

О ЧЕМ ЭТА КНИГА

В жизни есть важные вещи, которые непонятно с кем обсуждать. Но понятно, что такое точно надо обсуждать с незнакомым человеком, не имеющим личной заинтересованности в результатах обсуждения. Это вещи, которые сложно сформулировать так, чтобы они не звучали странно (как слабость, как нытье, как неуверенность, как банальность). Которые непонятно как выразить словами, потому что неясно даже, что не так и почему некомфортно. Которые требуют обширного практического опыта, циничного понимания бизнеса, денег, людей, технологий и жизни в целом в связке друг с другом и в динамике на десятилетия. Которые нуждаются в опытном товарище или «старшем брате» — том, кто не осудит, спокойно подскажет варианты из собственной практики и никому не расскажет. И именно эти вещи — самые главные в жизни, потому что это и есть сама жизнь.

И именно про такие вещи эта книга — про важное, которое обсуждают с мудрыми бывалыми богатыми родителями долгими вечерами, когда ничего не понятно и хочется разобраться в путаных мыслях. Но, к сожалению, не всем повезло с родителями, а на то, чтобы разобраться самому, уходят годы и много боли.

Эта книга для тех, кто не родился со знанием, как жить. Или для тех, кому не повезло с родителями, — они не смогли или не захотели научить тому, как жить и как устроена жизнь, потому что, скорее всего, просто сами не знали. Она про то, как жить каждый день. Про безопасность, дом, карьеру, деньги, мотивацию, религию, будущее и тревоги о нем.

Эта книга — от и для практиков. Которые хотят знать, как все устроено реально, а не жить в фантазиях о розовых пони,

какающих радугой. Ну или хотя бы получить честное, эффективное и практичное, а не общепринятое мнение. Она от реального опыта, и приводимые в ней подходы обычно не имеют теоретического обоснования, а зачастую и проверенной статистики успешности их применения. Учитывайте это при принятии решений и не пытайтесь найти противоречия, апеллируя к личностям авторов или общепринятым способам жить. Это ваша жизнь, вам и нести ответственность за свои поступки. Никаких гарантий, в общем: пищу для размышлений получили — а дальше уже сами как-нибудь.

Эта книга — дополнение к уже вышедшим первому, второму и третьему томам «Журбазы». Она содержит не исправления, а новые материалы по различным темам, раскрытым в предыдущих томах. Как и их, главы этой книги можно читать в любой последовательности, они дают более широкое представление о мире и жизни в нем.

Приятного чтения!

ПРО АВТОРОВ

Да, чтобы можно было слушать советы, человек, дающий их, должен быть авторитетом. Мало ли проходимцев вокруг.

Меня зовут Александр Журба, я профессиональный инвестор и эксперт. С 2006 года занимаюсь инвестициями в частные компании различных отраслей и стадий развития (80+ инвестиций на 200+ млн долларов) и общаюсь с большим количеством самых разных людей по самым разным житейским, бизнес- и инвест-вопросам (1000+ консультаций). Коллекционирую деньги, опыт и связи, так сказать.

За это время получил обширнейший опыт: от построения «единорогов» с капитализацией 1+ млрд долларов до больших операционных бизнесов с выручкой 20 млн долларов в месяц в России, Европе, Африке и на Ближнем Востоке. Опыт работы с классическими дивидендными, венчурными и наукоемкими проектами, в торговых, производственных и сервисных компаниях в следующих отраслях: автозапчасти, автоматизация и робототехника, автоматизация подбора персонала, биотехнологии, бронирование гостиниц, взыскание долгов и операции с кредитными портфелями, водоснабжение и нагрев воды, детские игрушки, драгоценные металлы и их переработка, займы под залог, займы физлицам, здоровое питание, интернет-сервисы, интернет-СМИ, интернет-торговля, информационная безопасность, кондитерские изделия, консалтинг, косметика, лекарственные препараты, медицинские учреждения, металлопрокат и изготовление металлоконструкций, оборудование для нефтехимии, одежда и аксессуары, пищевые полуфабрикаты и компоненты, пищевые продукты, платежные системы, платформы для блогинга, продюсирование и шоу-бизнес,

промышленное сырье, разработка и локализация игр, разработка ПО, рынок ценных бумаг, сельскохозяйственные технологии, снеки, спортивное питание, стоматология, строительные материалы, строительство домов, товары для творчества, торговые площадки, туризм, управление закупками и снабжение бизнеса, управление и торговля недвижимостью и др.

У меня есть хобби — я консультирую людей и пишу про бизнес, инвестиции и жизнь в целом на основе своего и чужого опыта.

Так, как оно есть в реальности, а не так, как люди обычно про эти вещи думают и как поступают. За 15 лет в системных инвестициях я видел в том или ином виде более 30 тыс. проектов.

За 15 лет в консультациях я глубоко и доверительно общался с более чем 1000 самых разных людей, от реальных бомжей до ребят из «Форбса» / новостей федеральных каналов. Иногда, кстати, это одни и те же люди.

