






РЕБЕККА А. ФАННИН



# МИР В ТЕНИ ДРАКОНА

ЧЕМУ КИТАЙСКИЙ БИЗНЕС  
МОЖЕТ НАУЧИТЬ РОССИЮ

 **БОМБОРА**  
ИЗДАТЕЛЬСТВО  
Москва 2023

УДК 005  
ББК 65.290-2  
Ф21

Rebecca A. Fannin  
TECH TITANS OF CHINA  
How China's Tech Sector is challenging the world by innovating faster,  
working harder, and going global

Copyright © Rebecca A. Fannin 2019  
All photographs © Rebecca A. Fannin

**Фаннин, Ребекка А.**

Ф21 Мир в тени дракона. Чему китайский бизнес может научить Россию / Ребекка А. Фаннин ; [перевод с английского А. В. Горман]. — Москва : Эксмо, 2023. — 320 с. — (Top Business Awards).

ISBN 978-5-04-113485-3

Сегодня тренды на рынке технологий задает Китай. TikTok стал самым скачиваемым приложением в мире, а функции WeChat внедряют российские разработчики из VK и «Тинькофф».

С этой книгой вы вдохновитесь восточными практиками ведения бизнеса и начнете видеть возможности, которые западные бизнес-гуру никогда не разглядают. Узнаете, как китайская Кремниевая долина прошла путь от копирования американских технологий до разработки собственных инновационных продуктов, в чем уникальность ее управленческих методов и бизнес-стратегий.

Ребекка А. Фаннин — ведущий эксперт по китайскому технологическому сектору и основатель информационного бизнес-портала Silicon Dragon Ventures. Автор статей Harvard Business Review, колумнист Forbes и корреспондент CNBC.

УДК 005  
ББК 65.290-2

ISBN 978-5-04-113485-3

© Горман А.В., перевод на русский язык, 2023  
© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2023

## Содержание

Введение .....	7
----------------	---

### Часть 1.

#### КАК КИТАЙ ПОБЕЖДАЕТ

Глава 1. Китайские Facebook <sup>1</sup> , Amazon и Google: Технологическая основа BAT .....	37
Глава 2. Технологические гиганты откусывают долю и растят мышечную массу .....	68
Глава 3. Следующие техгиганты Китая .....	93
Глава 4. Лишь немногие могут взломать код Китая .....	132

### Часть 2.

#### ВЕНЧУРНЫЕ ИНВЕСТОРЫ SILICON DRAGON В КИТАЕ

Глава 5. У Сэнд-Хилл-роуд появился мегаконкурент .....	169
--	-----

### Часть 3.

#### НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ СЕКТОРЫ: ЗАХВАТ КИТАЕМ СТАТУСА СУПЕРДЕРЖАВЫ

Глава 6. Поединок в области искусственного интеллекта .....	213
Глава 7. Экономика совместного потребления .....	230
Глава 8. Китайская революция электронной коммерции .....	245
Глава 9. Детройт для электромобилей: Китай .....	259
Глава 10. Эра дронов и роботов .....	279

### Часть 4.

#### ПОСЛЕСЛОВИЕ

Предсказывая технологическое будущее Китая .....	295
Заметки .....	298
Алфавитный указатель .....	313

---

<sup>1</sup> Социальная сеть Facebook запрещена на территории Российской Федерации на основании осуществления экстремистской деятельности.



## Введение

*Китайская Кремниевая долина настолько развилась за последние два десятилетия, что в ближайшем будущем может стать мировым технологическим лидером. Пройдя путь от имитаторов до новаторов, теперь китайские технологические титаны сами разрабатывают прорывные технологии и бросают вызов Западу.*

**М**не часто задают вопрос: «Вы пользуетесь WeChat?» Да! Я активно пользуюсь WeChat, в Китае и иногда в американской Кремниевой долине. Это самый простой способ оставаться на связи с сообществом американо-китайских предпринимателей и венчурных инвесторов из Silicon Dragon<sup>1</sup>.

С помощью созданного в Китае суперприложения WeChat вы можете писать личные сообщения или общаться в группах, пересылать деньги пользователям, оплачивать счета, получать кредиты, покупать билеты в кино, узнавать, находится ли кто-то из ваших друзей поблизости, заказывать продукты, приобретать модные товары, а также размещать видео, новости, анимированные смайлики и фотографии. С WeChat отпадает надобность в визитных карточках. Вы можете просто обмениваться QR-кодами и кодами быстрого доступа на своих смартфонах — и все, вы в списке контактов друг у друга. WeChat — это инновационная социальная сеть, которая включает в себя

---

<sup>1</sup> Один из крупнейших фондов венчурных инвестиций из Кремниевой долины. — *Прим. ред.*

функции Facebook<sup>1</sup>, Twitter, Skype, WhatsApp, Instagram<sup>2</sup> и Amazon одновременно.

