

Содержание

От автора	9
Предисловие	11
Благодарности	14

ГЛАВА 1

Знакомство с ОАЭ — страной возможностей

Краткая история ОАЭ и их стремительного развития	17
Международное признание ОАЭ	21
Обзор экономического ландшафта ОАЭ	25
Роль инноваций и технологий в развитии ОАЭ	31
Приверженность ОАЭ устойчивому развитию	33

ГЛАВА 2

Условия ведения бизнеса в ОАЭ:

введение в нормативно-правовую базу

Федеральные законы и нормативные акты	37
Местные законы и правила	41
Правовой ландшафт ОАЭ: советы и лучшие практики	42

ГЛАВА 3

Свободные зоны или основная территория: выбор подходящей организационной формы для вашего бизнеса

Свободные зоны	45
Основная территория	49
Выбор между свободными зонами и основной территорией страны	53

Обзор популярных свободных зон	55
Как принять решение: оценка потребностей и целей вашего бизнеса	57

ГЛАВА 4

Создание компании: этапы, требования и лучшие практики

Предварительное исследование и планирование	61
Необходимые разрешения и лицензии	63
Регистрация компании	66
Лучшие практики и советы	68

ГЛАВА 5

Финансирование вашего бизнеса: варианты финансирования, стратегии и законодательство о банкротстве в ОАЭ

Личные сбережения и инвестиции	71
Займы и кредитные линии	71
Венчурный капитал, прямые инвестиции и семейные офисы в ОАЭ	74
Бизнес-ангелы	76
Краудфандинговые платформы	76
Правительственные гранты и стимулы	77
Стратегические партнерства и совместные предприятия	78
Советы по подготовке убедительной презентации и бизнес-плана	79
Стратегии эффективного финансового управления и роста	79
Банкротство компаний в ОАЭ: специфика основной территории и свободных зон	80

ГЛАВА 6

Налогообложение и бухгалтерский учет: соблюдение нормативных требований и максимизация прибыли

Обзор налоговой системы ОАЭ	83
Корпоративный налог	86
Корпоративный налог на свободные зоны	87
Налог на добавленную стоимость (НДС)	91
Таможенные пошлины	93
Акцизы	93
Муниципальный налог, или налог на имущество	94

Гербовые сборы	95
Налоги на заработную плату	95
Взносы на социальное страхование	95
Как подготовиться к уплате корпоративного налога	97

ГЛАВА 7

Создайте команду мечты: подбор персонала, трудовое законодательство и управление сотрудниками

Обзор рынка труда ОАЭ	101
Тенденции занятости	103
Стратегии набора персонала	109
Трудовое законодательство ОАЭ	111
Введение сотрудников в должность и обучение	116
Управление эффективностью работы и аттестации	117
Создание позитивной и инклюзивной рабочей среды	117
Культурные различия, поощрение разнообразия	118

ГЛАВА 8

Маркетинг и брендинг на рынке ОАЭ

Потребительский ландшафт ОАЭ	121
Разработка сильного бренда	122
Разработка стратегического маркетингового плана	122
Цифровой маркетинг в ОАЭ	124
Традиционные методы маркетинга	126
PR и работа со СМИ	127
Измерение эффективности маркетинга и корректировка стратегии	128

ГЛАВА 9

Развитие отношений: налаживание связей и деловой этикет в ОАЭ

Важность налаживания связей в деловом сообществе ОАЭ	131
Деловой этикет и культура общения	132
Установление доверия и взаимопонимания	133
Советы по успешному ведению переговоров	133
Поддержание долгосрочных деловых отношений	134

ГЛАВА 10**Уникальное культурное разнообразие ОАЭ**

Обзор культурного ландшафта ОАЭ	137
Стили и способы общения	140
Эффективное межкультурное взаимодействие	142

ГЛАВА 11**Стратегии и возможности для развития бизнеса в ОАЭ**

Расширение бизнеса: тенденции рынка и развивающиеся отрасли	149
Разработка стратегий расширения бизнеса	151
Региональная экспансия в ОАЭ	151
Международная экспансия	152
Масштабирование операций и инфраструктуры	153
Управление рисками и действия в чрезвычайных ситуациях в ОАЭ	153

ГЛАВА 12**Истории успеха**

Успешные предприниматели и предприятия ОАЭ	157
Проблемы и их преодоление	163
Ключевые факторы успеха	165
Советы начинающим предпринимателям	165
Роль инноваций и настойчивости в создании успешного бизнеса	165
Разнообразие отраслей и возможностей в ОАЭ	167

ГЛАВА 13**Преодоление трудностей и препятствий: уроки и опыт**

Общие проблемы бизнеса	171
Привлечение и удержание талантов	174
Стратегии преодоления трудностей	177
Примеры предприятий, успешно преодолевших трудности	178
Уроки и лучшие практики управления рисками и препятствиями	180
Стойкость и упорство в построении успешного бизнеса	183
Примеры стойкости и упорства	184

ГЛАВА 14**Будущее бизнеса в ОАЭ: новые тенденции и перспективы**

Технологические достижения и их влияние на бизнес	187
Устойчивое развитие и «зеленая» экономика	192
Изменение потребительских предпочтений и рыночных трендов	194
Роль государственных инициатив в формировании будущего бизнес-ландшафта	196
Возможности для предпринимателей и инвесторов в развивающихся секторах	198
Будьте гибкими и готовьтесь к переменам	201

