

Михаил Гусман

# ФОРМУЛА ВЛАСТИ

**75 интервью  
в золотом галстуке**



ИНФОРМАЦИОННОЕ  
АГЕНТСТВО РОССИИ



УДК 94/99  
ББК 63.3(0)  
Г96

**Гусман М.**

Г96           Формула власти: 75 интервью в золотом галстуке. – М.: Издательство АСТ, 2025. — 656 с.: ил.

ISBN 978-5-17-173230-1

В книгу Михаила Гусмана, известного журналиста, шеф-редактора, первого заместителя генерального директора ТАСС, автора и ведущего телецикла «Формула власти», вошли 75 интервью с лидерами различных стран и комментарии к ним.

На долю героев книги, героев «Формулы власти» – королей и королев, президентов и премьер-министров – выпала великая миссия найти ответы на главные вызовы нового тысячелетия.

В непринужденных беседах автора с героями речь идет не только об их пути к вершинам власти, но и об их личной жизни, пристрастиях, интересах, подчас далеких от высокой политики.

В то же время эта книга, рассчитанная на массового читателя, предоставляет возможность увлекательного путешествия по истории и культуре различных стран мира.

В 2003 году коллектив создателей телецикла «Формула власти» был удостоен Государственной премии Российской Федерации в области литературы и искусства.

УДК 94/99  
ББК 63.3(0)

ISBN 978-5-17-173230-1

© М. Гусман, 2025  
© ООО «Издательство АСТ», 2025

## **К ЧИТАТЕЛЮ «ФОРМУЛЫ ВЛАСТИ». ВМЕСТО ПРЕДИСЛОВИЯ**

Дорогой мой друг, уважаемый читатель!

Вот и настал черед представить Вам книгу «Формула власти... и еще 75 интервью в золотом галстуке», которая стала уже пятой в этом цикле. Ее выход приурочен к 25-летию моей авторской телепрограммы «Формула власти».

Что и говорить, серебряный юбилей телепрограммы – возраст весьма солидный. За эти 25 лет у нас состоялось почти пятьсот интервью с главами государств и правительств – монархами, президентами, руководителями крупнейших международных организаций. Все беседы были по-своему уникальны, поскольку уникален был каждый из моих собеседников. И это накладывало на меня большую ответственность: показать Вам, моим дорогим зрителям и читателям, правдивые, достоверные портреты моих героев, в полной мере отразить их таланты, широкие познания и выдающиеся личные качества.

Я глубоко признателен моему родному информационному агентству ТАСС, отметившему свой 120-летний юбилей. Высочайший авторитет ТАСС неизменно признают все мои зарубежные собеседники. Неоценимую помощь в подготовке интервью мне оказывали и оказывают мои дорогие коллеги-тассовцы – профессионалы высочайшего класса.

Хочу выразить глубокую благодарность Министерству иностранных дел Российской Федерации, лично Министру Сергею Викторовичу Лаврову, его заместителям, российским послам и дипломатическим сотрудникам, оказывавшим всю эту четверть века неоценимую помощь в реализации нашего проекта. Особо хочу поблагодарить коллектив Департамента информации и печати МИД России во главе с его лидером, Послом Марией Захаровой.

Многие годы телепроект «Формула власти» осуществляется при поддержке Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций, за что искренне благодарю.

Высоко ценю неизменную поддержку генерального директора ТАСС Андрея Олеговича Кондрашова и главного редактора телеканала «Россия 24» Евгения Владимировича Бекасова, позволившую миллионам россиян получить возможность лучше узнать первых лиц мирового сообщества.

Вновь и вновь обращаю свои слова признательности Виталию Никитичу Игнатенко, стоявшему у истоков «Формулы власти» и по сей день помогающему своими ценными советами.

Конечно, телевизионный цикл «Формула власти» – результат труда замечательной команды, с которой я счастлив работать все эти 25 лет и без которой этот проект был бы невозможен.

