмента.

В этой книге история успеха виртуозно переплетается с изложением принципов и взглядов на бизнес Меди Дусса. Вы узнаете о становлении, как он сам себя называет,

---

\* Интермедия (от *лат.* «находящийся посередине») — короткая сцена или пьеса, разрываемая между действиями основного произведения.

«русского тунисца»: от приезда в СССР двадцатилетнего студента, вдохновленного коммунистическими идеалами до создания ресторанной империи и получения гражданства Франции.

*Павел Астахов,  
адвокат и писатель*

Не искавшему путь вряд ли путь  
и укажут — Постучись, и откроются  
двери к судьбе!

*Омар Хайям*

## Аперитив

**Я**йцо под майонезом и сосиска с зеленым горошком — первое блюдо, которое я попробовал в России. Вернее, только яйцо и горошек. Съесть сосиску я все же не решился.

Это было 29 августа 1981 года. Шереметьево-2. Час ночи. Пятеро молодых ребят, которые ни слова не знают по-русски, прилетели учиться в Советский Союз из Туниса.

Встречающие опаздывали. Сотрудник советского посольства в Тунисе, который летел с нами одним рейсом, решил угостить нас и пригласил в кафе самообслуживания аэропорта.

В тот день началась моя новая самостоятельная жизнь в незнакомой, чужой стране. Если бы тогда кто-то сказал мне, что спустя 25 лет я стану владельцем сети самых дорогих ресторанов в Москве, я бы вряд ли поверил. Даже в самых безумных фантазиях я не представлял себя ресторатором. В Тунисе я год проучился на физико-математическом факультете Университета и собирался продолжить образование в технической сфере.

Но жизнь непредсказуема. Особенно в России.

Можно пересчитать по пальцам иностранцев, которые приехали в Советский Союз при Брежневе, пережили других правителей, прошли перестройку и продолжили работать в новой России при Путине.

Эта страна дала мне практически все. Все, что нужно мужчине. И я ей благодарен — с этих слов всегда начинается тост, который я люблю произносить. Россия дала мне образование. Семью. Детей. Бизнес, и не один. Деньги. Я живу здесь уже сорок лет — большую часть своей жизни. И стал своим. Родным для многих. Я уверенно могу сказать, что добился в жизни успеха.

Компания La Marée, которую я создал в 1989 году, поставляет в Россию свежую рыбу, морепродукты и другие деликатесы. Сегодня в ее штате — 550 человек. В Москве работает четыре одноименных ресторана, еще один — в Санкт-Петербурге, и один — в Монако. Для них, как и для многих других ресторанов и супермаркетов по всей России, моя компания поставляет продукцию из более чем 25 стран. И вся эта продукция есть в меню La Marée. Такого ассортимента не встретишь ни в одном другом ресторане.

Казалось бы, как вести бизнес в такой непредсказуемой стране? Все равно, что идти по минному полю. Тем более иностранцу, одному, без партнеров. Но у меня все получилось. Никто ни разу не дал мне почувствовать, что здесь я чужой.

Россия для меня — любящая мама,  
которая умеет быть щедрой не только  
к своим, но и к приемным детям.

Я тому яркий пример. Я ее взрослый сын, который уже прошел внушительный путь — долгий, непростой, неожиданный, и обрел счастье.

Конечно, сегодняшний мир совсем не похож на тот, в котором начинал я, — другие скорости, стремительные перемены. И стать успешным есть шанс только у того, кто готов к этим переменам приспособливаться. Это именно то, что происходило со мной. Я рос и менялся вместе с Россией. Учился сдержанности, умению принимать правильные решения в непростых обстоятельствах, лавированию между гибкостью и непреклонностью.

Возможно, многое из того, что я расскажу, покажется вам банальностью, очевидными истинами. Но парадокс в том, что эти истины работают. Они дают результат. Сегодня десятки тысяч молодых людей, которые родились и выросли в России, ищут себя, платят за вебинары по прокачке лидерских качеств, заканчивают курсы повышения финансовой грамотности, следят за веяниями времени и свято соблюдают принципы самосовершенствования. Но почему-то не достигают вершин. Я расскажу вам, как это удалось мне. И уже ваша задача — взять себе то, что я предлагаю, или шагнуть дальше, в поисках собственных граблей.

Сегодня, празднуя сорокалетие жизни в России, я приглашаю вас к праздничному столу своей жизни и делюсь рецептами успеха, ингредиенты для которого так кропотливо собирал все эти годы.

А первым делом хочу оглянуться назад и вспомнить, как все начиналось. С зеленого горошка и яйца под майонезом в столичном аэропорту?

Или все-таки намного раньше?



Родители — те, чей труд неоценим,  
Их вклад в нашу жизнь важен, хоть и незрим,  
Родителей будем в сердцах мы хранить  
И каждый день искренне благодарить!

*Омар Хайям*

РЕЦЕПТ № 1

## Мощные корни

Угадайте, какое блюдо в моих ресторанах самое популярное? Нет, не рыба, не морской еж и даже не Крудо. Тунисская лепешка! Ее выпекают на противне, на оливковом масле — особый рецепт, который я взял у своей бабушки, папиной мамы.

Самые важные уроки мы получаем в детстве, впитываем их, как губки. Из детства наши взгляды и принципы. Там закладываются основы взрослой жизни. Именно своим родным я благодарен за несколько важных принципов-ингредиентов, которые легли в основу моего жизненного успеха. И именно поэтому историю стоит начинать с моего рождения. Ведь тот, кем я стал, появился на свет в Тунисе, в небольшом городе Ксар Хеллаль\*.

Когда я родился, моей матери было восемнадцать, а к двадцати шести годам у нее было уже пятеро детей. Это не много. По восточным меркам наша семья считается маленькой.

---

\* Ксар Хеллаль — город и коммуна в мухафазе Монастир, Тунис.