ГЛАВА 15**ОАЭ: взгляд из России** (автор Н. Бабушкин)

ОАЭ как инструмент российского бизнеса	205
Открытие банковских счетов россиянам	207
Обязательства в России	210
Выводы	218

ПОЛЕЗНЫЕ ССЫЛКИ И МАТЕРИАЛЫ

Важные ресурсы	219
Сайты федерального правительства ОАЭ	219
Важные сайты эмиратов и свободных зон	220
Инвестиции и торговля в ОАЭ	220
Отраслевые ассоциации и организации	220
СМИ и новости	221
Источники	222
Об авторе	224

От автора

Книга «Оазис возможностей. Секреты процветающего бизнеса в ОАЭ» — ваш проводник по динамичному и многообещающему бизнес-ландшафту Объединенных Арабских Эмиратов (ОАЭ), страны безграничных возможностей и процветания.

Весь мир был потрясен стремительным превращением ОАЭ из небольшой территории, населенной местными племенами, в крупную державу, активно участвующую в глобальной экономике. ОАЭ стали мощным центром международной торговли, финансов, туризма и инноваций, привлекающим внимание предпринимателей, инвесторов и профессионалов со всех уголков земного шара.

История успеха ОАЭ и их потенциал роста, вероятно, заинтересовал вас как предпринимателя. Возможно, вы думаете о том, как использовать колоссальные перспективы этого оазиса возможностей. Тогда эта книга станет вашим компаньоном — вы найдете в ней ценные сведения и практические советы, которые помогут вам уверенно и успешно ориентироваться в бизнес-среде ОАЭ.

Мы рассмотрим ключевые аспекты создания процветающего бизнеса в ОАЭ. Каждая глава посвящена одному из таких аспектов: от основных сведений о культурных особенностях и традициях до политики диверсификации экономики и других правительственных инициатив, формирующих бизнес-ландшафт ОАЭ.

Мы рассмотрим такие основы экономического роста ОАЭ, как динамичный рынок недвижимости, «зеленая» экономика

и инициативы в области устойчивого развития, развитие потребительских предпочтений и рыночных трендов, а также роль правительственных инициатив в формировании будущего бизнес-ландшафта. Мы изучим развивающиеся сектора, которые предлагают захватывающие возможности для предпринимателей и инвесторов, и обсудим стратегии, которые позволят вам не терять гибкость и следовать за изменениями этого постоянно развивающегося рынка.

Опираясь на примеры успешных кейсов из бизнеса, аналитику и экспертные мнения, книга «Оазис возможностей» вооружит вас знаниями, инструментами и приемами бизнес-мышления, необходимыми для эффективной работы в бизнес-среде ОАЭ. Книга станет вашим надежным помощником при запуске нового бизнеса, расширении существующего дела или выборе возможностей инвестирования на этом перспективном рынке.

Тем, кто занимается бизнесом в ОАЭ, присущ дух инноваций, настойчивости и культурного взаимопонимания. Объединенные Арабские Эмираты — это не просто место для ведения бизнеса, это подлинный оазис возможностей! Это живая экосистема, которая поощряет разнообразие, способствует росту и вознаграждает тех, кто не на словах, а на деле готов воспользоваться открывающимися перспективами.

Я искренне благодарен предпринимателям, лидерам отрасли и экспертам, которые щедро поделились своими знаниями и опытом. Благодаря им эта книга стала всеобъемлющим руководством по ведению успешного бизнеса в ОАЭ. Я надеюсь, что их знания вдохновят вас и помогут вам добиться успеха на этом перспективном рынке.

Отправимся же вместе в это потрясающее путешествие — раскроем секреты процветающего бизнеса в Объединенных Арабских Эмиратах!

Приятного чтения!

Зубайр Макдуми

Предисловие

Я очень рад возможности написать предисловие к книге «Оазис возможностей. Секреты процветающего бизнеса в ОАЭ». Эта книга — подробное руководство к деятельности на интересном и перспективном рынке Объединенных Арабских Эмиратов, которое поможет предпринимателям и руководителям бизнеса раскрыть колоссальные возможности, доступные в этой прекрасной стране.

Весь мир знает о динамичных преобразованиях и впечатляющем экономическом росте ОАЭ. От шумного городского пейзажа Дубая до культурного наследия Абу-Даби ОАЭ стали глобальным местом для бизнеса, инноваций и процветания. Это страна безграничного потенциала — и оазис, где мечты превращаются в реальность.

Как человек, которому посчастливилось воочию наблюдать феноменальное развитие ОАЭ, я могу подтвердить, что деловую среду этой страны пронизывает беспрецедентный дух предпринимательского напора и бизнес-амбиций. Дальновидные лидеры ОАЭ подтвердили свою непоколебимую приверженность созданию процветающего будущего для всей нации, построив экосистему, которая поощряет инновации, поддерживает стартапы и привлекает инвестиции со всего мира.

Зубайр Макдуми увлеченно исследует главные аспекты, способствующие процветанию бизнеса в ОАЭ. В книге последовательно раскрываются секреты успеха на этом динамичном рынке — от исследования местных культурных особенностей

и коммуникационных практик, важных для делового взаимодействия, до описания усилий по диверсификации экономики и правительственных инициатив, формирующих рынок ОАЭ.