Кроме всего прочего, в 2015 году я вошел в топ-15 перспективных молодых мужчин — предпринимателей Беларуси до 30 лет от Агентства стратегического развития Беларуси. Не знаю, как это помогает по жизни, но факт есть факт.

В общем, если у вас есть какие-то мысли на тему того, чтобы что-то сделать, чем-то заняться или во что-то ввязаться, — скорее всего, я уже это попробовал и могу рассказать, как оно там, на другой стороне опыта.

И да, у этой книги два автора, вторая из которых прожила не менее интересную и насыщенную жизнь. Но она не любит публичность, поэтому книга написана от лица мужчины, но как совместный плод мужского и женского взгляда на жизнь, как синтез своего и чужого опыта, прожитых лет, некомфортных и болезненных событий, рефлексии и потерянных времени, денег, сил и нервов.

ВСТУПЛЕНИЕ О ТИПИЧНЫХ ПРОБЛЕМАХ

Говорят, если не знаешь, с чего начать писать книгу, начни с «короче, бля» — и дальше пиши, что в голову придет, как будто разговариваешь с братаном. Ну что ж, попробуем.

Короче, бля, если вы —
владелец бизнеса,

то типичные проблемы звучат так: как жить, какие цели ставить, нужно ли расти и зарабатывать или и так ок? Как доверять менеджерам или партнеру? Нужно ли вытаскивать деньги из бизнеса, и если нужно, то сколько и как? И как их потом хранить? Нужно ли менять сферу? Или запускать параллельные проекты? Уезжать или оставаться? Как выстраивать работу, где искать людей? Как всех не подвести? Как быть красавчиком? Где взять денег на рост? Как выстроить оргструктуру? Как создать новый продукт? Как запустить новое направление? А если за рубежом, то как? Как побороть стресс? Где найти силы на борьбу с дураками и мудаками? Где найти время на семью? Когда это все закончится? Что делать с конкурентами? Что делать с сотрудниками, которые могут украсть идею? Что делать в случае проблем? Как не потерять контроль? Что делать, если все надоело? Или конфликт. Или тревожно. И что делать, если все перестало радовать?

И все смотрят на тебя как на взрослого, а ты не взрослый, ты уставший от бесконечной гребли в океане возможностей. Родственники в лучшем случае говорят, что «ты молодец», а обычно ничего не говорят и просто хотят денег (квартиру, еще денег, красивой жизни, чтобы вы были рядом), и им пофиг на кассовые разрывы и продажи. Психолог не понимает бизнес, консультант

по бизнесу не понимает, что у вас в голове, потому что он нищесброд. Конкуренты надувают щеки, что они красавчики, но понятно, что они тоже ничего не понимают и улыбаются, как «Гарольд, скрывающий боль». Вы пробовали учиться на курсах по бизнесу и даже немного медитировали, чтобы найти себя, но не помогло.

Вам иногда даже стыдно за то, что другие считают вас профессионалом, хотя вы просто запутались.

Или вообще накрыло так, что жить не хочется и хочется поныть. Или проблемы и долги. А куда идти — непонятно, и, опять же, стыдно, что все на вас надеются, а вы больше не хотите всего этого цирка. И надо тянуть всю эту повозку, а сил вообще нет, и зачем все это — тоже непонятно, и просто надоело.

Или вы

скучающий капиталист —

владелец собственного бизнеса, которым управляют другие, или продали бизнес, или просто сидите на деньгах после бурной карьеры. Вам скучно, но это не депрессия, а просто нечем заняться:

- базовые потребности давно закрыты, дома/тачки/туризм не радуют, дети подрастают или вообще уже взрослые;
- триатлоны были, горы покорены, мотоцикл ржавеет, любовницы надоели;
- медитации/аффирмации/психоаналитики пройдены, благотворительность/секты — тоже не то;
- бухать уже здоровье не то, да и не с кем особо: все на триатлоне.

Вам не с кем поговорить. Бизнес-клубы оказались тусовкой странных людей, а с равными себе вроде как норм, но у них те же проблемы и тоска в глазах. И никто не знает, чем интересным заняться. Родственники не в теме вообще, бизнес-консультанты не понимают, в чем проблема, и продают тренинг для топов для роста на 30 % в следующем году, а психоаналитик ничего не может сказать, потому что не понимает жизнь богатых

изнутри и предлагает поменять таблетки. И хочется сделать что-то большое, но уже лень, и операционка надоела, и рисков не хочется. А оставить след надо. Или нет? Непонятно.

А еще надо что-то делать с деньгами, а возможностей так много, и не хочется терять, и надо зарабатывать, чтобы капало. А куда вложиться и где вообще нормальные темы — тоже непонятно, и страшно, и лень, и яхту хочется. И портфель инвестиционный не радует, и надо что-то с ним решать, но денег жалко, которые туда закопал, и вообще неясно, как это все разруливать.

А жизнь идет, и надо вроде что-то делать, а что и как — неизвестно. Вам иногда даже стыдно за то, что другие спрашивают у вас совета, а вы хз, как дальше жить и что делать, и хочется понять. Но хотите заняться чем-то интересным на следующие 10–15 лет.

Или вы

молодой предприниматель.