И наконец, самая главная, сердечная благодарность – моей семье – Дžeme и Вадиму, строгим редакторам и верным зрителям, за любовь и поддержку, за неизменное терпение и готовность мириться с моим подчас непостижимым графиком.

Я счастлив, что поиск «Формулы власти» стал важной частью моей формулы жизни.

Всегда Ваш,  
Михаил Гусман.

Как учит китайская мудрость: высшие чиновники всегда начинаются с низов, а генералы вырастают из простых солдат. У нас в стране кадры подбираются также по ступенькам. Например, я трудился в деревне, работал секретарем партийной ячейки производственной бригады, затем в уездах, городах, провинциях, прежде чем пришел в ЦК. Богатый опыт низовой работы позволяет знать реальную ситуацию в стране, знать, чего хочет народ, плюс накапливаемый на практике опыт, квалификационная подготовка и постоянный рост рабочих способностей – в этом и предпосылка для успехов в работе.

**Си Цзиньпин,**

*Председатель Китайской Народной Республики*

Индия выбрала свой путь развития, где нет места конфликту между старым и новым. А почему нет конфликта? Потому что главная мантра Индии – это не революция, при которой говорят об уничтожении, отказе от старого. Индия говорит об эволюции, а не революции.

**Нарендра Моди,**

*Премьер-министр Индии*

Мы осознавали, какую роль для Кубы сыграл Советский Союз. Особенно в первые послереволюционные годы. Со всей ответственностью могу заявить, что сама Куба в одиночку не смогла бы выстоять против этого монстра — империализма. Мы бы были вынуждены заплатить страшную цену, потому что свою борьбу мы бы не прекратили.

**Рауль Кастро,**

*Лидер Кубинской революции*

В тяжелое время именно сила воли решает очень многие вопросы. И, конечно же, милосердие. А также понимание, что перед природой и перед Богом все равны.

**Ильхам Алиев,**

*Президент Азербайджана*

Что касается ценностей для подрастающего поколения, то они простые: достоинство, честность, моральная чистота, уважение к старшим, святость семейного очага, любовь к Родине. Эти понятия вечны, они не меняются и всегда останутся стержнем, на котором держится человек, общество, государство.

**Гурбангулы Бердымухамедов,**

*Президент Туркменистана*

Мой отец с детства завещал мне всегда быть верным и справедливым. Главным принципом у нас в семье была справедливость. Быть добрым в отношении других людей и честным. Это сама по себе очень важная ценность.

**Ухнаагийн Хурэлсух,**

*Президент Монголии*

Мне очень подходит песня «Спасибо жизнь, что ты мне дала так много». Мальчишками мы были в партизанах и каждый день были готовы к смерти, не знали, когда это может случиться, но понимали, что можем умереть, не дожив до победы, в которой мы были уверены. И мы победили!

**Даниэль Ортега,**

*Президент Никарагуа*

У меня была замечательная семья, великолепные родители, которые всему меня научили. И я всем им обязан. Это то, что я получил от них в наследство, за что я им безумно благодарен. Я обязан им своим образованием, они воспитали во мне чувство долга, научили ответственности, необходимости ставить перед собой высокие задачи и добиваться успеха, выдерживая любые трудности.

**Сильвио Берлускони,**

*Премьер-министр Италии*

Каждый раз, когда я бываю в Европе, я говорю им: как так получилось, что вы хуже информированы, чем птицы? Зимой все они прилетают сюда и улетают назад летом. Почему бы не приехать провести лето в Уганде во время вашей зимы?

**Йовери Кагута Мусевени,**  
Президент Уганды

Мы прошли большой путь... Я часто говорю людям, что каждый, кто принимал участие в борьбе за освобождение, против угнетения, получал поддержку Советского Союза. Где бы люди ни боролись.

**Хаге Готфрид Гейнгоб,**  
Президент Намибии

Африка – колыбель человечества, и она должна внести свой вклад в развитие всего человечества. Поэтому мы говорим, что для нас сила – в единстве. И международные организации будут развиваться до тех пор, пока в них будут присутствовать африканские страны.