У WeChat более миллиарда пользователей по всему миру. С таким гигантом тяжело конкурировать, ведь приложение удобно и для работы, и для развлечений. Один венчурный инвестор из Сан-Франциско заключал сделки в Пекине, используя только WeChat. На конференции в Шэньчжэне поклонники мгновенно обменивались с ним контактами, сканируя его QR-код в приложении. В крупных городах Китая даже попрошайки пользуются QR-кодами для получения пожертвований. Благодаря WeChat наличные как платежный способ и электронная почта как способ общения стали атрибутами прошлого.

WeChat — всего лишь одна из многих китайских инноваций, которые уже трансформировали наше будущее. Например, благодаря китайскому маркетплейсу Pinduoduo онлайн-покупки с телефона становятся увлекательнее. Популярное среди подростков приложение TikTok, способное превратить обычных блогеров в богатых звезд, — тоже родом из Китая, и оно уже приходит на смену YouTube и Instagram. Стартап в области искусственного интеллекта SenseTime обеспечивает общественную безопасность на городских улицах, используя систему распознавания лиц. А производитель автомобилей на электрическом двигателе NIO имеет все шансы победить Tesla на внутреннем рынке Китая. Достижения такого уровня еще достаточно редки на Западе.

Китай создает свою технологическую вселенную в надежде положить конец длительному доминированию США. Во многих сферах — организация мобильных платежей, электронная коммерция, онлайн-трансляции и производство электромобилей — китайцы уже оставили позади своих американских коллег.

---

<sup>1</sup> Социальная сеть Facebook запрещена на территории Российской Федерации на основании осуществления экстремистской деятельности.

<sup>2</sup> Социальная сеть Instagram запрещена на территории Российской Федерации на основании осуществления экстремистской деятельности.

В других высокотехнологичных отраслях, например в производстве полупроводников для электроники и смартфонов, американские производители чипов еще опережают китайских.

Китай больше не копирует западные технологические идеи. Он первым из космических держав высадил аппарат на обратной стороне Луны. Один китайский ученый утверждает, что в рамках его исследований родились первые дети с измененной ДНК. Весь парк автобусов Шанхая и южного китайского технологического хаба Шэньчжэня работает на электрических двигателях. Робот-стоматолог в Китае первым поставил пациенту 3D-импланты. Системы распознавания лиц на перекрестках определяют нарушителей правил дорожного движения и предупреждают их через WeChat. Датчики на фонарных столбах собирают и отправляют данные о состоянии воздуха правительству, которое рекомендует гражданам оставаться дома при серьезном уровне загрязнения. Самый длинный морской мост протяженностью 55 км и стоимостью 20 миллиардов долларов соединяет Гонконг, Макао и континентальный город Чжухай<sup>1</sup>.

Технологически Китай на пике своего развития. Страна стремится вернуть себе статус мирового экономического лидера, утраченный столетия назад. Западным предпринимателям и политикам не стоит игнорировать этот факт. Пока проблемы, связанные с международной торговлей и технологическим господством, множатся, Поднебесная наращивает темпы своих инноваций. Китайские технологии уже не уступают американским, а иногда и опережают их. Неготовность других стран признать этот сдвиг будет означать слабость перед легко перестраиваемым и жестким конкурентом на цифровом рынке.

Прогнозы, что Китай может выиграть в мировой технологической гонке, ранее считались смехотворными. Прошло много лет с тех пор, как я написала *Silicon Dragon* [1], которая стала

---

<sup>1</sup> Речь идет о комплексе из серии мостов и подводных тоннелей, а также подъездных эстакад и пунктов пропуска. — *Прим. ред.*

первой хроникой зарождения китайской Кремниевой долины. Времена изменились, китайскую экономику — вторую по величине в мире — и расширяющуюся технологическую империю Китая больше нельзя недооценивать.

Сегодня молодые китайцы при поиске примеров для подражания скорее обращаются к Робину Ли, Джеку Ма и Пони Ма (основателям Baidu, Alibaba и Tencent, соответственно), чем к Джеффу Безосу из Amazon, Марку Цукербергу из Facebook и Стиву Джобсу из Apple.