Книга также содержит практические советы по деятельности в таких ключевых направлениях, как недвижимость, устойчивое развитие, работа в развивающихся отраслях и следование за меняющимися предпочтениями потребителей ОАЭ. Предлагаемые стратегии позволяют гибко функционировать в условиях перемен и использовать новые возможности, открывающиеся благодаря стремлению ОАЭ к инновациям и прогрессу.

Исключительная особенность этой книги заключается в сочетании глубокого анализа с примерами из реальной жизни и конкретными ситуациями. Исследования автора вкупе с экспертными интервью представляют собой широкое полотно знаний, опыта и практических идей, которые помогут читателю добиться успеха в Объединенных Арабских Эмиратах.

Я твердо уверен, что книга «Оазис возможностей. Секреты процветающего бизнеса в ОАЭ» станет незаменимым источником информации для предпринимателей, инвесторов и профессионалов, стремящихся создать или расширить свой бизнес в ОАЭ. Она вооружит читателей знаниями, инструментами и мышлением, необходимыми для того, чтобы ориентироваться в тонкостях деловой среды ОАЭ и полностью раскрыть свой потенциал в этом оазисе возможностей.

Я благодарю автора за его самоотверженность и опыт в создании этой замечательной книги, которая во всей полноте отражает суть динамичного бизнес-ландшафта ОАЭ и предлагает читателям план маршрута к успеху. Я уверен, что каждый, кто прочтет эту книгу, будет вдохновлен, мотивирован и хорошо подготовлен к тому, чтобы начать свой собственный предпринимательский путь в ОАЭ.

Я искренне поздравляю автора с выдающимся вкладом в копилку деловой литературы, посвященной ОАЭ, и выражаю ему искреннюю благодарность за его стремление делиться знаниями о том, как добиться успеха в этом оазисе возможностей.

А теперь я приглашаю вас погрузиться в чтение книги «Оазис возможностей. Секреты процветающего бизнеса в ОАЭ». Желаю вам, чтобы эта книга привела вас к блистательному успеху и помогла вам раскрыть безграничные возможности, которые ждут вас в Объединенных Арабских Эмиратах.

*Касим Ильяс,
руководитель отдела по работе с клиентами Siemens
Healthcare*

Благодарности

Я хотел бы выразить глубочайшую признательность и благодарность всем, кто поддерживал и ободрял меня, пока я писал книгу «Оазис возможностей. Секреты процветающего бизнеса в ОАЭ».

Прежде всего я хочу поблагодарить свою семью за неизменную поддержку, любовь и понимание. Помощь семьи и ее вера в мои способности дали мне силы и вдохновение для завершения этой работы.

Я также хотел бы выразить искреннюю благодарность моим наставникам, коллегам и друзьям в деловом сообществе ОАЭ. Ваши бесценные идеи, опыт и связи внесли огромный вклад в создание этой книги. Ваша щедрость, с которой вы делитесь своими знаниями и опытом, помогли мне скрупулезно изучить как перспективы, так и проблемы ведения бизнеса в ОАЭ.

Я безмерно благодарен государственным структурам, бизнес-ассоциациям и предпринимателям, которые щедро делились со мной временем, информацией и экспертными мнениями. Благодаря вашей открытости и готовности к сотрудничеству эта книга стала полным и максимально полезным руководством по созданию и ведению бизнеса в ОАЭ. Ваше участие сделало ее более глубокой и достоверной.

Наконец, я хочу выразить сердечную благодарность редактору, издателю и всей производственной группе этой книги. Ваша кропотливая работа, терпение и профессионализм помогли моим идеям и исследованиям, оформленным в рукописи, стать настоящей книгой.

Общими усилиями мы создали ценный ресурс, который поможет предпринимателям и инвесторам использовать возможности, открывающиеся в динамичном и быстро развивающемся бизнес-ландшафте ОАЭ. Благодаря вашей коллективной поддержке и вкладу эта книга стала реальностью, и я искренне благодарен за это каждому из вас.

Еще раз благодарю всех за то, что поделили со мной это потрясающее путешествие. Для меня было большой честью работать с такими невероятными людьми. Ваше участие и поддержка были бесценными!

1

Г л а в а

ЗНАКОМСТВО С ОАЭ — СТРАНОЙ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

История ОАЭ представляет собой целое полотно цивилизаций, торговых сетей и культур, которые формировали самобытность региона на протяжении тысячелетий. Современная история ОАЭ началась 2 декабря 1971 г., когда была образована федерация. Путь к федерации был отмечен значительными событиями, определившими судьбу этой земли и ее народа. Давайте отправимся в путешествие во времени, проследив шаги тех, кто прокладывал курс к суверенитету.

КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОАЭ И ИХ СТРЕМИТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Древние цивилизации

Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ) имеют богатую и разнообразную историю, которая началась за 6000 лет до н. э. Данный регион представлял собой оживленную часть Аравийского полуострова. Здесь мы узнаем о древних цивилизациях, которые существовали в этом регионе на протяжении тысячелетий.

Археологические раскопки открывают ряд древних цивилизаций региона — с эпох неолита и палеолита (6000–3500 гг. до н. э.) до железного века (1300–300 гг. до н. э.).

В эпоху палеолита (6000–3500 гг. до н.э.) регион населяли бедуинские общины, добывавшие пропитание рыболовством и сбором растений. Находки керамики в таких эмиратах, как Шарджа, Умм-эль-Кайвайн, Рас-аль-Хайма и Абу-Даби, относятся к периоду Убайда и свидетельствуют о значительном прогрессе в культурной и социальной жизни.