**Эварист Ндайишимие,**  
Президент Бурунди

Один король Пруссии как-то пожаловался Бисмарку, что не может уснуть ночью. А Бисмарк ответил ему, что должность правителя обязывает его обладать способностью спать по ночам. Не могу сказать, что у меня бывали бессонные ночи. Но, были случаи, когда речь шла о будущем Центральной Европы, когда на повестке дня стояли сложные вопросы ядерного оружия, ситуация выглядела далеко не безоблачной. Но я всегда надеялся и продолжаю надеяться в подобные критические моменты, что, в конечном итоге, выход будет найден, и получится работать совместно.

**Генри Киссинджер**

# 2020



Хассанал  
Болкиах



Альбер II



Ральф Эверард  
Гонсалвес



**ПОБЕДА!**  
1945–2020

Лидеры государств  
мира о Великой Победе



Касым-Жомарт  
Токаев



Халтмаагийн  
Баттулга



Ильхам  
Алиев



Игорь  
Додон



Прают  
Чан-Оча



Нурсултан  
Назарбаев



Синдзо  
Абэ



ООН  
75 лет



Александр  
Вучич



Шанхайская  
организация  
сотрудничества



Румен  
Радев



# Хассанал Болкиах

**Хассанал Болкиах**

Родился **15 июля 1946 г.** в столице Брунея. Высшее образование получил в институте Виктории в Куала-Лумпуре (Малайзия).

**1964–1967 гг.** — наследный принц.

В **1967 г.** окончил Королевскую военную академию в Сандхерсте (Великобритания).

**5 октября 1967 г.** провозглашен султаном.

**1 августа 1968 г.** коронован.

С **1984 г.** занимает посты премьер-министра (пост учрежден им тогда же) и министра финансов,

с **1986 г.** — министра обороны,

с **2015 г.** — министра иностранных дел и торговли.



Бруней-Даруссалам. В переводе с малайского официальное название государства — «Бруней — обитель мира». Государство в Юго-Восточной Азии на побережье острова Калимантан. Граничит с Малайзией, общая протяженность границы — 380 км. С севера омывается водами Южно-Китайского моря.

Страна небольшая, площадь ее — 5800 км<sup>2</sup>, это примерно два Люксембурга. Здесь живет чуть меньше 400 тысяч человек.

Бруней-Даруссалам — султанат, древнейшая монархия в Юго-Восточной Азии. Сегодня во главе государства 29-й Султан Хаджи Хассанал Болкиах Муизз уд-Дин Ваддау-лахибни аль-Мархум Султан Хаджи Омар Али Саиф уд-Дин Саад уль-Хаир уа уд-Дин.

«Формула власти» в столице — городе Бандар Сери Бегаван. В величественном дворце Истана Нурул Иман мы встречаемся с 29-м султаном Брунея.

**Михаил ГУСМАН:** Прежде всего, мы очень благодарны Вам, Ваше Величество, за то, что Вы нашли возможность уделить часть своего драгоценного времени для разговора с нами.

**Хассанал БОЛКИАХ:** Рад встрече с вами.

Я благодарен Аллаху, что в последние 50 лет в Брунее сохраняются мир и стабильность. Это заложило основу нашего социально-экономического развития. Достижения,

которыми я горжусь больше всего, — это те, которые помогли улучшить жизнь населения Брунея. В том числе и укрепление суверенитета и безопасности Брунея, развитие экономики, дальнейшее развитие проектов, направленных на рост национального благосостояния, а также укрепление международных связей.

*Султан **Хассанал Болкиах** — представитель династии, правящей страной на протяжении шестисот лет. По легенде, начало династии брунейских султанов было положено в 1365 году четырнадцатью братьями «полубожественного происхождения, геройской стати». Расцвета султанат достиг в XV веке, во времена правления 5-го правителя страны султана Балкиаха I. Именно тогда Бруней стал одним из центров распространения ислама в регионе. Почти век — с 1888 по 1984 год — Бруней был британским протекторатом.*

*В 1929 году здесь обнаружили нефть, 28-й султан Омар Али Сайфуддин — отец нашего собеседника — сумел сохранить контроль над нефтяными, а позже и газовыми запасами и заложил основы нынешнего процветания страны.*

*Омара Али Сайфуддина называют архитектором нового Брунея, королевским поэтом, отцом независимости.*

**Х. Б.:** Для меня честь быть наследником исламской монархической династии, которая существует с XV века. Такая система государственного управления переплетена с историей и наследием нации, и в нашем случае она прекрасно работает.