Вам не с кем поговорить о своем будущем. Как и где работать, как запускать бизнес и запускать ли вообще. Родители работают в найме и вообще вас не понимают. Говорят, надо окончить вуз и устроиться в «Газпром» с трудовой и отпусками. Или из бизнеса, но почему-то не могут сказать ничего полезного. Или лезут к рулю, а вы хотите сами. Или дают авторитетом вместо того чтобы дать ответы. Или просто дураки. Или вы с ними давно не общаетесь. Или вы вообще сирота.

Вы не знаете, что делать дальше. Вернее, понятно, что вы в бизнесе или карьере надолго и всерьез, но что конкретно делать — не очень ясно. Текущий бизнес, вероятно, будет приносить деньги, но это точно не «Форбс». Или даже, возможно, «Форбс», но как туда попасть, чтобы не ошибиться и не потратить годы на ерунду? И с кем идти туда, как выбирать партнеров — тоже непонятно. Как жизнь не «протерять»?

И посоветоваться не с кем, и хочется понять иногда. Одногодки говорят, что вы крутой, и все на этом. Телки набиваются в друзья и хотят айфон. Окружение одного возраста уже не того уровня. Люди постарше или зарабатывают меньше, или

в каких-то своих пока непонятных проблемах. Да и как подойти спросить — неясно. И что спрашивать. Да и они же тут все на месте, обсуждать потом будут, какой я лошара, нельзя так.

Вы, возможно, ходили на тренинги, но почему-то, где-то глубоко, понимаете, что это все какая-то херня и не про реальную жизнь. Тачки, быстрые схемы... В реальности оно иначе, но вы даже не знаете, как это сформулировать. Просто — не то. Консультанты в костюмах продают управленческий учет, это вообще не о том.

Ну и за жизнь хочется поговорить, как с батей, только как со взрослым чтобы. Про баб, сбережения, куда идти и что делать, а не как обычно. А еще непонятно — уезжать или нет. В Дубае вон люди живут, и фотки красивые в соцсетях. Про это, кстати, тоже надо поговорить — нужна ли публичность вообще. А если нет, то что? И где денег взять. И с кем дружить. А если крепкие ребята придут бизнес забирать, что тогда? А может, венчур вообще, или как? Или в депутаты пойти? Звали уже. Может, там проще денег поднять.

И как жить — тоже надо понять, чтобы в 30 не быть как те 30-летние, которые в местном бизнес-клубе сидят грустные. И чтобы не стать мудаком, как тот, который на распилах сидит. Или надо стать все же? Или как?

Или вы в найме —

управленец или специалист.

Вы работаете в найме, и вам это уже надоело. Вернее, вы не понимаете, что дальше. И где же большие деньги на дома/квартиры/пенсию/яхты/любовниц, если не воровать. Или даже заработали, но дальше — скукота и три возможных места работы по специальности на всю страну.

А пара друзей, которые 10 лет назад ушли в свой бизнес, уже вроде даже нормально зарабатывают. И даже вроде успешные. И хочется так же. Но страшно. И непонятно. И что делать-то, какой бизнес? А денег своих мало, если что — не хватит на жизнь. И если что, потом ведь назад не возьмут, вылетел — и все.

Вы ходили на тусовки инвесторов, там все сложно и нет уверенности. В бизнес-клубы вас не взяли, и там все молодые

и непонятные. Думали на тему франшизы, но это тоже почти как наем, только еще и сам платишь, странная история.

И с кем поговорить — неясно. И хочется понять. Дети еще подростки, жена не в теме, родители на даче, коллеги выбирают новую машину и куда поехать в отпуск, а предпринимателей-друзей нет, и у них странные проблемы и разговоры. И хочется сообразить, чем реально заняться, и как идею найти, и партнера, и деньги, и вообще.

Вы хотите наконец понять, что вам делать следующие 20 лет, потому что размышления об этом отнимают слишком много сил и надо как-то определиться.

Ну или вы точно остаетесь в найме на жирном месте, но надо придумать какой-то мутнячок, чтобы капало на офшорный счет и без последствий.

Или вы

в отношениях с предпринимателем/инвестором/топом.

У вас близкие/родственные/интимные отношения с активным предпринимателем или управленцем. Или вы думаете, где и как найти нормального партнера для брака, чтобы жить и в радости, и в горе.

Или вы уже в браке, и все хорошо, но тревожно. Вас накрывает от того, что партнер может свалить, и как с ним жить — вообще непонятно, и чего ему от вас надо, и чем заняться, и работать или сидеть дома, и что будет, когда дети вырастут, и как отогнать других, и как вообще жить, когда не надо выживать и можно расслабить булки. Или все плохо, и долги/суды/разборки, и когда это закончится и чем — непонятно, а партнер ничего не рассказывает, и как помочь — неизвестно, и что делать — тоже.

Или вы мужчина в браке, где женщина пашет, и главная, и зарабатывает больше вас, и как с этим жить комфортно — непонятно, и чем оно закончится — тоже, и что вообще делать в таком случае и как выстраивать отношения?

И хочется, чтобы все было хорошо, а жизнь постоянно меняется, и бесконечная суета, и никакого покоя.