Бронзовый век (3200–1300 гг. до н.э.) на территории Египта охватывает три периода:

- Период Джабаль-Хафит (3200–2500 гг. до н.э.), названный в честь гробниц, найденных в Джабаль-Хафите близ Эль-Айна, и знаменующий собой ранние достижения в организации общества.
- Период Умм-эн-Нар (2500–2000 гг. до н.э.), названный в честь монументальных находок на острове Умм-эн-Нар, на который приходится развитие торговли и ремесленного производства.
- Период Вади Сук (2000–1300 гг. до н.э.), названный в честь области Вади Сук, знаменует дальнейшее развитие общественных структур и экономической деятельности.

В железном веке (1300–300 гг. до н.э.) появилась ирригационная система афладж, которая произвела революцию в сельском хозяйстве региона, обеспечив устойчивое земледелие в засушливом климате.

Приход ислама

С приходом ислама началась новая эра в истории ОАЭ. После завоевания Мекки посланники пророка Мухаммеда (да будет мир с ним!) прибыли на эту землю в 630 г. н.э., представив ислам в регионе. Ислам быстро распространился по всему Персидскому заливу, что привело к значительным культурным и социальным преобразованиям.

Исламская цивилизация процветала во времена халифатов Омейядов и Аббасидов, способствуя развитию торговых отношений с такими далекими регионами, как Юго-Восточная Азия и Западная Африка. Археологические находки, такие как

остатки исламского города и монеты в Джумейре, свидетельствуют о ярком прошлом этого региона.

Освоение европейцами Аравийского полуострова ознаменовало новую главу в истории региона. В Персидский залив проникли европейские державы, движимые экономическими амбициями. Одними из первых европейцев, обосновавшихся в Персидском заливе, были португальцы. Они доминировали на торговых путях и прибрежных территориях вплоть до XVII в.

Вслед за португальцами в регион пришли голландцы, которые пытались закрепить здесь свое торговое и политическое могущество. После первых успехов голландское влияние пошло на убыль из-за конфликтов с соперничающими европейскими державами и сопротивления местного населения.

К XVIII в. в Персидском заливе процветала британская торговля, что привело к конфликтам с местными могущественными кланами, такими как аль-Кавасим. В итоге британское военно-морское превосходство одержало верх, определив геополитический ландшафт региона.

Создание федерации

После поражения аль-Кавасимов британцы заключили ряд соглашений с шейхами отдельных эмиратов в период с 1820 по 1853 г. Эти соглашения, направленные на обеспечение мира на море, привели к тому, что территория стала известна, как Договорный Оман. Находясь под защитой Великобритании, эмираты поддерживали мир и воздерживались от внешних связей.

Продолжение британского господства

На протяжении почти 75 лет Великобритания контролировала Договорный Оман, защищая их интересы и развивая экономические связи. Когда появились перспективы открытия нефти, британское участие усилилось, формируя геополитический ландшафт региона. Однако к концу 1960-х гг. подули ветры перемен и британцы объявили о своем намерении уйти из Персидского залива.

Основание федерации

В центре этого развивающегося ландшафта стояли дальновидные лидеры, главным из которых был шейх Заид ибн Султан Аль Нахайян, правитель Абу-Даби. Осознавая необходимость единства, шейх Заид возглавил усилия по установлению более тесных связей между эмиратами. Соглашение об основании Федерации арабских княжеств Персидского залива в 1968 г. стало первым шагом на пути к созданию единого государства.

Объединенные Арабские Эмираты

Опираясь на фундамент, заложенный соглашением, шейх Заид ибн Султан Аль Нахайян, правитель Абу-Даби, и шейх Рашид ибн Саид Аль Мактум, правитель Дубая, пригласили правителей соседних эмиратов присоединиться к переговорам о создании более широкой федерации. Конституционная конференция, состоявшаяся в Дубае в феврале 1968 г., заложила основу для создания Федерации арабских княжеств Персидского залива, подчеркнув взаимное сотрудничество и солидарность.

ОАЭ обретают форму

18 июля 1971 г. шесть из семи эмиратов приняли историческую декларацию о союзе, в результате чего были образованы Объединенные Арабские Эмираты. Временной столицей был выбран Абу-Даби, первым президентом был избран шейх Заид, а вице-президентом — шейх Рашид. Была принята временная конституция, определяющая структуру и принципы новой федерации.

Полная федерация семи эмиратов

10 февраля 1972 г. к федерации присоединился эмират Рас-эль-Хайма. Так ОАЭ стали маяком единства, суверенитета и независимости в Персидском заливе.

Сегодня ОАЭ символизируют на мировой арене единство и прогресс. Путь ОАЭ от скромных истоков до процветающего государства — воплощение стойкости, решимости

и дальновидности его народа. Объединенные общей целью, ОАЭ продолжают стремиться к процветанию, безопасности и благополучию своих граждан.

МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРИЗНАНИЕ ОАЭ

За время своего существования ОАЭ заслужили подлинное признание и уважение на мировой арене:

- В 1971 г. страна вступила в Лигу арабских государств, и в том же году — в Совет Безопасности ООН.
- В 1972 г. страна стала членом Организации исламского сотрудничества.
- ОАЭ стали одним из основателей Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ) в 1981 г.

