

АДЖАЙ  
АГРАВАЛ

ДЖОШУА  
ГАНС

АВИ  
ГОЛДФАРБ

# От предвидения к власти



Как ИИ-прогнозирование  
трансформирует экономику  
и как использовать его силу  
в своих целях

перевод  
Эльвиры Кондуковой

МИ∞

**Эту книгу хорошо дополняют:**

**Искусственный интеллект на службе бизнеса**

Аджей Агравал, Джошуа Ганс, Ави Голдфарб

**Сверхдержавы искусственного интеллекта**

Кай-Фу Ли

**ИИ-2041**

Кай-Фу Ли и Чэнь Цюфань

Ajay Agrawal, Joshua Gans and Avi Goldfarb

# **Power and Prediction**

The Disruptive Economics  
of Artificial Intelligence

Harvard Business Review Press  
Boston, Massachusetts

Аджей Агравал, Джошуа Ганс, Ави Голдфарб

# От предвидения к власти

Как ИИ-прогнозирование  
трансформирует экономику  
и как использовать его силу  
в своих целях

Перевод с английского  
Эльвиры Кондуковой

Москва  
МИФ  
2024

# Оглавление

Предисловие партнера .....	9
Предисловие. Гость издалека? .....	11

## Часть I

### Межвременье

Глава 1. Притча о трех типах предпринимателей .....	23
Глава 2. Будущее систем ИИ .....	37
Глава 3. ИИ как технология прогнозирования .....	54

## Часть II

### Правила

Глава 4. Решать или не решать .....	75
Глава 5. Скрытая неопределенность .....	92
Глава 6. Правила цементируют .....	106

## Часть III

### Системы

Глава 7. Жесткие и адаптивные системы .....	123
Глава 8. Системное мышление .....	138
Глава 9. Величайшая система из всех существующих .....	155

## Часть IV

### Власть

Глава 10. Разрушение и власть .....	169
Глава 11. Имеют ли машины власть? .....	186
Глава 12. Концентрация власти .....	201

## **Часть V**

### **Подрывной потенциал ИИ**

Глава 13. Великое разъединение .....	221
Глава 14. Вероятностное мышление .....	236
Глава 15. Новые судьи .....	255

## **Часть VI**

### **Видение новых систем**

Глава 16. Создание надежных систем .....	277
Глава 17. С чистого листа .....	296
Глава 18. Предвидение изменений в системе .....	317
Эпилог. Предвзятость и системы ИИ .....	338
Примечания .....	356
Об авторах .....	393
Благодарности .....	396

# Предисловие партнера

Кирилл Семенихин,  
директор Университета  
Иннополис

Британский словарь английского языка Collins назвал аббревиатуру AI (ИИ, «искусственный интеллект») словом 2023 года не случайно. Частота употребления этого словосочетания в обществе возрастает с пугающей скоростью. И дело не только в распространении больших языковых моделей и расширении доступа к сервисам на их основе. Сегодня ИИ, помимо решения сложных задач, успешно применяется и для постановки самих задач.

В Университете Иннополис мы работаем над медицинскими сервисами для распознавания легочных патологий и рака по медицинским снимкам, ведем проекты по поиску новых материалов и лекарств с заданными свойствами, а также работаем над еще не решенными в мире задачами — такими, как автогенерация кода.

Мы держим в постоянном фокусе практическую пользу технологий ИИ для решения прикладных задач бизнеса: спрос на проекты с применением технологий машинного обучения и компьютерного зрения растет, требования усложняются. Но предсказанного футурологами лавинообразного внедрения технологий ИИ во все сферы нашей

жизни мы еще не видим. В ходе собственного исследования о влиянии ИИ на бизнес, которое Университет Иннополис провел в рамках первой международной конференции AI IN 2023, показал, что барьеров все еще немало. Это и нехватка профильных специалистов и их компетенций, и недостаточная зрелость технологий, и высокая стоимость внедрения.

Экономика ИИ — обширная область исследования с отрезвляющими результатами, в которую нас погружают авторы этой работы вместе с экспертами и представителями лидирующих технологических компаний. Эта книга будет полезна всем, так как она повествует не только о применении ИИ для составления прогнозов и цене ошибок, но и о влиянии искусственного интеллекта на частный бизнес и процессы мировой экономики.