*Хассанал Болкиах был провозглашен наследным принцем, когда ему исполнилось 18 лет. Образование принц получил в местных частных школах и институте в Куала-Лумпуре. Искусству управления монархией он учился, находясь рядом с отцом — мудрым правителем, 28-м султаном Брунея Омаром Али Сайфуддином.*

*Когда в 1967 году принц заканчивал курс обучения в элитной Королевской военной академии в Сэндхерсте (Великобритания), с родины пришло неожиданное известие. Его отец отрекся от престола.*

*На следующий день, 5 октября 1967 года, Хассанал Болкиах был провозглашен султаном. Он выступил перед народом Брунея и заверил его, что будет следовать заветам отца.*

*1 августа 1968 года состоялась торжественная коронация в соответствии с древними обычаями султаната.*

*Султану Хассаналу Болкиаху по наследству была передана законодательная и исполнительная власть. Он является Верховным главнокомандующим королевскими войсками, премьер-министром, министром обороны, иностранных дел и торговли, а также духовным лидером брунейских мусульман — халифом Брунея.*

**Х. Б.:** Безусловно, все эти задачи я выполняю не в одиночку. У меня работает большой штат людей, включая кабинет министров, Государственный Совет, а также Гражданскую службу Брунея-Даруссалама. Их вклад я очень ценю.

*Султан Хассанал Болкиах в 1984 году подписал с Великобританией соглашение, по которому Бруней получил полную независимость. 21 сентября 1984 года флаг независимого Брунея был торжественно поднят в ООН. Бруней стал 159-м членом организации. По этому торжественному случаю султан выступил с высокой трибуны ООН, он заявил о готовности Брунея разделять все ценности организации. Политическая и повседневная жизнь в Брунее базируется на национальной идеологии МИБ (Мелайю Ислам Бераджа).*

**Х. Б.:** Три составляющие нашей национальной идентичности и ценности — «малайский, ислам, монархия» — неразделимы и тесно переплетены друг с другом. Эти ценности представляют уникальную идентичность Брунея — и политическую, и культурную. Они также отражают силу малайских и исламских традиций в стране, которые существовали веками и которые продвигают взаимное уважение, дружелюбие и толерантность.

*При новом правителе султанат пережил эпоху стремительного экономического расцвета: в 1969–1980 гг. доходы госбюджета увеличились в 11,2 раза. Основные статьи экспорта — нефть, сжиженный природный газ, нефтепродукты. Но сегодня здесь смотрят в будущее, ищут новые формы экономического роста — поощряется частное предпринимательство и сельское хозяйство. Уровень жизни в стране высок. Простой гражданин имеет годовой доход свыше 20 тысяч долларов.*

**Х. Б.:** Обязанностью моего правительства является забота о гражданах Брунея. Правительство не взимает подоходный налог, и любому гражданину нашей страны гарантировано бесплатное образование и лечение, а также пенсия по возрасту и приличные жилищные условия.

**М. Г.:** Ваше величество, к сожалению, наш визит сюда очень ограничен по времени. Но мы были очень впечатлены тем, что увидели: бесплатное здравоохранение,

**бесплатное образование, прекрасные университеты, больницы. Все это появилось благодаря Вам. Как Вам удается управлять этой системой социальных благ?**

**Х. Б.:** Я благодарен Аллаху за то, что Бруней обеспечен энергетическими и прочими ресурсами, позволяющими нам добиваться таких успехов. В то же самое время мы придаем большое значение эффективному управлению, прозрачности органов власти, которые являются залогом равноправного развития и прогресса в стране.