Объединенные Арабские Эмираты стали ярким примером единства, прогресса и стойкости — свидетельством силы общего видения и объединенного народа. За последние четыре десятилетия ОАЭ пережили стремительное развитие, превратившись в одну из самых процветающих и промышленно развитых стран мира. Открытие месторождений нефти и природного газа в 1950–1960-х гг. привело к стремительному росту экономики страны, к получению значительных доходов, которые послужили основой для реализации масштабных инфраструктурных проектов и инициатив в области социального развития. В отличие от других развитых стран, где процесс накопления капитала был длительным, ОАЭ использовали свое нефтяное богатство для быстрого развития экономики.

Ключевыми факторами экономического и социального развития ОАЭ являются политическая стабильность, богатые запасы нефти и газа, многочисленная и разнообразная рабочая сила, состоящая в основном из экспатриантов, и значительные инвестиции в информационно-коммуникационные технологии (ИКТ). Политическая стабильность страны в сочетании с либеральной торговой политикой и стратегическими

альянсами привлекает внутренние и международные инвестиции, что способствует дальнейшему экономическому росту.

ОАЭ эффективно используют свои огромные запасы нефти и газа, обеспечивая значительные доходы, которые реинвестируются в различные сектора экономики. Быстро растущее население страны, подпитываемое иммиграцией, обеспечивает значительную рабочую силу, стимулируя экономическую активность в различных отраслях.

Инвестиции ОАЭ в ИКТ, примером которых являются такие инициативы, как Dubai Internet City, позволили им стать мировым лидером в области технологий и инноваций. Такой акцент на наукоемких отраслях соответствует видению страны в отношении долгосрочного роста и конкурентоспособности.

Стремительное развитие и процветание экономики ОАЭ объясняется сочетанием ряда факторов, включая дальновидную политику правительства, стратегическое планирование, благоприятную среду для ведения бизнеса, а также стремление к инновациям и прогрессу. Активный подход правительства к диверсификации экономики, развитию инфраструктуры и привлечению иностранных инвестиций создал благоприятные условия для процветания бизнеса и вывел ОАЭ в число мировых экономических держав.

Стратегическое географическое положение

Стратегическое географическое положение ОАЭ способствовало их экономическому успеху. Расположенные на пересечении Европы, Азии и Африки, ОАЭ служат жизненно важным связующим звеном между этими регионами. Близость к основным мировым рынкам сделала ОАЭ центром международной торговли. Порты, аэропорты и логистическая инфраструктура ОАЭ созданы для обеспечения бесперебойной связи, эффективной транспортировки товаров и оказания услуг. Это стратегическое преимущество привлекает многонациональные компании и инвесторов, которые стремятся присутствовать в регионе и иметь доступ к рынкам Ближнего Востока, Африки и других стран.

Диверсификация экономики

Понимая необходимость снижения зависимости от нефти и создания более диверсифицированной и устойчивой экономики, правительство ОАЭ приступило к реализации комплексной стратегии диверсификации. Эта стратегия включает в себя развитие ненефтяных секторов, таких как туризм, финансы, недвижимость, возобновляемые источники энергии и технологии. Правительство реализует различные инициативы по привлечению иностранных инвестиций, стимулированию инноваций и поддержке предпринимательства. Все это способствовало росту ненефтяных секторов и снижению зависимости экономики от нефти. Например, Дубай стал ведущим туристическим направлением, ежегодно привлекающим миллионы посетителей своими знаковыми достопримечательностями, роскошными курортами и яркими культурными объектами.

Инновационное градостроительство

ОАЭ известны своими амбициозными градостроительными проектами с характерными футуристическими небоскребами, знаковыми достопримечательностями и устойчивым городским планированием. Дубай с такими достопримечательностями, как знаменитый небоскреб Бурдж-Халифа и искусственный остров Пальма Джумейра, демонстрирует приверженность страны инновациям и современности. Все это не только укрепляет глобальный имидж страны, но и стимулирует экономическую активность в строительстве, недвижимости и смежных отраслях.

Инвестиции в человеческий капитал

Признавая важность человеческого капитала в обеспечении экономического роста, ОАЭ вкладывают значительные средства в образование, здравоохранение и развитие рабочей силы. Создание учебных заведений мирового класса, исследовательских центров и программ профессиональной подготовки позволило сформировать квалифицированную и талантливую рабочую силу, готовую к работе в инновационной экономике и конкурентоспособных отраслях. Инициативы по развитию

предпринимательства и инноваций позволили эмиратской молодежи внести свой вклад в экономический успех страны.

Устойчивое развитие

В последние годы ОАЭ демонстрируют стремление к устойчивому развитию и сохранению окружающей среды. Такие инициативы, как Dubai Clean Energy Strategy (Стратегия чистой энергетики Дубая) и Abu Dhabi Sustainability Week (Неделя устойчивого развития Абу-Даби), свидетельствуют о стремлении страны перейти к «зеленой» экономике и сократить углеродный след. Инвестируя в возобновляемые источники энергии, «зеленые» технологии и экологически чистую инфраструктуру, ОАЭ стремятся достичь долгосрочной экологической устойчивости при непрекращающемся экономическом росте.

