

НИЛ
ШИРИНГ

НИЛ
ШИРИНГ

ЭПОХА
ПЕРЕЛОМА



Издательство АСТ
Москва

УДК 327
ББК 66.4
Ш64

Серия «Мировой порядок»

Neil Shearing

THE FRACTURED AGE

Перевод с английского *В. Желнинова*

Компьютерный дизайн *В. Воронина*

Печатается с разрешения Greyhound Literary Agents
и The Van Lear Agency LLC.

Ширинг, Нил.

Ш64 Эпоха перелома / Нил Ширинг ; [перевод с английского
В. Желнинова]. — Москва : Издательство АСТ, 2026. —
288 с. — (Мировой порядок).

ISBN 978-5-17-181713-8

Нил Ширинг — главный экономист ведущего центра независимых макроэкономических исследований Capital Economics, признанный эксперт по проблемам глобальной экономики, окончил экономические факультеты Йоркского и Лондонского университетов.

Современная геополитика раскалывает прежний мир. Но где возникнут его новые экономические разломы? И насколько разрушительными они будут?

В своей книге «Эпоха перелома» Нил Ширинг анализирует экономические тенденции на ближайшие десятилетия. Он описывает появление геополитических блоков в мире, переживающем глубокие перемены, — блоков, относительный размер и экономическое разнообразие которых будут иметь решающее значение для переустройства всей экономики, от торговли и инвестиций до передачи технологий и доступа к критически важным полезным ископаемым.

УДК 327
ББК 66.4

ISBN 978-5-17-181713-8

© Neil Shearing, 2025
© Издание на русском языке
AST Publishers, 2026

Посвящается Ники, Эви и Джошу

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	13
ПРОЛОГ	15
Улыбка фортуны	16
Притягательная глобализация	18
Вызов Китая.	19
Расколотый мир.	21

ГЛАВА 1 НА ПЕРЕЛОМЕ

Непреодолимая сила?	24
Мир в движении	25
Ложные обещания	26
Возвышение Китая	28
Управлять, а не преодолевать	30
Карта расколотого мира	32
Друзья имеют значение	33
Насколько глубоко, насколько широко?	34
Разрыв ≠ деглобализация	37
Перелом и мировая финансовая система	38
Финансовый разрыв в действии	40
Доминирование доллара не исчезнет	42

Энергия и полезные ископаемые в расколоте мире	43
Разрыв и стремление к технологической независимости.	45
Технологическая исключительность США	47
Победители и проигравшие в расколоте мире.	48
Очертания расколотого мира.	50

ГЛАВА 2

КОГДА ВСЕ ПОШЛО НЕ ТАК?

Определение глобализации	53
Заблуждения глобализации.	54
Краткая история глобализации	54
Глобализация в современную эпоху.	56
Распространение процветания и западные ценности	59
Западный проект?	61
Модель роста, ориентированная на экспорт	63
Трансформация Латинской Америки	65
От коммунизма к капитализму	67
Дух 1990-х годов	70
История повторяется	70
Отступление демократии.	73
Выбор Китая	74
Китай как экономическая сверхдержава и геополитический соперник.	76

ГЛАВА 3

КАРТЫ РАЗЛОМОВ

На сей раз все иначе	79
Очарование нейтралитета	80
Контурсы разрыва очертят США и Китай	82
Выбор стороны	85
Зыбучие пески	87
Дилемма Европы	88
Возможности Индии.	90

Ближний Восток: сход с орбиты Америки	93
АСЕАН: трехсторонний раскол.	96
Африка и Латинская Америка: укрепление связей с Пекином	99
Альянсы в расколоте мире.	102

ГЛАВА 4

ТОРГОВЛЯ В РАСКОЛОТЕ МИРЕ

Либерализации — нет	106
Неопределенное будущее	107
Торговля и блоки.	109
Маленький двор, высокий забор	111
Какие области торговли в самом деле могут пострадать?	112
Законодательство меняется.	116
Реакция компаний.	119
Взгляд из Пекина	120
Намерение Китая реформировать мировую торговлю	122
Будущее мировой торговли	124
Реструктуризация — несбыточная мечта популистов	126
Торговля в расколоте мире	127

ГЛАВА 5

РАЗРЫВ, ФИНАНСЫ И ГЛОБАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

Новая форма глобализации	131
Два корня финансовой интеграции.	131
Роль технологии — снова	133
Опасности безбарьерного движения потоков капитала	134
Скверно, но не совсем	135
Глобальная финансовая карта.	137
Китайские сбережения и их последствия	139
Движущие силы глобального капитала	141
Потоки капитала в расколоте мире	143

Объем против направления	144
Профицит бюджета влечет Китай к США	145
Загадка Китая	147
Вызов доллара	149
Истинная природа привилегий Америки	150
Гибель доллара — преувеличение	152
Превращение доллара в оружие	154
Подвох финансовой глобализации	155

ГЛАВА 6

ПОМИМО ТОРГОВЛИ И ФИНАНСОВ:
ОБЩЕЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ РАЗРЫВА

Миграционные потоки в расколотом мире	158
Москва подает тревожный сигнал	160
Борьба за сырье в расколотом мире	162
Китай и важнейшие полезные ископаемые	164
Америка нарастит запасы — но какой ценой?	166
Редкие, но насколько?	167
Технологическое лидерство в расколотом мире	169
Китай лидирует в области «зеленых» технологий	170
Америка догоняет	171
Европа будет искать золотую середину	173
Технологическое лидерство с точки зрения блоков	175
Лидерство в микрочипах — залог победы	177
Преимущество Америки	179
Глобальная экономика в расколотом мире	180
Рост взаимного кредитования и якорь реформ	182
Антикризисное управление в расколотом мире	184
Проблемы коллективных действий	185
Изменения климата и экологическая повестка	186
Расколотый мир	189

