

**АЛЕКСЕЙ ГОРЯЧЕВ
АЛЕКСЕЙ ГУРЕЕВ**



**БИЗНЕС
КАК СИСТЕМА
ОТНОШЕНИЙ**

**КАК РАСТИ В КАРЬЕРЕ,
БИЗНЕСЕ И ЖИЗНИ,
ИНВЕСТИРУЯ В ЛЮДЕЙ
И СЕБЯ**

МИОО

Эту книгу хорошо дополняют:

Принципы

Рэй Далио

Стратегия личности

Алексей Горячев, Алексей Каптерев

Пробуждение внутреннего героя

Кэрол Пирсон

Ген директора

Владимир Моженков

Бизнес как система отношений

АЛЕКСЕЙ ГОРЯЧЕВ
АЛЕКСЕЙ ГУРЕЕВ

БИЗНЕС КАК СИСТЕМА ОТНОШЕНИЙ

КАК РАСТИ В КАРЬЕРЕ,
БИЗНЕСЕ И ЖИЗНИ,
ИНВЕСТИРУЯ В ЛЮДЕЙ И СЕБЯ

МОСКВА
МИФ
2026

УДК 159.923:005
ББК 88.3:65(2Рос)1-21
Г71

Горячев, Алексей

Г71 Бизнес как система отношений. Как расти в карьере, бизнесе и жизни, инвестируя в людей и себя / Алексей Горячев, Алексей Гуреев. — Москва : МИФ, 2026. — 304 с. — (Бизнес как система отношений).

ISBN 978-5-00250-442-8

Мы привыкли измерять успех в бизнесе финансовыми показателями. И если что-то идет не так, то решаем пересмотреть стратегические планы, перезапустить KPI.

Однако дело не только в цифрах, но и в отношениях, считают авторы этой книги Алексей Горячев и Алексей Гуреев. Они исследовали законы эффективных коммуникаций и сформулировали принцип: устойчивые бизнес-системы начинаются с устойчивых отношений — с самим собой и окружающими. В книге, снабженной кейсами и эффективными практическими инструментами, авторы подробно описали, как этот принцип работает.

Прочитайте ее, чтобы определить, какие отношения выводят вас в плюс, а какие — в минус, создать личную карту связей и стратегию их развития на годы вперед, укрепить доверие и влияние в деловой среде.

УДК 159.923:005
ББК 88.3:65(2Рос)1-21

*Все права защищены.
Никакая часть данной книги
не может быть воспроизведена
в какой бы то ни было форме
без письменного разрешения
владельцев авторских прав.*

ISBN 978-5-00250-442-8

© Горячев А., 2026
© Гуреев А., 2026
© Оформление. ООО «МИФ», 2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	9
ГЛАВА 1. ПОГОВОРИМ О ЧУВСТВАХ?	23
ГЛАВА 2. ТРИ УСЛОВИЯ ДЛЯ УСПЕШНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ОТНОШЕНИЯ	31
ГЛАВА 3. ТРИ УРОВНЯ ИНВЕСТИЦИЙ В ОТНОШЕНИЯ	37
ГЛАВА 4. НАЧИНАЯ С СЕБЯ	43
ГЛАВА 5. БЛИЗКИЙ КРУГ: ОТНОШЕНИЯ С СЕМЬЕЙ	105
ГЛАВА 6. ЗАПОВЕДИ УСПЕШНОГО ПАРТНЕРСТВА	131
ГЛАВА 7. НЕ ПРОСТО МЕШОК ДЕНЕГ: ОТНОШЕНИЯ С ИНВЕСТОРАМИ	155
ГЛАВА 8. ЛЕСТНИЦА ВВЕРХ: ОТНОШЕНИЯ С ВЫШЕСТОЯЩИМИ	179
ГЛАВА 9. ЛЮДИ, А НЕ РЕСУРСЫ: ОТНОШЕНИЯ С КОМАНДОЙ ...	205
ГЛАВА 10. СВОБОДА, РАВЕНСТВО И БРАТСТВО? ОТНОШЕНИЯ С КОЛЛЕГАМИ	241

ГЛАВА 11. ОТ ТРАНЗАКЦИИ К ПАРТНЕРСТВУ:	
ОТНОШЕНИЯ С КЛИЕНТАМИ	261
ДЛЯ САМЫХ ЗАНЯТЫХ, ИЛИ ВМЕСТО ЗАКЛЮЧЕНИЯ	287
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	295
РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА	297
СЛОВА БЛАГОДАРНОСТИ	301