Глобальная связь и торговля

Открытая экономика и политика поддержки бизнеса превратили ОАЭ во всемирный центр торговли, привлекающий транснациональные корпорации, инвесторов и предпринимателей со всего мира. Свободные торговые зоны, такие как Dubai International Financial Centre (DIFC), Jebel Ali Free Zone (JAFZA), Ajman Free Zone Authority (AFZ) и RAK Economic Zone (RAKEZ), предлагают благоприятные условия для ведения бизнеса, налоговые льготы и оптимальные правовые нормы, что делает их привлекательными для иностранных инвестиций и торговли. Широкие возможности воздушного и морского сообщения ОАЭ способствуют развитию международной торговли и коммерции, что еще больше повышает конкурентоспособность экономики.

Устойчивость и адаптивность

Несмотря на колебания мировой экономики, геополитическую напряженность и пандемию COVID-19, ОАЭ продемонстрировали устойчивость и способность к адаптации в неопределенные времена. Проактивная политика правительства, меры налогового стимулирования и гибкие стратегии реагирования помогли смягчить экономические потрясения и поддержать

темпы роста. Диверсифицированная экономика и надежный финансовый сектор страны позволили сгладить кризисы для ОАЭ, в отличие от многих других стран.

ОБЗОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЛАНДШАФТА ОАЭ

Стремительное развитие и процветание экономики ОАЭ объясняется сочетанием ряда факторов, включая дальновидную политику правительства, стратегическое планирование, благоприятную политику ведения бизнеса, а также стремление к инновациям и прогрессу. Активный подход правительства к диверсификации экономики, развитию инфраструктуры и привлечению иностранных инвестиций создал благоприятные условия для процветания бизнеса и вывел ОАЭ в число мировых экономических держав.

Глобальный курс на инвестиции — привлечение капитала и талантов

Одной из основ экономического успеха ОАЭ является их статус ведущего мирового инвестиционного центра. Благодаря законодательству, благоприятному для инвесторов, стабильной нормативно-правовой базе и стремлению к прозрачности бизнеса ОАЭ привлекают капитал и таланты со всего мира. Стратегическое расположение, инфраструктура мирового класса и диверсифицированная экономика создают благоприятные условия для процветания бизнеса, стимулируя инновации, предпринимательство и экономический рост в различных отраслях.

Пятилетний федеральный бюджет — движущая сила экономического развития

Стремление ОАЭ к устойчивому экономическому развитию отражено в амбициозных пятилетних планах федерального бюджета. Выделив рекордную сумму в 290 млрд дирхамов на период 2022–2026 гг., федеральное правительство уделяет

приоритетное внимание инвестициям в социальное развитие, укрепление инфраструктуры и диверсификацию экономики. Этот комплексный бюджетный подход подчеркивает активную позицию правительства для решения ключевых социально-экономических проблем, дальнейшего роста и процветания.

Глобальный кредитный рейтинг — свидетельство финансовой устойчивости

Высокие кредитные рейтинги ОАЭ от международно признанных агентств подчеркивают прочное финансовое положение и кредитоспособность страны на мировой арене. Благодаря таким рейтингам, как AA- со стабильным прогнозом от Fitch Ratings и Aa2 со стабильным прогнозом от Moody's Investors Service, ОАЭ пользуются большим доверием инвесторов и имеют доступ к мировым рынкам капитала. Эти рейтинги отражают высокий уровень ВВП на душу населения, стратегические международные отношения и инновационную политику страны, направленную на обеспечение устойчивого развития и надежности перед лицом экономической неопределенности.

Диверсификация ВВП — путь к экономической устойчивости

Ключевым направлением экономической стратегии ОАЭ является диверсификация ВВП, позволяющая стране не зависеть от нефтяных доходов. Благодаря целенаправленным инициативам и инвестициям страна добилась значительных успехов в развитии ненефтяных секторов, на которые сегодня приходится 70% всего ВВП. Развивая инновации, наукоемкие отрасли и такие новые сектора, как технологии, туризм и возобновляемые источники энергии, ОАЭ стремятся создать более устойчивую и стабильную экономику, способную противостоять колебаниям мировой экономики и обеспечивать долгосрочное процветание.

Стратегическое географическое положение

Объединенные Арабские Эмираты — не просто государство, а стратегический глобальный перекресток, соединяющий

Восток и Запад. Географическое положение ОАЭ на пересечении Европы, Азии и Африки дает им уникальное преимущество, выдвигая их на передний край мировой торговли, дипломатии и экономического процветания. В этой главе мы рассмотрим многогранные аспекты стратегического глобального положения ОАЭ, изучим его влияние на торговлю, историческое развитие, климат и геополитическое значение.

Понимание стратегического положения ОАЭ

В основе экономического успеха ОАЭ лежит их стратегическое положение в качестве центрального узла международной торговли и коммерческих отношений. Географическое преимущество страны в сочетании с развитой инфраструктурой и благоприятной деловой средой сделало ее магнитом для бизнеса, инвесторов и туристов. Расположенные посреди ключевых морских путей и имеющие доступ к развивающимся рынкам, ОАЭ служат воротами между континентами, обеспечивая беспрепятственное сообщение и торговые потоки.

Обзор географических особенностей ОАЭ

География ОАЭ простирается от обширных пустынь до морских пляжей и горных хребтов. Эти природные ландшафты не только придают стране очарование, но и играют важнейшую роль в формировании ее экономики и образа жизни. Благодаря портам мирового класса, зонам свободной торговли и стратегическим границам ОАЭ максимально используют свое географическое положение для стимулирования экономического роста и привлечения глобальных инвестиций.