*Небольшой по размерам Бруней имеет вес и авторитет в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Страна — активный член АСЕАН и АТЭС. Кстати, первое знакомство султана с президентом России Владимиром Путиным состоялось в 2000 году именно на саммите АТЭС, в Брунее. Султан Брунея Хассанал Болкиах принимал президента Владимира Путина во дворце Истана Нурул Иман.*

**Х. Б.:** Я очень ценю личные отношения, которые у нас установились с президентом Путиным в течение этих лет. Мне представилась возможность приветствовать его в Брунее на встрече лидеров стран-участниц АТЭС в 2000 году.

*Дипломатические отношения Брунея с СССР были установлены 1 октября 1991 года, в декабре 1991 года Бруней признал Российскую Федерацию правопреемницей Советского Союза. В следующем году Россия и Бруней отметят 30-летие установления дипломатических отношений.*

**М. Г.:** Как Вы можете оценить наши двусторонние отношения?

**Х. Б.:** Я рад, что между Брунеем-Даруссаламом и Россией установились теплые дружественные связи. На протяжении последних лет у нас развивалось хорошее сотрудничество. Можно отметить позитивное развитие проведения двусторонних консультаций и визитов на высоком уровне, а также сотрудничества в сфере безопасности и торговли.



*Первый официальный визит султана Хассанала Болкиаха в Россию состоялся в июне 2005 года. В 2009 году султан вновь побывал в Москве. Лидеры двух стран ведут политический диалог на полях саммитов АТЭС. Встречались они во Владивостоке в 2012 году и в Сочи в 2016 году.*

*«Ваше Величество, позвольте мне Вас сердечно поприветствовать. Я очень рад нашей новой встрече. У нас сложились очень добрые отношения. Мы рассматриваем вашу страну как нашего надежного партнера в Азиатско-Тихоокеанском регионе».*

*Владимир Путин,  
Сочи, 18 мая 2016 г.*

**М. Г.:** Ваше Величество, мы знаем, что Вы встречались с президентом России Владимиром Путиным уже несколько раз. Мы заметили, что между вами установилось взаимопонимание и хорошие взаимоотношения. Как Вы оцениваете эти взаимоотношения? Какие совместные планы удалось воплотить в жизнь, и что, по-Вашему, нужно сделать еще?

**Х. Б.:** Я несколько раз встречался с президентом Путиным в России, последний раз это произошло в 2016 году, когда я посещал саммит Россия — АСЕАН в прекрасном городе Сочи. Как всегда, президент Путин оказал очень теплый и радушный прием мне и моей делегации. В рамках этого саммита мы с президентом Путиным обсудили возможность дальнейшего развития взаимовыгодного сотрудничества наших стран в военно-технической области, в сфере информационных технологий и культуры. Все это я рассматриваю как позитивные шаги, помогающие укрепить наши двусторонние отношения.

*Бруней, пожалуй, одно из самых ярких государств Юго-Восточной Азии. Красота нетронутой природы, тропических джунглей, а также исторических мест в сочетании с восточными традициями и культурой. В последние годы Бруней посещает до 1 миллиона туристов в год, в основном это граждане Малайзии, Китая и Японии. Территория страны состоит из двух анклавов. Восточный анклав — провинция Тембуронг, здесь расположен Национальный парк с реликтовыми тропическими лесами с уникальной флорой и фауной.*

**Х. Б.:** Наша страна может многое предложить туристам. Мы сохраняем наши природные ресурсы и наследие, поддерживая баланс между комфортом современного мира и естественной средой. Более 50 % земель в нашей стране эффективно оберегаются законом.