Китай регулярно и с высокой скоростью совершает открытия в области передовых технологий: био- и робототехника, искусственный интеллект, зеленая энергетика<sup>1</sup> и системы мобильной коммуникации. Он также выходит вперед и с пятым поколением мобильной связи, изобретение которого сравнивают по значимости с изобретением Гутенбергом печатного прессы. [2]

Усилия по развитию основных отраслей китайской экономики — транспорта, торговли, финансов, здравоохранения, развлечений и коммуникаций — направлены на то, чтобы обеспечить технологическое лидерство страны. Сегодня все больше жителей Поднебесной пользуются девайсами самых последних моделей.

Китайские высокотехнологичные гиганты уже несколько лет доминируют на суперконкурентном внутреннем рынке. Теперь, понимая, как это происходит в Кремниевой долине, они используют свои практические навыки, капитал и масштабы, чтобы стать всемирно известными «огнедышащими драконами». Они выходят на мировую арену и получают признание на Уолл-стрит, Мейн-стрит, Капитолийском холме, в академических кругах и в прессе. Китайцы вышли вперед и преуспевают в:

- покупке долей в американских прорывных стартапах, совместном инвестировании с венчурными фирмами Сэнд-

---

<sup>1</sup> Зеленая энергетика — сектор энергетики, использующий возобновляемые источники энергии (ВИЭ): солнечный свет, водные потоки, ветер, приливы, геотермальную теплоту. — *Прим. ред.*

Хилл-роуд, а также в расширении влияния в Юго-Восточной Азии и Израиле для противостояния американскому доминированию;

- применении быстрых методов и популяризации в своей стране инновационных бизнес-моделей, которые копирует Запад: виртуальные подарки, электронная торговля, настраиваемые искусственным интеллектом новостные ленты и видеоприложения, а также приложения типа «все в одном»;
- построении гигантских потребительских и бизнес-экосистем для мобильных платежей, онлайн-покупок, доставки, игр и видео, в которые не могут проникнуть новые участники рынка;
- владении и использовании технологий для умных городов, домов, рабочих мест и машин;
- изобретении технологий будущего для массового промышленного изготовления электромобилей и беспилотных автомобилей, роботов-гуманоидов, выполняющих различные поручения, а также совмещения искусственного интеллекта и больших данных для улучшения диагностики и лечения рака.

Китай опровергает сложившееся о нем представление как о самом дешевом в мире производителе и скандальном имитаторе западных интернет- и мобильных технологий. Теперь китайская экономика — это платформа запуска для прорывных стартапов в объеме, которого не было со времен индустриальной революции XVII–XIX веков.

Беспрецедентны масштаб китайских инноваций, скорость их реализации и решимость восстановить то, чем Китай славился прежде — богатствами, властью и экзотическими товарами (что так поразило Марко Поло во время его путешествий в Китай в Средние века).

Врожденная изобретательность китайцев подарила миру шелк, порох, бумагу, компас, наборный шрифт и счеты. Завтра

этот список пополнится. Китайские предпринимательские кластеры в Пекине, Шанхае, Шэньчжэне и Ханчжоу бросают вызов американской Кремниевой долине и всему мировому сообществу. Именно Китай со своей пытливостью, скоростью и коммерциализацией создает технологии будущего для связи, работы, развлечений и жизни в целом.

Впервые китайские инновации быстрыми темпами опережают разработки Кремниевой долины. Вот некоторые примеры:

- В Facebook скопировали функцию закрытых групповых сообщений у социальной сети WeChat от компании Tencent.
- Китайский производитель дронов DJI, расположенный в южном городе Шэньчжэнь, — мировой лидер рынка в своей отрасли.
- Проект «Новый ритейл» от Alibaba, чтобы сделать покупки более удобными, начинает использовать цифровые технологии и роботов в супермаркетах — опережая во внедрении Amazon и Walmart.
- Продвинутый функционал и невысокая стоимость выгодно отличают смартфоны Huawei от iPhone в верхнем ценовом сегменте. Это делает их популярными во всем мире, несмотря на то, что произведенные в Китае телефоны фактически заблокированы в США из соображений безопасности.
- Компания Apple копирует бизнес-модель китайского производителя смартфонов Xiaomi, наполняя iPhone развлекательным и новостным контентом.
- Благодаря китайскому стартапу EHang персональные пассажирские дроны, как у Джетсона, — это не просто фантазия.
- В Китае функция замены батарей в электромобилях мгновенно увеличивает время пробега до подзарядки, и при этом водителю не приходится ничего делать. В США тем не менее эти технологии еще не стали массовыми.

- Китайские системы мобильных платежей WeChat Pay и Alipay обходят Apple Pay и Google Pay по удобству и широте применения.
- Сервисы по доставке еды заменяют привычку ужинать в ресторанах или готовить дома. Этот тренд популярен в Китае, но в США только начинает распространяться.
- Обмен сообщениями в WeChat почти полностью заменил электронную почту и телефонные звонки для жителей Поднебесной.

