

# От автора

Друзья, вы держите в руках книгу, которая появилась благодаря поддержке моих близких людей.

И я от всей души хочу поблагодарить свою маму, которая всегда верит в меня и в то, что я делаю; моего супруга за терпение и поддержку; моего наставника Софью Тимофееву, которая натолкнула меня на мысль написать эту книгу и дала много полезных советов; всю команду частного детского сада «Кидз Авеню», которые на протяжении многих лет помогают мне создавать одно из лучших пространств для детей!

*Амина Гамидова*

# Введение

Один из важных моментов при открытии детского сада — **определение его миссии**. Собственнику важно очень тщательно обдумать этот аспект, чтобы действительно осознать, насколько ответственна его деятельность.

Часто на консультациях я спрашиваю руководителей детских садов: «В чем ваша миссия?» Не все отвечают сразу. Кто-то начинает задумываться и только потом дает ответ. Как правило, ответы схожи: присмотр и уход или дошкольное образование, организация досуга детей и т. д. Эти ответы тоже верны. Но миссия намного масштабнее. В связи с этим вспоминается поучительная притча о строительстве храма.

Однажды странник попал в город, где шло грандиозное строительство. Мужчины ворочали большие камни под палящим солнцем. «Что ты делаешь?» — спросил странник у одного из рабочих, который медленно тащил булыжник. «Ты что, не видишь — камни таскаю!» — зло ответил тот. Тут странник заметил другого рабочего, который волок телегу с большими камнями, и спросил: «Что ты делаешь?» «Я зарабатываю на еду для своей семьи», — получил он ответ. Странник подошел к третьему рабочему, который занимался тем же, но работал энергичнее и быстрее. «Что делаешь ты?» «Я строю храм», — улыбнулся тот.

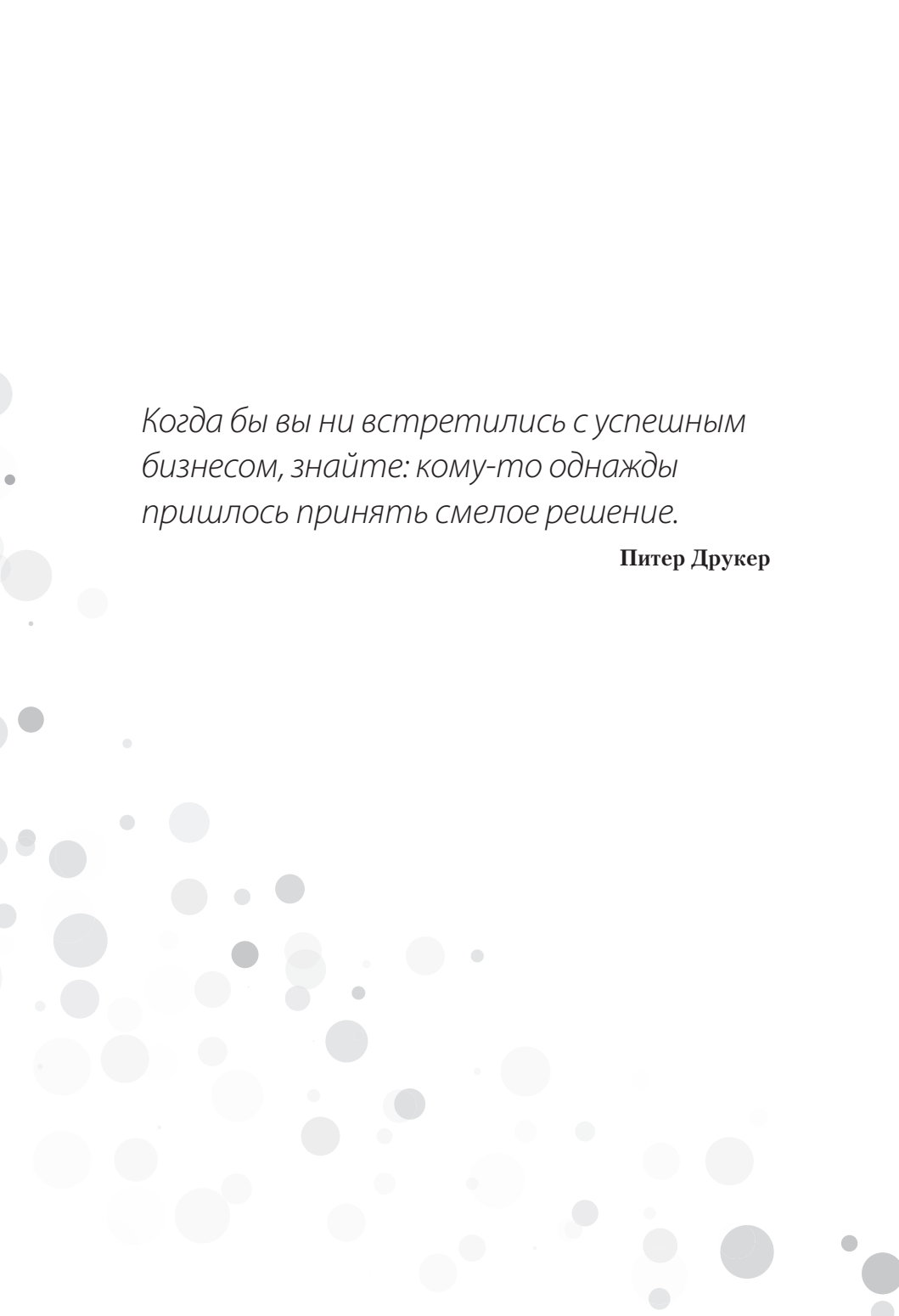
Так же и мы, те, кто занимается бизнесом, связанным с детьми, не просто обеспечиваем досуг и присмотр. Мы **воспитываем будущее поколение**, ежедневно внося большой вклад в его развитие и выполняя эту очень важную и ценную миссию. Теперь чувствуете масштаб? Вспоминайте об этом чаще, когда вам будет казаться, что вы занимаетесь несерьезным или «детским» бизнесом. Наш бизнес вовсе не детский — это один из самых важных и ответственных видов деятельности.