ОАЭ в мировой торговле

Стратегическое расположение ОАЭ как стержня мировой торговли дает беспрецедентные преимущества компаниям, стремящимся расширить сферу своего влияния. Современные аэропорты, морские порты и дорожные сети способствуют эффективной транспортировке товаров, а зоны свободной торговли создают благоприятные условия для иностранных

инвестиций. Благодаря разнообразию отраслей и развитой инфраструктуре ОАЭ позиционируют себя как ключевого игрока в мировой экономике, что способствует инновациям и процветанию во всех секторах.

Влияние климата на экономику ОАЭ

Климат ОАЭ, характеризующийся жаркими и засушливыми условиями, создает как проблемы, так и возможности для экономики страны. Экстремальные температуры могут отрицательно сказываться на некоторых отраслях, но стратегическое расположение страны вдоль водоемов и инвестиции в устойчивые технологии позволяют смягчать эти проблемы. Используя инновации в сельском хозяйстве, водосбережении и возобновляемой энергетике, ОАЭ превращают климатические ограничения в экономические возможности, обеспечивая долгосрочную устойчивость и стабильность.

Историческая перспектива географии ОАЭ

На протяжении всей истории стратегическое положение ОАЭ играло определяющую роль в формировании их развития и культурного наследия. Находясь на пересечении древних торговых путей, регион на протяжении многих веков помогал обмену товарами, идеями и культурами. Его прибрежные ландшафты и естественные гавани служили жизненно важными каналами для морской торговли, способствуя экономическому процветанию и культурному обмену с цивилизациями всего мира.

Географическое преимущество ОАЭ на Ближнем Востоке

Стратегическое положение ОАЭ, расположенных в важном геополитическом регионе, выходит за рамки торговли и распространяется на дипломатию, безопасность и культурный обмен. Центральное положение на Ближнем Востоке позволяет ОАЭ взаимодействовать с соседними странами и мировыми державами, способствуя дипломатическому диалогу и охране мира. Используя свое географическое преимущество, ОАЭ усиливают свое влияние и способствуют стабильности и процветанию в регионе.

Квалифицированная рабочая сила и деловая культура

ОАЭ являются маяком мультикультурализма и деловой этики на Ближнем Востоке, привлекая квалифицированных специалистов и инвесторов со всех уголков земного шара. Уникальное сочетание традиционных ценностей, современной инфраструктуры и справедливых правил ведения бизнеса сделало ОАЭ глобальным центром торговли и инноваций.

В основе успеха ОАЭ лежит квалифицированная рабочая сила и разнообразное население из числа экспатриантов. Поскольку около 80% населения ОАЭ составляют экспатрианты, ОАЭ является средоточием самых разных культур и языков в сочетании с международным опытом. Такое разнообразие способствует развитию креативности, инноваций и глобальной деловой перспективы. Эмиратовцы, коренные жители ОАЭ, вносят свой предпринимательский дух и глубокое понимание культуры в бизнес-среду, а экспатрианты привносят богатство знаний, навыков и международных связей, обогащая местную экономику и стимулируя рост в различных секторах.

Одним из основополагающих аспектов деловой культуры ОАЭ является корпоративная социальная ответственность (КСО). В 2018 г. правительство приняло закон о КСО, который обязывает компании отчитываться о своей деятельности в области КСО. Эта инициатива не только способствует социальному благополучию, но и поощряет устойчивую деловую практику и вовлеченность в жизнь общества. Компании ОАЭ применяют различные стратегии КСО, включая инвестиции в проекты развития, повышение экологичности и поддержку местных сообществ. Интегрируя КСО в свою деятельность, компании ОАЭ демонстрируют свою приверженность этическим методам ведения бизнеса и общественному благу.

Краеугольными камнями ведения бизнеса в ОАЭ являются прозрачность и честность. Уголовный кодекс предусматривает ответственность за коррупцию, взяточничество и злоупотребление служебным положением, обеспечивая чистую и прозрачную деловую среду. В результате ОАЭ заслужили признание как одна из наименее коррумпированных стран в регионе Ближнего

Востока и Северной Африки. Чтобы покончить с проблемами отмывания денег и трудового мошенничества, компании должны соблюдать строгие правила, тщательно контролировать свою работу и формировать на всех уровнях культуру подотчетности и прозрачности.

Для деловой культуры ОАЭ характерна иерархическая структура, в которой старшинство и опыт часто определяют процесс принятия решений. Уважение к возрасту, богатству и семейным связям влияет на организационную динамику, подчеркивая важность построения отношений с ключевыми заинтересованными сторонами и лицами, принимающими решения.

Языковое разнообразие — отличительная черта ОАЭ, где в деловой среде широко распространены арабский и английский языки. Эффективная коммуникация, будь то на арабском или английском, необходима для установления взаимопонимания и проведения успешных деловых переговоров. Создание сети полезных знакомств важно для успешной работы в деловой среде ОАЭ, социальные связи часто приводят к ценным возможностям и партнерским отношениям.

В ОАЭ наблюдается постепенный сдвиг в сторону гендерного разнообразия в бизнесе, расширяются возможности для женщин на руководящих должностях. Правительственные инициативы в сочетании с развитием общественных норм дают женщинам возможность делать карьеру и вносить свой вклад в экономику. Страна не останавливается на достигнутом и продолжает развивать усилия по продвижению гендерного равенства и инклюзивности.