ГЛАВА 7
РОСТ И ПРОЦВЕТАНИЕ
В РАСКОЛОТЕ МИРЕ

Глобализация, Запад и потребность в перспективе	192
Разнообразие имеет значение	193
Анализ затрат	194
Скорость и масштаб	196
Выгоды для некоторых	197
ИИ в помощь?	198
Инфляция волатильнее, но не выше	200
Центральные банки должны удвоить усилия в борьбе с инфляцией.	203
Китаю есть что терять от изменений в цепочках поставок. .	205
Производительность — главное	207
Сила Америки — в слабости Китая	207
Границы и возможности.	209
Удваивание	210
К двум процентам	211

ГЛАВА 8
РАЗЛОМЫ ГЛУБЖЕ,
БЛОКИ ВРАЖДЕБНЕЕ

Способен ли Китай изменить свой курс?	214
Широкие рамки	216
В поисках мотива	218
Третий или четвертый блок?	220
Америка может уступить свое преимущество	221
Экономические издержки изоляционизма	223
Америка прежде всего — отстающая Америка	225
Источники конфликта	226
Тайвань — краткая история	228
Варианты атаки	230
Удушение экономики Тайваня	232

Акция против чипов	233
Экономические издержки блокады	235
Все пути чреваты рисками	236
Вторжение и риски для Китая	237
Цена катастрофы	238
Все результаты — худшие	240

ГЛАВА 9

ПРЕДСТОЯЩИЙ ПУТЬ

Общая картина	242
США: выступая с позиции силы	245
Китай: разрыв усугубит структурные проблемы	248
Европа: управляемое разделение	249
Индия: эпоха оптимизма	251
Добытчики сырья: перетягивание каната	253
Производители: позитив, но без нового Китая	257
Мир в 2040 году	259
Вверх по рейтингу	260
Смена нарратива	261
Дальнейший путь	262
БЛАГОДАРНОСТИ	266
ПРИМЕЧАНИЯ АВТОРА	268

ПРЕДИСЛОВИЕ

Глобализация, некогда объявленная неудержимой силой, которая преобразит мир, сегодня лишилась былой опоры. Переизбрание президента Дональда Трампа в ноябре 2024 года, случившееся во многом благодаря его обещаниям ввести суровые пошлины для торговых партнеров Америки, вновь породило опасения, что глобализованный мировой порядок рухнет. При этом, несмотря на без малого десятилетие протекционистских мер — впервые предложенных Трампом, введенных и даже расширенных при президенте Байдене, — мировая торговля стремится к рекордно высоким показателям. Возвращение Трампа к власти повышает ставки и вселяет опасения по поводу надвигающейся торговой войны, способной опустошить мировую экономику. Впрочем, пока пылкая риторика Трампа и других лидеров-популистов еще не оказала существенного воздействия на движение товаров и услуг по земному шару.

На страницах этой книги утверждается, что существует альтернативная оптика рассмотрения изменений, происходящих в мировой экономике, — оптика соперничества сверхдержав. Эпоха глобализации закончилась, но мир не обязательно

будет деглобализироваться. Мы видим, что США и Китай расходятся и в этих обстоятельствах другие страны испытывают немалое давление, подталкивающее их принять ту или иную сторону. Линии разлома, вдоль которых происходит этот разрыв, определяют наши коллективные экономические перспективы на следующее десятилетие. Такова тема данной книги.

В первой главе представлен обзор ключевых соображений и выводов; это своего рода упреждающее резюме дальнейшего изложения. В последующих главах анализируются движущие силы текущего положения дел, обсуждается, как отдельные страны могут объединяться в раздробленном мире, и оцениваются потенциальные последствия разломов для мировой торговли, глобальных цепочек поставок, международных инвестиций, трансграничной передачи технологий и гонки за гарантированными поставками важнейших полезных ископаемых. В последней главе кратко описываются возможные очертания мировой экономики через десять лет.

Цель книги состоит не в том, чтобы вынести окончательное суждение по интересующему нас вопросу (ведь разлом — не момент времени, а процесс, который не останавливается). Книга предлагает поразмышлять о силах, которые будут формировать мировую экономику в ближайшее десятилетие. Будем надеяться, что корпоративные лидеры воспользуются этой книгой для принятия более взвешенных решений в своем бизнесе и что книга поможет предотвратить втягивание государств по обе стороны пропасти в более экстремальное соперничество, которое будет иметь печальнейшие последствия для всех.

Жэнь Чжэнфэй — коммунист, но не обычный коммунист. Он родился в 1944 году в Гуйчжоу, горной провинции на юго-западе Китая, в относительно состоятельной семье. Его отец поступил в университет, но бросил учебу после смерти дедушки Жэня. Детство Жэня совпало с порой радикальных политических и экономических перемен и потрясений в Китае. Победа Коммунистической партии Китая над националистами в 1949 году привела к власти Мао Цзэдуна, и это обернулось экономическими и социальными катаклизмами. В 1958 году Мао затеял «Большой скачок» — смелую, но провальную попытку преобразовать Китай из аграрного общества в современную индустриальную экономику. Население оказалось ввергнуто в ужасающую нищету, разразился массовый голод. Миллионы людей погибли.

Гуйчжоу беды тех лет не обошли, разумеется, стороной, и Жэнь, рассказывая о детстве, вовсе не умалчивает о многочисленных трудностях. Его отец стал учителем в местной школе, но едва мог прокормить семью из девяти человек. Однако, преодолев все тяготы, Жэнь поступил в университет Чунцина, намереваясь изучать инженерное