# ГЛАВА 1

## **Детский сад: виды и концепции**



*Когда бы вы ни встретились с успешным бизнесом, знайте: кому-то однажды пришлось принять смелое решение.*

**Питер Друкер**

## КАКИМ БУДЕТ ВАШ ДЕТСКИЙ САД

Если вы планируете открыть свой детский сад, то наверняка уже представили его в своих мыслях. Оформите этот образ еще и на бумаге. Пропишите основные моменты: каким будет ваш детский сад, какие знания вы хотите передать вашим будущим воспитанникам, на чем сделать акцент в их развитии, каких принципов и ценностей будете придерживаться. Все это поможет определиться с тем, какой вид детского сада открыть именно вам.

## ВИДЫ ДЕТСКИХ САДОВ

В данный момент на рынке России существует огромное количество частных детских садов. Несмотря на то что частное образование — в целом достаточно новый вид бизнеса в нашей стране, количество частных учреждений растет с каждым годом.

Частные детские сады отличаются не только постоянно растущим количеством, но и разнообразием.

Существуют сады:

- семейного (домашнего) типа;
- с языковым уклоном;
- общеразвивающие;
- компенсирующего вида;

- присмотра и оздоровления;
- с этнокультурным (национальным) компонентом;
- с приоритетным осуществлением одного или нескольких направлений развития (художественно-эстетическое, физическое и т. д.);
- с религиозным уклоном;
- взявшие за основу определенную методику воспитания (Монтессори, Домана, вальдорфскую);
- экосады и др.

Все эти сады могут иметь нечто общее, а могут сильно отличаться друг от друга. К примеру, сады семейного типа часто располагаются в небольших квартирах или частных домах, рассчитаны на маленькое количество детей, с которыми работают один-два воспитателя, в число которых, как правило, входит хозяйка сада.

Сады с религиозным уклоном часто располагаются недалеко от церквей, мечетей и синагог. Они предназначены для детей определенной конфессии и часто открываются для того, чтобы помочь тем, кто проживает за границей, сохранить свою идентичность. (К примеру, польский католический детский сад в Санкт-Петербурге, находящийся рядом с католическим собором Успения Пресвятой Девы Марии, который посещают в основном поляки.)

Я знаю коллег, которые открыли сады для воспитания будущих спортсменов, сады с религиозным укло-

ном, сады, работающие по вальдорфской методике Монтессори. Все они имеют своих клиентов и успешно работают уже много лет. Поэтому вы можете выбрать близкий для вас вид детского сада и открыть именно его.

Самый распространенный вид — **общеразвивающие сады**.

## **КАК ВЫБРАТЬ ВИД И КОНЦЕПЦИЮ, ОТВЕТИВ НА ВОПРОС «КТО МЫ И ДЛЯ КОГО МЫ?»**

В первую очередь при выборе вида детского сада вам важно понять, кем будут ваши клиенты, какие их проблемы вы будете помогать решать, оказывая свои услуги, какие «боли» и потребности закрывать.

Открывая «Кидз Авеню», я очень хорошо чувствовала «боли» своих клиентов, поскольку сама на тот момент являлась мамой двух детей дошкольного возраста.

Мы успели поменять несколько детских садов, я общалась с другими мамами детей этого же возраста и понимала, что им нужно. В одном из садов занятия не проводились должным образом, хотя ценник на тот момент был достаточно высоким именно из-за заявленного широкого перечня услуг. В другом саду не были предусмотрены почти никакие меры