На быстро меняющихся цифровых рынках Китая новые бизнес-идеи и онлайн-тренды распространяются мгновенно. Мобильные приложения могут выйти из моды всего за неделю. Неугомонное молодое поколение знает, чего оно хочет, а чего — нет. [3] Подкованные в мобильных технологиях миллениалы и зумеры — в основном возрастная категория до тридцати лет — это более половины населения Китая. В отличие от США, где таковых — всего треть населения. Китайская молодежь быстро подхватывает новые тренды и технологии. [4] Например:

- Мессенджеру WeChat понадобилось всего три года, чтобы завоевать половину страны. Сейчас в Китае им пользуются почти все.
- Донаты создателям онлайн-контента, знаменитостям и лидерам общественных мнений появились несколько лет назад, в бум потокового видео в Китае, в США же данное явление только набирает обороты.
- Китайский бизнес по прокату велосипедов появился в Пекине и Шанхае, и лишь год спустя байкшеринг распространился в Сиэтле, Сан-Франциско и Вашингтоне.
- Система Sesame Credit определяет рейтинг физических лиц на основе их финансового статуса, для чего анализирует баланс на счетах Alipay, количество и влияние онлайн-друзей, своевременность оплаты счетов и другие данные для оценки кредитоспособности. Такой рейтинг ис-

пользуется для выдачи персональных кредитов и других социальных выгод, например доступ в бизнес-залы в аэропортах. Менее строгие правила Китая в отношении защиты персональных данных, а также использование систем мониторинга по типу «Большого брата» могут быть применены и за пределами Китая (но, возможно, не в США).

- Приложение для покупок Alibaba позволяет идентифицировать новых покупателей автомобилей с помощью системы распознавания лиц и забрать свой автомобиль из пятиэтажной автоматической стоянки, не требующей присутствия людей. Есть ли такое в Детройте?
- В Китае кофе можно заказать через мобильное приложение, и его доставят на электромобиле, в стаканчиках с защитой от проливания, по самому быстрому маршруту, построенному искусственным интеллектом. В Нью-Йорке же доставка на велосипедах все еще обычное дело.
- Данные со смартфонов, например время автономной работы батареи или частота неотвеченных вызовов, позволяют специальным приложениям определить кредитоспособность пользователя и автоматически выдавать микрокредиты тем, кто ранее не имел доступа к банковским услугам. В США подобная практика запрещена законами о неприкосновенности частной жизни.
- Станции быстрой зарядки для электромобилей строятся правительством во всех крупнейших городах Китая, однако в США их применение ограничено.
- Приложения для коротких развлекательных видео с низкопробным контентом популярны среди фермеров и рабочих в удаленных сельских областях Китая. При этом интернет еще не везде доступен в горах Аппалачи.

Последние несколько десятилетий я пристально следила за превращением Китая в ультрасовременную предпринимательскую страну, культура которой масштабней и динамичней,

чем в США. Я провела много дней в бурлящих бизнес-инкубаторах и акселераторах Китая, на конференциях, рабочих встречах и деловых мероприятиях, включая мероприятия нашего сообщества Silicon Dragon в Пекине, Шанхае, Гонконге и Тайбэе. Я видела, как происходит обмен идеями, как стартапам помогают подняться и вырасти.

Я брала интервью у самых проницательных и рискованных венчурных инвесторов Китая, а также у фонтанирующих идеями предпринимателей, которые запускают многообещающие стартапы. Я наблюдала, как китайская венчурная и технологическая экосистема разрастается по всей стране. Как она укрепляется новыми участниками и силами научно-технического парка Чжунгуаньцунь, расположенного неподалеку от широко известного и признанного пекинского университета Цинхуа. Историю китайской технологической экономики будущего интересно освещать, особенно с точки зрения западной журналистики.

*«Китай съест Кремниевую долину на обед.*

*Мне не доставляет радости это говорить».*

*Гарри Ришель,*

*управляющий партнер*

*и учредитель Qiming Venture Partners*

*«Китай съест Кремниевую долину на обед. Мне не доставляет радости это говорить. На какую отрасль развития ни посмотри, Китай будет среди лидеров. Можно возразить, что дело в государственной поддержке, но предприниматели Китая работают упорнее, чем в США. В Поднебесной такое же количество денег, как в Америке; в четыре раза большее население; в четыре раза больше внутренний потребительский рынок, и участники рынка становятся средним классом». Это мнение Гарри Ришеля, управляющего партнера и учредителя шанхайской фирмы Qiming Venture Partners, лидера среди венчурных фирм, которые*