

САМОЕ ГЛАВНОЕ

ГЕНРИ
ФОРД

МОЯ ЖИЗНЬ,
МОИ
ДОСТИЖЕНИЯ

САМОЕ
ГЛАВНОЕ



БОМБОРА
ИЗДАТЕЛЬСТВО

Москва

УДК 334:159.9

ББК 88.4

Ф79

Форд, Генри.

Ф79 Моя жизнь, мои достижения : самое главное / Генри Форд. — Москва : Эксмо, 2026. — 192 с. — (Самое главное. Мировые бестселлеры в кратком изложении).

ISBN 978-5-04-249190-0

Самое главное из легендарной книги Генри Форда — в удобном карманном формате. Краткое изложение знаменитой автобиографии знакомит с идеями, которые легли в основу одной из самых успешных компаний в истории.

Книга поможет понять принципы, благодаря которым Форд совершил промышленную революцию, и увидеть, почему его подход к бизнесу остается актуальным до сих пор.

УДК 334:159.9

ББК 88.4

© Ануфриенко Ю., литературная обработка текста, 2026

© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2026

ISBN 978-5-04-249190-0

Оглавление

Введение	7
Глава 1. Истоки дела	12
Глава 2. Что я узнал о бизнесе	20
Глава 3. Начинается настоящее дело	28
Глава 4. Секрет производства и обслуживания	42
Глава 5. Начинается настоящее производство	51
Глава 6. Машины и люди	65
Глава 7. Террор машины	76
Глава 8. Заработная плата	87
Глава 9. Почему дела не всегда идут хорошо?	99
Глава 10. Как можно дешево производить товары?	106

Оглавление

Глава 11. Деньги и товар	116
Глава 12. Деньги — хозяин или слуга? . . .	127
Глава 13. Зачем быть бедным?	136
Глава 14. Трактор и механизация сельского хозяйства	144
Глава 15. Зачем нужна благотворительность?	150
Глава 16. Железные дороги	160
Глава 17. На всевозможные темы	167
Глава 18. Демократия и промышленность	172
Глава 19. Чего нам следует ожидать	180

Введение

Волею многих скептиков принято считать, что мир машин отстранен от природной красоты. В своей книге я осмелюсь переубедить вас в этом и доказать, что деньги и имущество — лишь инструменты в достижении конкретных целей. Я убежден в том, что к новым идеям стоит относиться скептически, требовать доказательства их правильности. Автомобили, носящие мое имя, являются наглядным доказательством того, что мир — источник радости.

Горьким уроком расточительности труда стала Россия. В свое время Советы

лишали производства истинных профессионалов, превращая рабочие процессы в дискуссии. 12 часов изнурительного труда не дают того, что дают восемь часов добровольных усилий. Но стоит сказать, что и в нашей стране было достаточно подобных историй. Те же поражающие силы, что изгнали из России опыт и мудрость, пытались привить предрассудки нашему населению.

Реформаторов системы я дискредитирую, поскольку все они не видят ничего дальше своего носа.

Фундаментом производственных процессов является труд, а основными отраслями — промышленность, сельское хозяйство и транспорт.

Все эти направления столь же первоначальны и необходимы, как и человеческие потребности. Власть в этом направлении остается лишь полицейским регулированием, она не лечит бедность и не умножает привилегии. Основополагающий нравственный принцип — право человека на результат своего труда.

Глобальная нелепость утверждать, что все люди равны. В природе не существует абсолютно одинаковых предметов. При сборке наших машин мы используем сменные детали. Два «форда» могут выглядеть идентично, иметь один и тот же комплект деталей, но при этом работать по-разному. Именно поэтому моя цель — простота.

Естественным итогом работы являются деньги. Иметь деньги необходимо,

но не стоит забывать о том, что обладание — не праздность, а служение. Моя главная претензия к нынешней финансовой системе в том, что она часто мыслится как самоцель. А в этом случае она больше тормозит производство, чем содействует ему.

Суть моей идеи в том, что расточительность и алчность вредят бизнесу. Я выделил четыре принципа, которые превращают труд в пользу:

1. Страшнее всего страх перед неудачей. Тот, кто боится неудач, тот своими руками сужает круг своей деятельности.
2. Конкуренция естественна. Попытка погубить чей-то бизнес — преступление, которое может разрушить жизнь другого человека.

3. Прибыль — результат полезной работы, а не цель бизнеса.
4. Цель производства — произвести высококачественный продукт, ориентированный на потребителя.

Глава 1

Истоки дела

31 мая 1921 года с конвейера вышел 5 000 000-ый автомобиль Форд.

Виной всему стала ферма. Тяжелый ручной труд заставлял меня изобретать новые и лучшие транспортные средства. Переломным событием детства стала встреча на дороге с локомотивом Nichols and Shepard — паровой самоходной машиной для молотилок и лесопилок. Разговор с машинистом, показавшим устройство привода, определил всю мою дальнейшую жизнь: с этого момента мой интерес

был прикован к идее самодвижущейся машины. Параллельно я погрузился в изучение часового дела. К 15 годам я чинил практически любые часы, а позже удалось сконструировать часы с двойным циферблатом.

Из книг нельзя научиться ничему практическому — машина для техника то же, что книга для писателя.

Мой отец не одобрял увлечения машинами, у него на меня были иные планы — работа фермером. В 17 лет я принял переломное решение — поступил в механическую мастерскую в Детройте. По ночам я подрабатывал у часовщика-ювелира, трехлетнюю программу обучения в мастерской я освоил быстрее.

В 1879 году я начал карьеру в качестве эксперта по сборке и починке автомобилей в компании «Вестингауз». В то время локомотивы имели огромный вес и высокую цену, и я осознал, что опыта, полученного в компании, хватило бы на создание трактора или паровой тележки. Их я и планировал использовать в качестве средств передвижения. Мной двигало твердое убеждение в том, что

содержание лошадей не окупало существовавших издержек.

Наконец мной была создана паровая телега. Основой конструкции должен был стать паровой котел, но я понял, что высокое давление, необходимое

*Лучше приложить
все силы
к усовершенствованию
хорошей идеи, чем
гнаться за другими,
новыми.*