*Западная часть Брунея — самая населенная. В столице страны Бандар-Сери-Бегаване проживает 50 тысяч человек. Этнический состав: малайцы (66 %), родственные им этнические группы — келаяны, ибаны, меланау, дусуны, муруты, даяки и др. — 8 %, живут также китайцы (11 %), европейцы, индийцы и другие.*

*Государственной религией султаната является ислам. Сокровище Малайско-исламской архитектуры — мечеть Джэйм Аср Хассанал Болкиах. Самая знаменитая достопримечательность в Бандар-Сери-Бегаване — мечеть Султана Омара Али Сайфуддина. Минарет этой мечети высотой 44 метра — самое высокое сооружение в Бандар-Сери-Бегаване. Выше строить запрещено.*

**Х. Б.:** Бруней практикует религиозную толерантность, что записано в Конституции. Христианство и буддизм здесь можно свободно исповедовать. Эти давние ценности принесли стабильность, умеренность и единство в многонациональное и многоконфессиональное общество страны.

*На улицах, в парках, на рынках можно наблюдать смешение культур, обычаев, особую национальную кухню Брунея.*

*Столица — Бандар-Сери-Бегаван — стоит на реке Сунгай-Бруней в нескольких километрах от ее впадения в Южно-Китайское море, и значительная часть жизни местных жителей проходит на воде. Целая «деревня на воде» называется Кампунг-Айер.*

**Х. Б.:** Для меня также важно напрямую общаться с жителями Брунея, вне зависимости от региона или их происхождения, так как это дает возможность узнать их взгляды и проблемы. Как правило, я это делаю во время памятных дат, национальных праздников, рабочих визитов или пятничной молитвы в одной из мечетей Брунея.

*В брунейской культуре много уникальных обычаев и традиций. Свадьбы — повсеместная черта брунейской жизни, так как свадьба дает людям возможность собраться вместе, укрепляет семейные и общественные связи.*

*У султана Болкиаха 12 детей. Наследником престола с 10 августа 1998 года является старший сын султана Аль-Мухтади Биллах.*

*Не так давно султан выдал замуж свою дочь, а 14 апреля 2015 года женился и принц Абдул Малик — младший сын первой супруги султана Брунея Истэри.*

*Пышное бракосочетание происходило по всем канонам брунейской свадьбы во Дворце Истана-Нурул-Иман — дворце света и веры.*

**Х. Б.:** Древние обычаи малайской свадьбы сохраняются и в наши дни. Некоторые церемонии продолжаются несколько дней, иногда даже недель, например, обмен подарками и визитами между семьями жениха и невесты. Этот процесс состоит из многих этапов, и это действительно стоит испытать.

*Три раза в год, во время главных национальных праздников Брунея, султан открывает двери своей резиденции для брунейцев. Самый главный праздник называется Ид аль-Фитр. Он отмечается в честь окончания поста в священный месяц Рамадан.*

**Х. Б.:** В это время брунейцы навещают своих родственников и друзей, приглашают гостей. Я также открываю свой дворец Истана Нурул Иман, чтобы мы с семьей могли встретиться с жителями Брунея и зарубежными гостями. Поскольку Бруней — многонациональная страна, мы также отмечаем китайский Новый год и Рождество как государственные праздники.

*Дворец Истана Нурул Иман был построен в 1984 году. Окончание его строительства было приурочено к обретению Брунеем независимости.*

*Это как жилая, так и рабочая резиденция султана. Здесь размещены апартаменты самого султана, тронный зал, правительственные офисы, а также мечеть, способная вместить до 1,5 тысяч человек. Банкетный зал рассчитан на 4 тысячи персон.*

*Неподалеку разместился Музей королевских регалий. Его главный экспонат — церемониальная колесница, на которой султан проезжает по городу во время национальных праздников. Это сооружение катят, взявшись за специальные ручки, пара десятков служителей.*

*16 аристократов несут церемониальные позолоченные копыя, 40 зонтиков разных цветов несут знатные брунейцы. В дни праздников на улицах особенно много молодежи — и юношей, и девушек.*

**Х. Б.:** Молодежь — это будущие лидеры нации, поэтому важно инвестировать в ее образование. Мы сделали образование общедоступным для всех граждан Брунея, чтобы помочь им в дальнейшем трудоустройстве и успешной работе в конкурентной и наукоемкой глобальной экономике. Я также очень рад, что образование открывает больше воз-