ОАЭ являются примером динамичного сочетания традиций и современности, способствуя формированию деловой среды, которая ценит разнообразие, честность и социальную ответственность. На фоне сложностей глобальных рынков страна остается образцом мультикультурализма и этических норм ведения бизнеса, обеспечивая устойчивый рост и процветание для своего народа и партнеров по всему миру.

РОЛЬ ИННОВАЦИЙ И ТЕХНОЛОГИЙ В РАЗВИТИИ ОАЭ

Инновации и технологии стали катализатором значительного экономического роста и преобразований в ОАЭ. В соответствии со стратегическим видением диверсификации экономики и снижения зависимости от доходов от продажи нефти ОАЭ уделяют приоритетное внимание инвестициям в инновации, исследования и технологические инициативы. В этой главе рассматривается, как инновации и технологии сыграли ключевую роль в росте ОАЭ и их превращении в мирового лидера в различных отраслях.

Инновационная экосистема

В ОАЭ сформировалась динамичная инновационная экосистема, характеризующаяся государственной поддержкой, инвестициями в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) и сотрудничеством между государственным и частным секторами. Такие инициативы, как Vision 2021 и National Innovation Strategy (Национальная инновационная стратегия), направлены на развитие культуры инноваций и предпринимательства по всей стране.

Ключевые принципы инноваций

В основе инновационной программы ОАЭ лежат несколько ключевых принципов:

- **НИОКР.** ОАЭ инвестируют значительные средства в инфраструктуру и институты НИОКР, включая университеты, исследовательские центры и инновационные центры. Создание таких организаций, как Космический центр Мухаммеда бин Рашида и Масдарский институт науки и технологий, свидетельствует о стремлении страны к развитию знаний и технологий.
- **Предпринимательство и стартапы.** Благоприятная нормативно-правовая среда, доступ к капиталу и благоприятная экосистема ОАЭ способствуют росту стартапов и предпринимательства. Такие инициативы, как Dubai Future

Foundation, Dubai Future Accelerators и Abu Dhabi's Hub71, обеспечивают начинающим предпринимателям поддержку на старте, финансирование и наставничество.

- **Цифровая трансформация.** Взяв курс на цифровизацию и новые технологии, ОАЭ приступили к комплексной цифровой трансформации. Такие инициативы, как Smart Dubai и Abu Dhabi Digital Authority (ADDA), используют искусственный интеллект (ИИ), блокчейн, интернет вещей (IoT) и другие технологии, чтобы повысить качество и эффективность государственных услуг, оптимизируя их процессы.
- **Стратегическое партнерство.** ОАЭ признают важность сотрудничества и партнерства для развития инноваций. Такие инициативы, как Area 2071, служат платформами для сотрудничества между правительством, научными кругами, промышленностью и стартапами, способствуя междисциплинарным инновациям и обмену знаниями.

Технологический рост

Технологии сыграли важную роль в обеспечении роста в различных секторах экономики ОАЭ:

- **Умные города.** ОАЭ находятся в авангарде строительства умных и экологических городов, которые используют технологии для повышения качества жизни и эффективности использования ресурсов. Примеры Дубая и Масдара демонстрируют инновационные решения для городского развития, управления энергопотреблением и транспортом.
- **Инновации в здравоохранении.** ОАЭ инвестируют в передовые технологии и инфраструктуру здравоохранения для улучшения оказания медицинской помощи и развития профилактического ухода. Такие инициативы, как проект Smart Health City Управления здравоохранения Дубая и Medical City шейха Халифы, свидетельствуют о стремлении страны использовать технологии для инноваций в здравоохранении.
- **Возобновляемая энергетика.** ОАЭ сделали значительные инвестиции в проекты по возобновляемым источникам энергии. Солнечная электростанция имени Мухаммеда бин

Рашида Аль Мактума в Дубае и солнечная электростанция Noor Abu Dhabi — яркие примеры лидерства ОАЭ в области инноваций в сфере возобновляемой энергетики.

- **Аэрокосмическая промышленность и авиация.** Аэрокосмический и авиационный сектор ОАЭ использует инновации и технологии для обеспечения роста и конкурентоспособности. Такие инициативы, как Dubai Airshow и Emirates Mars Mission, подчеркивают стремление страны стать мировым центром аэрокосмических инноваций и исследований.

Инновации и технологии являются неотъемлемой частью стратегии роста ОАЭ, способствуя диверсификации экономики, повышению конкурентоспособности и устойчивому развитию. Поощряя культуру инноваций, инвестируя в НИОКР и внедряя новые технологии, ОАЭ продолжают позиционировать себя как мирового лидера в области инноваций. Инновации и технологии будут оставаться центральным элементом видения процветания и прогресса ОАЭ — страны, которая смотрит в будущее.

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ОАЭ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

ОАЭ стали мировым лидером в области устойчивого развития и соблюдения норм экологического, социального и корпоративного управления (Environmental, Social, and Corporate Governance, ESG), демонстрируя твердую приверженность решению проблемы изменения климата, продвижению «зеленых» инициатив и достижению устойчивого экономического роста. Благодаря дальновидному руководству и стратегическим программам, таким как Vision 2021, Dubai 2040 Urban Master Plan и Green Agenda 2015–2030, страна идет к экологичному и устойчивому будущему.

Парижское соглашение и цели устойчивого развития

ОАЭ одними из первых подписали Парижское соглашение об изменении климата, подчеркивая свою приверженность